

# أزمة المجتمع الريفي في مصر نهاية الفلاح؟

تأليف: حبيب عايد  
ترجمة: منحة البطراوى

2107



تعتبر أزمة المجتمع الريفي واحدة من التناقضات العديدة في مصر المعاصرة. في الوقت الذي تعد فيه الزراعة المصرية واحدة من المجالات الأكثر إنتاجية وكثافة في العالم إلا أن فلاحيها هم الأكثر فقرًا، حيث تشير التحليلات إلى أن من 50 إلى 80% منهم يعيشون تحت خط الفقر. بالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من أن مصر أصبحت واحدة من كبرى الدول المصدرة للمنتجات الزراعية، فإنها لا تزال واحدة من أكبر المستوردين للمواد الغذائية، وقد شكلت تلك التبعية عام 2008 أزمة خطيرة أدت إلى اضطرابات اجتماعية ذات دلالة.

يبدو أن اختفاء الفلاح، كما تؤكد نتائج دراسة استقصائية قام بها حبيب عايد، أمر بات محتوماً، كما أن إجراء سياسياً قوى الشكيمة هدفه إبقاء الفلاحين على أرضهم داخل إطار شامل يتضمن صراعاً ضد الفقر وتنمية مستدامة وعدالة اجتماعية يمكنه هو فقط قلب مجرى الأوضاع رأساً على عقب.

# **أزمة المجتمع الريفي في مصر**

## **نهاية الفلاح؟**

**المركز القومى للترجمة**  
تأسس فى اكتوبر ٢٠٠٦ تحت إشراف: جابر عصفور

**إشراف: كاميليا صبحى**

- العدد: 2107
- أزمة المجتمع الريفي في مصر: نهاية الفلاح
- حبيب عايد
- منحة البطراوى
- اللغة: الفرنسية
- الطبعة الأولى 2013

**هذه ترجمة كتاب:**

**La crise de la société rurale en Égypte  
la fin du Fellah?  
Par: Habib Ayeb  
Copyright © 2010 by Habib Ayeb  
All Rights Reserved**

---

**حقوق الترجمة والنشر بالعربية محفوظة للمركز القومى للترجمة**  
شارع الجبلية بالأوبرا- الجزيرة- القاهرة. ت: ٢٧٣٥٤٥٢٤ فاكس: ٢٧٣٥٤٥٥٤  
El Gabalaya St. Opera House, El Gezira, Cairo.  
E-mail: egyptcouncil@yahoo.com Tel: 27354524 Fax: 27354554

# **أزمة المجتمع الريفي في مصر**

## **نهاية الفلاح؟**

تأليف: حبيب عايد  
ترجمة: منحة البطراوى



2013

**بطاقة الفهرسة**

**إعداد الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق القومية**  
**ادارة الشؤون الفنية**

عایب؛ حبیب

ازمة المجتمع الريفي في مصر: نهاية الفلاح؟ / تأليف: حبیب  
عایب؛ ترجمة: منحة البطراوى  
ط ١ - القاهرة - المركز القومى للترجمة ٢٠١٣  
٣١٢ ص، ٢٤ سم  
١ - المجتمعات الريفية - مصر  
(أ) البطراوى، منحة (مترجمة)  
(ب) العنوان  
٣٠١,٣٥

رقم الإيداع: ١٠٨٢٨ / ٢٠١٢  
الترقيم الدولي: 7 - 144 - 216 - 977 - 978  
طبع بالهيئة العامة لشئون المطبع الأميرية

---

تهدف إصدارات المركز القومى للترجمة إلى تقديم الاتجاهات والمذاهب الفكرية المختلفة  
للقارئ العربى وتعريفه بها، والأفكار التى تتضمنها هى اتجهادات أصحابها فى ثقافاتهم  
ولا تعبر بالضرورة عن رأى المركز.

# **الكتاب**

7	.....	إهداء
9	.....	تنويه
13	.....	مقدمة
<b>الجزء الأول</b>		
خمسون عاماً من الإصلاحات الزراعية		
والإصلاحات المضادة		
25	.....	أزمة زراعية، أزمة اجتماعية .....
53	.....	الإصلاح الزراعي «الاشتراكي» آمال وإحباطات .....
67	.....	الإصلاح الزراعي المضاد زمن كبار المالك والمستثمرين .....
118	.....	استصلاح الصحراء.. خطب، إنجازات ومخاطر .....
<b>الجزء الثاني</b>		
تعقد قضية المياه في مصر		
161	.....	أزمة مياه أم أزمة فقر المياه؟ .....
203	.....	إدارة المياه في مصر من الساقية الجماعية إلى المضخة الفردية .....

229	.....	جمعيات مستهلكي المياه في مصر
271	.....	الخاتمة. جوع ونهاية الفلاح
279	.....	قائمة المراجع

## إهداء

إلى والدى اللذين علمانى متعة تذوق الحياة وحب الأشياء.

إلى إلاريا ألبي، موريس برنبيه، جوزيه نجراو، ألين روسيون ومحمد حاكم.

فى شبابكم البكر مضيتم، فى عجلة، دون إخطارنا.

إلى أبنائى لبني ونسيم،  
إلى آن  
لأجل كل ما نتقاسم

إلى كل الفلاحات والفالحين  
الذين شاء دربى أن القاهم.  
كم تعظمت منكم وكم أعطيتكمونى.  
أرجو ألا أخونكم أبداً.



## تنويه

تم تأليف هذا الكتاب وصياغته باللغة الفرنسية وإرساله للناشر الفرنسي  
كارتالا في يونيو ٢٠٠٩ . صدر في باريس في شهر مارس ٢٠١٠ ، تحت عنوان:  
*La crise de la société rurale en Egypte ; la fin du fellah?*  
(أزمة المجتمع  
الريفي في مصر؛ نهاية الفلاح؟).

منذ ذلك الحين، ظهرت وما زالت تحولات سياسية واجتماعية ربما غيرت  
في العمق جميع أوجه المجتمع المصري؛ ذلك ما جعل المعطيات والإحصاءات  
وذلك بعض التحليلات التي تتضمنها هذه الطبعة العربية الأولى يبدو قديمة..  
هكذا، فإن تحديث المعطيات وبعض التحليلات يبدو أمراً ضرورياً، سوف نقوم به  
عند إعادة الطبع مستقبلاً.

غير أن ترجمة النسخة الأصلية لها الفضل في تقديم تصور - يعبر عن  
رؤىي - عن مصر الريفية، قبل اندلاع ثورة ٢٥ يناير ٢٠١١ بعامين التي ستغير  
حتى جغرافية مصر، السياسية والاجتماعية على حد سواء.

يبطل هناك تساؤل جوهرى ما زال يصلح برمهه اليوم: هل ستتحمل مصر  
الاختفاء المحتمل - بل شبه المحتمل - لجماعة فلاحيها وزراعتها الفلاحية دون تفاقم  
عمليات إفقار وتهجير جزء كبير من مواطنها؟

نود التنكير بأن مصر ٢٠١١ ما زالت تضم أكثر من ٥,٣ مليون فلاح والعدد نفسه من الأسر الذين يعيشون كلئاً أو جزئياً من العمل في الأرض. هذا يغطي ما بين ١٥ و ٢٠ مليون فرد من إجمالي نحو ٨٢ مليون نسمة.

المؤلف

القاهرة، أغسطس ٢٠١١

# **أزمة المجتمع الريفي في مصر**

## **نهاية الفلاح؟**



## مقدمة

الفلاح النشط لم يشك يوماً من عناء العمل، أما المزارع الحديث فيوفر جهده من فرط ما يتوافر له من ذكاء و ماكينات.

من دراس ٥ .٢٤٣،

إن انقراض الفلاحين في البلاد التي سارعت في التحول إلى التصنيع؛ لا يعود إلى لعبة قوى اقتصادية فحسب بل وإلى تطبيق وسائل للتحليل وإجراءات قانونية أو قرارات إدارية لم تكن ملائمة لمجال الزراعة.

من دراس ١٦٥.

ما مستقبل ثلاثة ملايين وستمائة ألف فلاح مصرى وأسرهم على المدى القريب؟ ما النطمور التدريجى، والآليات التي تحدد طبيعة وحجم التغيرات الراهنة في الريف المصرى؟ لم يكن لهذا السؤال مطلاً أى مبرر لطرحه حتى فرضته علينا السنوات القليلة الماضية.

يبدو أن عملية «الانقراض» لأكثر مجموعة اجتماعية اتساعاً في مصر، والمتمثلة في جماعة الفلاحين المصريين قد بدأت فعلاً.

وانقراض الفلاح، عاقبة للأثر المزدوج للإفار التدريجى لطبقة الفلاحين وإصرار النظام السياسى على تحديد حجمها، عبر آليات السوق وإلغاء المساعدات والمعونات، يبدو لي بالفعل أنها عملية سارية بشدة، بدرجة لا تجعلنا نتصور

إمكانية توقفها أو تغييرها بشكل مفاجئ، دونما إحداث تغيير جذري لسياسة الدولة الزراعية. وللأسف، فإن هذا الحكم مستمد من المشاهدة العينية أكثر من ارتباطه بتوقعات استباقية. إذ يكفي التجول في الريف المصري ومحاورة سكانه، رجالاً ونساءً لقياس مدى المشكلة.

بالنسبة إلى «محبى التنمية» و«الحداثيين» أو دعاة التطوير بأى ثمن»، هناك مقوله ربما تبدو لهم كخبر سار: «أخيراً، يتخلص قطاع الزراعة من هذا الكم الزائد مما سيجعله يسجل نمواً في معدلات الاقتصاد الكلى، وذلك بفضل إسهام رعوس الأموال الاستثمارية الجديدة. أخيراً، سوف يتمكن الميزان التجارى- الزراعي من الوصول لتوازن شامل.... أخيراً، سوف تحتاج أعداد هائلة من الماكينات والتقنيات الجديدة قرى دلتا وادى النيل....».

أما بالنسبة إلى آخرين، ربما أكثر حساسية للأبعاد الاجتماعية، سيثير هذا التطور ليس تساولات فقط، بل وقلقاً على وجه الخصوص: ما الثمن الذي يدفعه الآن ثلاثة ملايين وستمائة ألف فلاح وأسرهم؟ ماذا سيكون مستقبلهم القريب؟ ما العواقب الفعلية لـ «هذا التحدي» الزراعي على المزارعين وأسرهم؟ ما العواقب المباشرة- وعلى المدى الطويل- على أطفالهم؟ ماذا سيحدث لئذ الكثلة الفقيرة التي من المحتمل أن تكون قد تركت الأرض الزراعية الطينية من أجل العيش في عشوائيات المدن الأسمانية وتجمعات أخرى؟ ما العواقب المنتظرة لهذا الطرد المكثف لجماعة اجتماعية عريضة على المجتمع ككل؟

نعلم أن الآليات غير الإرادية ليست جزءاً من الحركات الاجتماعية، لذا لا يمكن التعامل معها كقانون للعلوم الاجتماعية. ولكن إذا علمنا أن غالبية الشباب القتلى أو المقبوض عليهم في مصر على خلفية القيام بأعمال « تخريبية »

أو «إرهابية» خلال عقد التسعينيات كانوا من أصول ريفية، يجعلنا لا نستبعد فرضية رد فعل عنيف من قبل المجتمع في مواجهة تغيرات جذرية وانشقاقات اجتماعية ومكانية بهذا الحجم. ولن تؤدي الأرقام الدقيقة المحتملة للقطاع الزراعي «المعاد إصلاحه» و«المحدث» بإخماد الانفجار.

دون استشعار الكارثة المقبلة أو الت비ؤ بالأسوأ، يظل هناك سؤال ملح: كيف سيكون سلوك المستبعدين على الأرض؟

يمكن افتراض ثلاثة احتمالات على نحو موضوعي:

١. حركة جماعية نحو الفراغات «الحضرية»، مؤدية إلى انتقال الفقر من الريف إلى المدينة وتفاقم وضع الأحياء الفقيرة بل ومضاعفة مدن الصفيح النادرة نسبياً في مصر.

٢. بقاء الغالبية في الريف على هامش قطاع الزراعة، ومن ثم عودة ظهور مكثف لظاهرة الفلاحين دون أرض، تلك الظاهرة التي قضت عليها قوانين الإصلاح الزراعي الأولى في الخمسينيات. وهذه الظاهرة كسابقتها سوف تحدث مصاعب سياسية جديدة بالنسبة إلى الحكومة، بظهور حركات مطلبية، مثل "حركات مواطنون بلا أرض" في أمريكا اللاتينية وفي بعض البلدان الإفريقية والآسيوية.

٣. انفجار الوضعين السابقيين بشكل يتزامن مع الفقر الحضري من ناحية والفقير الريفي من ناحية أخرى. أما على مستوى الأزمات الاجتماعية والسياسية، فالعواقب سيصعب إدارتها إذ على السلطة أن تواجه المشكلتين في آن واحد.

٤. بداية دورة اقتصادية تنموية سريعة، بفضل الإصلاحات الليبرالية الخاصة بالقطاع الزراعي والتي سوف «تجر» إلى الأعلى الفلاحين السابقين المرشحين ليكونوا فلاحي المستقبل؛ وذلك عن طريق دمجهم في قلائل الدولة الاقتصادي. هذا الافتراض هو الذي ركن إليه مخططه إصلاح هذا القطاع، لكن لا يوجد شيء يسمح لنا الآن بالاعتقاد أن هذا التطور ممكن.

من هو الفلاح؟ الفلاحة تعنى «العمل» في الأرض. إذن الفلاح هو الذي يعمل في الأرض أي يفلحها. ومن ثم، فكل شخص «يتمر» الأرض عبر عمله البدني فهو فلاح. هذا التعريف لا يفترض نظاماً دقائعاً للحياة، إذ يمكن إدراج كل من يعمل في الأرض ويحصل على كامل أو جزء من دخله من هذا العمل داخل هذه الفئة، فئة العاملين في الأرض.

كلمة فلاح تتضمن أيضاً رقة الأرض وحجم «المؤسسة»، يمكننا اعتبار أن مساحة الأرض المفروحة تخضع لكم العمل الذي يتحققه شخص أو أسرة «متوسطة». بالنسبة إلى الزراعة المعتمدة على الأمطار، فتتمد الرقة الزراعية بسهولة بضعة عشرات من الهاكتارات<sup>(١)</sup>. أما بالنسبة إلى الزراعة المعتمدة على الري، فأسرة واحدة تستطيع بالكاد تحمل عبء زراعة أكثر من بضعة عشرات من الهاكتارات على الأكثر دون مساعدة الجيران أو أفراد من باقى العائلة الكبيرة. وإذا تجاوزنا ذلك السقف، فنحن نتحدث ببساطة عن مؤسسة زراعية، مما يفترض وجود رأسمال مهم نسبياً.

بالنسبة إلى الوضع المصري، أقترح تطبيق مفهوم الفلاح، كما تداوله اللغة العامية، على الذين لا تتعذر حيازاتهم الهاكتارات العشرة أو نحو عشرين فداناً<sup>(٢)</sup>.

(١) الفدان = ٤٢ هكتار.

(٢) الفدان = ١ أكر = ٤٢ هكتار.

عادة يزرع هؤلاء الفلاحون بأنفسهم قطعة أراضيهم بمساعدة أفراد من العائلة دون اللجوء إلى أيدي عاملة خارجية دائمة.

إذن، فالفللاح المصري عامل مباشر على أرضه. حياته معتمدة عليها على نحو شبه كامل حتى إن حصل جزئياً على دخل من خارج حيازته.

فالأرض لا تمثل لفلاح وادي النيل، أو أي فلاح آخر، مجرد مساحة يجني منها في الأساس قوت يومه إضافة إلى بعض الإيراد بشكل عرضي. فمن الأرض تأتي المنتجات التي يطعم منها أسرته ودوابه، ومنها أيضاً يعتمد كرامته ومكانته داخل الجماعة المحلية. إن امتلاك الأرض يعني الحصول على اسم ووضع اجتماعي، ومن ثم دور في المجتمع. الأرض هي قبل كل شيء رأس المال الاجتماعي وأمان غذائي ومالى؛ إذن فالأرض لا تقي تماماً بسعر السوق الجارى؛ لأنها لا تخضع حصرياً لقواعد السوق. لا يعتبر بيع الأرض في المجتمع الفلاحي المصري مجرد عملية تجارية؛ إنه - في أحسن الأحوال - الحل الوحيد لمشكلة آنية وخطيرة نسبياً، وفي أسوأ الظروف يكون البيع اعترافاً بالفشل؛ ومن ثم فهو يمثل ضياعاً لهيبة الفلاح وكرامته. وتتبع ذلك الفعل عواقب اجتماعية تبدو بسيطة للوهلة الأولى بينما تتضح غالباً مأساويتها.

من جهة أخرى، ففي مصر - كما في كل المناطق التي لا تتمو الزراعة فيها إلا بالرى وحيث لا تتدخل الأمطار في العملية الإنتاجية - لا تكتسب الأرض وضعاً نهائياً إلا إذا كانت تصلها المياه، فبدون ماء النيل تفقد الأرض كل قيمة ومنفعة، إلا إذا كانت واقعة في نطاق منطقة «يحق البناء عليها» ومن ثم خاضعة لضغوط الاستثمار العقاري. هكذا يظهر أن أي قيد للوصول إلى أحدهما - الأرض أو المياه - يترجم إلى تحديد إمكانية الوصول إلى الأخرى، وهما يمثلان العنصرين

الأساسيين لأول رأسمال «ثبتت» للفلاح، ومن ثم لوجوده. ينبغي إذن وجود أرض وماء من أجل تكوين قاعدة أساسية للحياة.

إن الفرضية الخاصة بالعمل التي أفترحها؛ تضع في الاعتبار مجمل تلك العناصر، في إطار مشروع سياسي محدد رسميًا، مبرمج ومطبق منذ عدة سنوات وسوف أطلق عليه مؤقتاً «سياسة إصلاح قطاع الزراعة المصري» وبشكل أدق «إعادة تهيئة» المجتمع الزراعي المصري» وهذا يعني، في رأيي، أنها سياسة تستلزم العناصر والعوامل ومنها الإنسانية، من أجل إجراء تغيير جذري داخل المشهد الاجتماعي للريف المصري.

وبالطبع، وإن لم يتم نفيها أو إخفاذها؛ فإن السياسة الزراعية تلك والتي تهدف إلى «إعادة فرمطة» المجتمع الزراعي المصري لم يتم إعلانها رسمياً. إن خطابنا كهذا يحمل صفة الاعتراف؛ لا يمكن أن يفصح عن نفسه علينا دون أن يواجه حتماً مشكلات سياسية، وربما يتعرض لاضطرابات اجتماعية خطيرة. في مصر، كما هي الحال أيضاً في أماكن أخرى من العالم، في الجنوب كما في الشمال، تفرض «الفاعليّة» أحياناً طمس أهداف السياسات الحقيقية المتبعة أو على الأقل تخفيف حدتها.

وقد كشفت بوضوح المناقشات العامة التي دارت خصوصاً داخل مجلس الشعب لقانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ من أجل التصديق عليه عام ١٩٩٢ وبدء تطبيقه في ١٩٩٧ - الخاص بسوق الأراضي الزراعية وإعادة تنظيم العلاقة بين المالك والمستأجرين، أن الهدف المقصود هو بالتأكيد تجميع الأراضي الزراعية بما يترتب عليه من انخفاض مكثف لعدد المزارعين بدءاً من المستأجرين غير المالكين وصغار المالك.

يبدو لى أن الهدف واضح. فمن أجل انتشال أرقام القطاع الزراعى من «الدائرة الحمراء»، اختارت الحكومة أن تطور تدريجياً قطاع الزراعة التقليدية «اليدوية» الأسرية، الموجهة أساساً للاستهلاك الأسرى والسوق المحلية (باستثناء الزراعات التجارية كالقطن والسكر المعدة للبيع) نحو زراعة تجارية رأسمالية، حيث ينبغي تخصيص إنتاجها كأولوية للأسواق الوطنية والدولية. وعلى المستوى الاجتماعى، يكون الهدف تغيير المجموعة الزراعية الحالية بمجموعة أقل عدداً من المزارعين المقيمين بالأرض والمنتعين بحيازات كبيرة. فى دهاليز الوزارات المعنية، تم اقتراح عدد عشرة أفدنة كحد أدنى لاستمرارية وجود مؤسسة زراعية حديثة. حالياً، نجد أن نحو ٩٧٪ من الفلاحين المصريين يملكون أقل من عشرة فدادين.

ونظراً للسياق السياسى ولعدد الفلاحين وأسرهم الهائل، لذا لا يمكن أن نترقب تغيير هذه المجموعة بأخرى في مصر، إلا من خلال آليات داخلية تخص القطاع الزراعى نفسه. وترتکز الخطة على أن يفقد تدريجياً صغار الفلاحين الذين يزرعون أقل من عشرة أفدنة (خمسة أفدنة كمرحلة أولى) الاهتمام والمصلحة فى استمرار أنشطتهم الزراعية على أراضيهم. هكذا، سوف «تنزلق» الأرض من بين يدى صغار ومتوسطى الفلاحين لصالح مستغلين «أقوى»، قادرین على توفير الاستثمارات وتحديث ومتکنة القطاع والعمل. وهذا ما يسمى بعملية تجميع أو إعادة تركيز كل من رأس المال والأرض الزراعية. وقد بدأت هذه العملية بالفعل، وبسرعة أكبر مما كان متوقعاً لها في بدايتها بإقرار قانون إصلاح العلاقة الإيجارية بين المالك المستأجر لعام ١٩٩٢.

الهدف إذن لا يبغي تماماً الحد من فقر الفلاحين بل يستهدف في الأساس تقليل عدد الفلاحين الفقراء. وفي ظل غياب إرادة وسياسة تقاوم إقفال طبقة الفلاحين المكثف، سينتافم الفقر عبر آليات الإنتاج الخاصة به، فالفقر ينتج فقرًا.

«استبعاد» الفقر من القطاع الزراعي، لن يؤدي إلى تقلصه، بل سينتهي حتماً إلى مناطق أخرى وقطاعات اقتصادية أخرى.

وعن تطور البنى الزراعية في مصر، بعد بضع سنوات من تطبيق قانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ بدايةً من عام ١٩٩٧، فقد برزت أربعة اتجاهات واضحة في الإحصاء الزراعي الذي أجري عام ٢٠٠٠<sup>(٣)</sup> وسنتناولها فيما بعد وهي:-

١- تقييد الأراضي مازال مستمراً في فئة المالكين لأقل من فدانين خاصةً فئة الأقل من فدان. وهذه الأرضي الفرمية مخصصة لإنتاج بعض الغذاء لضروريات الحياة ويتم «نقلها» في صورة «قطع» صغيرة للورثة ومن هنا تكمن خطورة الظاهرة.

٢- كل أنواع الحيازات التي تنتج للسوق والتي تقدر مساحتها ما بين فدانين وخمسة أفدنة؛ تتلاطم عدداً ومساحةً لصالح فئة الأكثر من خمسة أفدنة خاصةً لفئة الفدادين العشرة وأكثر. جزء من هذه الحيازات ما بين ٢ و٥ أفدنة تخضع لظاهرة التقييد عن طريق التوريث، وهذا تغذى إذن على مستوى المساحة، بل خاصةً على مستوى العدد فئة الأقل من فدانين.

٣- الملكية أو الحيازة الزراعية المتوسطة- أكثر من خمسة وعشرون أفدنة- تتزايد في المقابل دون زيادة عددها على نحو نسبي.

٤- تقلص أعداد الأراضي الزراعية التي تتبع نظام الحيازة غير المباشر وكذلك مساحتها، على نحو أبطأ، بسبب التحرير الكامل لسوق البيع وإيجار الأرض على وجه الخصوص، مع تطبيق الإصلاح الزراعي

---

<sup>(٣)</sup> تجرى الإحصاءات الزراعية كل عشر سنوات. إحصاء العام قبل الماضي أجري عام ١٩٩٠.

المضاد (٩٦ / ٩٧) والارتفاع الشديد لإيجار الأرض الزراعية الذي تبعه: من ٥٠٠ جنيه في المتوسط عام ١٩٩٧ إلى أكثر من ٣٥٠٠ جنيه اليوم. وقد بدأ فعلاً احتقاء معظم هذه الفئة من الإحصاءات الزراعية جراء عدم تجاوز الإيجارات الجديدة العام الواحد على وجه العموم، بدل ولمحصول واحد، ولذلك فلا يتم تسجيلها رسمياً.

فضلاً عن ذلك، الإصلاحات الخاصة بقطاع المياه وعلى وجه الخصوص تكوين جمعيات مستخدمي مياه الري تsem في تعجيز عملية الاستبعاد نفسها الأكثر ضعفاً وإعادة تمركز الأراضي الزراعية في أيدي عدد صغير من المزارعين.

خرجت جمعيات مستخدمي مياه الري من داخل أروقة البنك الدولي، على أساس أنها إصلاحات بنوية ضرورية وملزمة لقطاع المياه في العالم، لتحتضنها الحكومة المصرية محققة بذلك عدة أهداف:

١- الانصياع لمتطلبات البنك الدولي من أجل الاستمرار في الارتفاع بـ «تسهيلاته» المالية وتسهيلات مؤسسات كبيرة مالية دولية أخرى لا يمكن أن يستغنى عنها الاقتصاد الوطني، إذا ما وضعنا في الاعتبار حال السياق الجيو سياسي العالمي الحالي.

٢- الشروع في إعادة هيكلة شاملة لقطاع مياه الري من أجل تجهيزه لـ «المتاجر» به تدريجياً، أي إخضاعه لتسعييرة حسب قياس حجم الاستهلاك. إن تأسيس «جمعيات» كذلك مفرغة تماماً من أي بعد شراكي - والذى لا يمكن تصوره داخل نظام سياسى يمنع أي مبادرة محلية جماعية أو فردية - يمكنه تعزيز الرقابة على استهلاك المياه وتيسير وضع نظام قياس وإدارة وتسعييرة للاستهلاك.

٣- تسهيل تخلٍ الفلاحين الصغار عن النشاط الزراعي، وهو أيضًا الهدف الرئيسي لمجموع السياسات الزراعية، الخاصة بنظم الزراعة والرى التي بدأ العمل بها منذ العقدين أو الثلاثة الأخيرة.

يبدو لي أن مظاهر القطاع الزراعي - الاجتماعية والإنسانية - يجب أن تكون المدخل بامتياز لكل من الدراسة والبحث والفعل. في هذا البحث سوف نؤكد - بوجه خاص - على المعوقات الاجتماعية والإنسانية التي تواجه الزراعة المصرية أكثر من تناول المظاهر التقنية والمالية. ويبدو لي - على نحو مسلم به - أن على رأس الأزمة الاجتماعية تلقي الخيارات السياسية التي يديرها وينفذها صانعو القرارات على المستوى القومي والمحلي. وهؤلاء أيضًا سوف نوليهم اهتماماً خاصاً.

## **الجزء الأول**

**خمسون عاماً من الإصلاحات الزراعية  
والإصلاحات المضادة  
من الزراعة الفلاحية إلى الزراعة الاستثمارية**



## أزمة زراعية، أزمة اجتماعية

لم يواجه الاقتصاد الوطني المصري الاضطرابات الخطيرة التي عرفتها دول أخرى صاعدة بين نهاية التسعينيات وبداية أوائل الثلثة، وعلى الرغم من ذلك فإن هذا الاقتصاد مأزوم منذ عدة سنوات. إن «حجمه» المتواضع نسبياً هو الذي يجنبه «الانهيارات» المذهلة على غرار الأرجنتين أو تركيا. يقال إن أي دولة جديرة بأزمتها الاقتصادية!

يبدو أن أهم مظاهر وأكثره ضرراً اقتصادياً هو تفاقم التبعية الاقتصادية والزراعية وحتى الغذائية. في الواقع، فالصعوبات الاقتصادية الداخلية تعرقل الاستيراد؛ كما أن تطور أشكال الاستهلاك خاصة المتعلقة بالطبقة «الغنية/الميسورة» - الناتجة عن فترة الانفتاح التي بدأت في منتصف السبعينيات - ساعد في النمو السريع والمستمر للاستيراد وأيضاً على تفاقم عجز الميزانية بشكلٍ إلى حد ما خطير. يشير الجدول (١) بوضوح كيف ينمو التصدير والاستيراد بسرعات مختلفة في اتجاه مستمر لتوسيع الفجوة بينهما، مما يؤدي إلى تفاقم عجز الميزانية.

**جدول (١)**

**تطور المؤشرات الأساسية للميزان التجارى من**

**٩١ / ١٩٩٠ إلى ٥ / ٢٠٠٤**

**(مليون دولار)<sup>(١)</sup>**

السنة	إجمالي الصادرات	إجمالي الواردات	الميزان التجارى
٩٠/٩١	٣٨٨٧	١١٤٢٥	-٧٥٣٨
٠٠/٠١	٧٠٧٨	١٦٤٤١	-٩٣٦٣
٠٤/٠٥	١٣٨٣٣	٢٤١٩٣	-١٠٣٦٠

يبعد أن الاتجاه السلبي للقطاع الاقتصادي المصري يتأكد مع مرور الوقت؛ فإيجابات كل من المؤسسات الدولية الكبيرة والحكومة المصرية، فيما يخص تسوية الهياكل الشهيرة، لم تظهر تأثيرات ساطعة. وقد عرف عقد التسعينيات الذي تم فيه تنفيذ برامج إعادة الهيكلة، ارتفاعاً شديداً للفقر الإجمالي الذي وصل من ٣٩ إلى ٤٤,٩٧ % ما بين ٩٦/١٩٩٠ و ٩٦/١٩٩٥ بالنسبة إلى المناطق الحضرية، ومن ٣٩,٢ إلى ٥٠,٢٢ % في المناطق الريفية، في الفترة نفسها.

بالإضافة إلى ذلك، أسممت بعض المقتراحات والقرارات في نفاقم الوضع على سبيل المثال - وانخفاض قيمة الجنيه المصري فأصبح الدولار الواحد يوازي ٣ جنيهات، عام ٢٠٠٢ ثم وصل إلى ٦,٥ جنيه للدولار، عام ٢٠٠٤، قبل أن يثبت سعره حول ٥,٥ جنيه للدولار الواحد في ٢٠٠٩. وتقاعلاً مع عوامل اقتصادية أخرى، أدى هذا الانخفاض في سعر الجنيه إلى ارتفاع شديد في التضخم وتوسيع غير مسبوق للفجوة بين الطبقات الأكثراً فقراً والأخرى الأكثراً ثراءً في المجتمع.

<sup>(١)</sup> B C E 2000 - 2005

And Capital market Authority

لم تعرف، في الواقع، زيادة الرواتب الاسمية بين ١٩٩٠ و٢٠٠٢ (جدول ٢) انحداراً يذكر، وبالنظر للتضخم؛ فقد اعتبر ذلك تراجعاً في الرواتب الفعلية. وفي قطاعات كثيرة ومنها الصناعات الإنتاجية، الزراعة، قطاع البترول، البناء، المواصلات والاتصالات. كانت الرواتب قد فقدت نحو نصف قيمتها بين ١٩٨٢ - ١٩٩٤ و١٩٩٤ - ٨٣.

#### جدول (٢)

تطور متوسط الرواتب الشهرية الاسمية بالجنيه المصري  
للموظفين في مصر (عدا كبار الموظفين) بين ١٩٩٠ و٢٠٠٢<sup>(١)</sup>

٢٠٠٢	٢٠٠٠	١٩٩٥	١٩٩٠	
١٠٦	٨٩	٥٩	٣٤	نساء ورجال
١٦٤	١٦٣	٨٨	٥٥	زراعة
				أنشطة أخرى
١٠٨	٩٢	٥٩	٣٤	رجال
٢٥٣	١٧٩	-	٥٧	زراعة
				أنشطة أخرى
٨١	٧٠	٥٧	٣٢	نساء
١٤٠	١٢٥	-	٤٦	زراعة
				أنشطة أخرى

(١) International Labor Organization ، ١٩٩٠ - ٢٠٠٣ . رواتب مسجلة لدى مؤسسات يعمل بها أكثر من عشرة موظفين في شهر أكتوبر من كل عام.

بالنظر إلى جدول (٣) الذي يشير إلى ارتفاع أسعار الاستهلاك، ندرك مدى الاختلال بين نمو الرواتب الفعلية ومستوى المعيشة في مصر.

**جدول (٣)**  
ارتفاع الأسعار في مصر بين ١٩٨٥ و ٢٠٠٠ (١)

٢٠٠٠	١٩٩٥	١٩٨٥	$100 = 1995$
١٢٣,٧	١٠٠,٠	٢١,٢	مؤشر أسعار الاستهلاك
١٢٧,١	١٠٠,٠	٢٢,٨	مؤشر أسعار المنتجات الغذائية

في عام ٢٠٠٨، ارتفعت أسعار جميع المنتجات الغذائية الأساسية بشكل جنوني، متأثرةً باشتعال الأسعار العالمية. ووفقاً لبرنامج الغذاء العالمي، فقد ارتفع متوسط أسعار المنتجات الغذائية بنسبة ٢٣,٥٪ وزادت مصروفات الأسرة المصرية ٥٠٪ منذ بداية ٢٠٠٨. أما الرواتب، فلم تتحرك قط.

ووفقاً للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، فارتفاع الأسعار عام ٢٠٠٧ / ٢٠٠٨ قد تجاوز التضخم الذي ارتفع إلى ١٥,٨٪. وما بين فبراير ٢٠٠٧ وفبراير ٢٠٠٨، تجاوز سعر الخبز بكثير التضخم الحضري المقدر بـ ١٢,١٪، أما منتجات الألبان فقد ارتفعت أسعارها بنسبة ٢٠٪ والخضروات والزيوت ٤٠٪. وتؤكد الهيئة العامة للتعبئة والإحصاء أن خلال شهر فبراير ٢٠٠٨ فقط، ارتفع سعر اللحوم بنسبة ٦,٥٪ والخضروات والزيوت النباتية ٧,٤٪ و ٦,٩٪ على التوالي. منذ عامين، كان سعر جوال القمح الذي يزن ٥٠ كجم يصل

إلى ما يقرب ٨ دولارات (أى ٤٥ جنیهاً مصریاً). أما اليوم فالجوال نفسه يتعدى سعره ٢٥ دولاراً (من ١٤٠ إلى ١٥٠ جنیهاً مصریاً).

نعلم أن هذه الزيادات في ارتفاع الأسعار قد أدت إلى أزمة غذائية خطيرة، دفع ثمنها نحو خمسة عشر قبلاً في طوابير الخبز المدعوم "البلدي" وفق الأرقام الرسمية. ومن أجل نزع فتيل الأزمة وتحييدها، ألغى رئيس الجمهورية ارتفاع أسعار بعض المنتجات الغذائية الأساسية ورفع رواتب موظفى القطاع العام بنحو ٣٣٪، وهذه الزيادة لم تشمل القطاع الخاص. بيد أن هذا الإجراء الأخير قد أدى إلى مشكلات جسيمة في الميزانية، لدرجة أن الحكومة اضطرت إلى أن تقوم برفع أسعار جديدة تتجاوز ٤٠٪ على العديد من المنتجات والخدمات مثل المواصلات، منتجات البترول، الكهرباء والمواد الغذائية التي لا تدرج تحت بند «مواد غذائية أساسية».

اليوم، تتساوى يومية العامل الزراعي مع نصف يومية العمال المصريين في المجالات الأخرى باختلاف فئاتهم، أى من ٧ إلى ١٠ جنیهات في اليوم بالنسبة إلى العامل الزراعي في مقابل من ١٥ إلى ٢٠ جنیهاً في اليوم بالنسبة إلى الفئات الأخرى. غير أن هذه الأرقام لا تدلنا على الدخل السنوي، إذ إن الأيام التي لا يعملون فيها تكون غير مدفوعة الأجر بالطبع.

في إطار هذه الأزمة الاقتصادية الشاملة، لا يتوقع أن يفلت منها القطاع الزراعي؛ إذ نرى ارتفاع أسعار المنتجات الزراعية والغذائية المستوردة إلى الضعف المزمن لل الصادرات على الرغم من المجهود الكبير الذي تقوم به السلطات المختصة، ارتفاع أسعار المنتجات الاستهلاكية الأساسية وأخيراً، الانخفاض الشديد للدعم الذي تم إلغاؤه تماماً بالنسبة إلى أغلب تلك المنتجات. وهكذا، فإن مستوى

معيشة أصغر المنتفعين من الأرض الزراعية لم ينحدر بمثل هذا القر من عشرات السنين. في الواقع، نحن بصدّد أزمة زراعية - اقتصادية عميقة توازيها أزمة اجتماعية غير مسبوقة.

بالتأكيد، لا يمكن اعتبار عدم كفاءة متذمّى القرار المصدر الوحيد لهذه الأزمة؛ فعوامل خاصة بهيكلة بنية السياسات الكلية هي المسؤولة عن الموقف الراهن. عامةً فقر الفلاحين الشديد نسبياً، تقليت الأرض الزراعية، دخول عنيف ومكثف لآليات السوق الحرة، خصخصة الهيئات الموردة للمدخلات وكذلك بنوك الائتمان الزراعي، ارتفاع سعر البذور والأسمدة والكيماويات، إلخ... هذه ليست إلا بعض من العوامل البنوية التي تشكّل أصل الأزمة.

بالإضافة إلى ذلك، يجب التأكيد على تأثير بعض الآليات الاجتماعية والاقتصادية المركبة في تطور القطاع الزراعي. وإذا ثبت من واقع الوضع في مصر وببلاد أخرى في العالم أن طبقة الفلاحين الفقراء تستطيع تنمية وتطوير زراعة مزدهرة، فإن استمرارية وجود زراعة من إنتاج الفقراء ليس مؤكداً. بالطبع فإن الفلاح الذي يعيش دون أمان اجتماعي واقتصادي لا يمكن أن يفكّر في المستقبل على المدى الطويل إذ إن كل خطته موجهة نحو ضرورة تأمّن احتياجات أسرته المباشرة والآلية. أو بمعنى آخر، لا يمكن تطوير القطاع الزراعي المستدام مع إبقاء الفلاحين في حالة فقر مطلق.

غير أن هذه الأزمة بالنسبة إلى المشاهد غير المتخصص، يغفلها منظر زراعي فريد في ثراه، يتمثل في اتساع الأرض الزراعية وكثافتها، تنوع الإنتاجية وقوتها. بالطبع، فإن الانطباعات الأولى لدى كل متّجول، ومنهم الأكثر تخصصاً، سريعاً ما تؤكّدتها الأرقام. ففي وادى ولنا النيل، يمكن تسجيل بعض أفضل إنتاجية

المحاصيل في العالم، خاصة بالنسبة إلى القمح، فالهكتار الواحد ينتج ١٠٠ قنطار، وكذلك على مستوى الكثافة الزراعية، إذ تنتج قطعة الأرض نفسها في المتوسط، اثنين وأحياناً ثلاثة محاصيل سنوياً. في هذه المناطق، وجود متر مربع قابل للرعي غير مستغل، أمر بمثابة التحدى.

لكن ما أن يقترب المشاهد ويصبح أكثر دنواً من عالم الفلاحين ويقوم بتركيز نظره على اللاتي والذين يفلون تلك الأرض السخية، ويعيشون من ريعها جزئياً أو كلياً، يجد نفسه مدفوعاً إلى تكوين رؤية أكثر موضوعية وجعل انتباعاته الأولى الإيجابية أكثر اعتدالاً. إن تغيير مقاييس وزاوية الرؤية يتبع بالطبع التقاط صور أقل سحرًا بكثير ولكنها أكثر واقعية. بدايةً أنه الواقع الاجتماعي يغلب عليه لون الفقر الحزين المطلق على الرغم من ابتسamas الأطفال الدائمة ولهموهم ومراح الكبار المتذمرين بكرامتهم.

قبل اعتبار الزراعة المصرية قطاعاً اقتصادياً، فهي تحوى جزءاً كبيراً من المجتمع، فهناك نحو ٣,٦ مليون فلاح يفلون الأرض من إجمالي عدد السكان الذي بلغ اليوم ٨٢ مليون نسمة، نحن اليوم بصدده ٣,٦ مليون أسرة تعيش كلياً أو جزئياً من النشاط الزراعي، أى خمس عدد الأسر المصرية. ويتربّ على ذلك أن أى تعديل للبني المسيطر له عواقب جسيمة تلقائياً على المجتمع ككل. لذلك فإن المظاهر التقني المرتبط بالهيكل والإنتاج، وكذلك المنحى الاجتماعي المرتبط برجال ونساء لا يمكنون مصدراً للدخل سوى قطعة الأرض الصغيرة التي منحها سبل البقاء على مر السنين وتقاسمها معهم الحياة في السراء والضراء؛ لا يمكن فصلهما.

وبناءً عليه، فعند تأمل أزمة الزراعة المصرية، أود في البداية تناول الأزمة الاجتماعية والفلاحية التي تظاهر، أكثر مما يعبر عنه أى بعد تقنى، فى عجز طبقة مزارعين غالبيتهم فقراء عن تطوير وتنمية قطاعهم من زراعة معيشية إلى زراعة ذات نمط رأسمالى والتحول من الفلاحية الأسرية على حيازة صغيرة موجهة أساساً لسد رمق الأسرة، إلى مؤسسة زراعية موجهة للأسواق. عجز الفلاحين عن النهوض بأعباء تحول كهذا وتحمل مسؤولية عواقبه هو بالتأكيد تعديل عن فقرهم المادى والفسيولوجي و«الاجتماعى».

ويعتبر هذا العجز اليوم مبرراً للمنادين بـ «الإحلال» الاصطناعى لتكوين طبقة الفلاحين عن طريق تشجيع رحيل صغار الفلاحين والفلاحين بدون أرض لصالح فئة جديدة من متوسطى وكبار المزارعين والمستثمرين الذين تم الإشادة بدخولهم القطاع الزراعى كأفضل وسيلة للخروج من الأزمة.

### الفقر الفلاحي والأزمات الزراعية:

على المستوى الاجتماعى، تترجم أزمة القطاع الزراعى نفسها فى صورة الفقر الريفى بوجه عام، وطبقة الفلاحين بوجه خاص. فى الوقت نفسه، هذا الفقر نفسه يتجسد على قمة أزمة القطاع الزراعى. وفي الواقع تمثل هذه الدائرة التناقض المصرى بامتياز، إذ نجد فى هذا البلد نشاطاً زراعياً يعد من الأنشطة الأعلى كثافة وإنتاجاً فى العالم؛ ولكن يقوم بها فلاانون من أفقى الفلاحين فى العالم. هذا الفقر ظاهر للعيان مباشرة على امتداد الريف المصرى بأكثر مما تشير إليه الأرقام والجدوال الإحصائية. وما يدهش المتجلول على ضفاف ترعى الرى أو الغيطان أو القرى هو التباين الشديد ما بين غنى الحقول - المتمثلة فى البساط الأخضر الممت

على طول وعرض الوادى وفي دلتا النيل - وفق الفلاحين الذين يفلحون هذه الأرض ويجدون يوماً بعد يوم ألوان البساط الزاهية.

ومن البديهي أن هناك علاقة متبادلة بين مساحة قطعة الأرض و«درجة» فقر الفلاح الذي لا يمارس أي نشاط آخر خارج أرضه، ولا يمكن بأي شكل من الأشكال إثباتها. إذن ليس المطلوب من هذه الدراسة عقد مقارنة منهجية بين حجم المساحات الزراعية ودرجات الفقر. في مصر، كما في بلاد أخرى، لا يمكن تبرير هذا الإيجاز البسيط. هكذا، إذا كان من المؤكد أن كل فلاح مصرى فقير يتصرف عادة في قطعة أرض صغيرة بقدر لا يسمح بضمان دخل كافٍ، فمن الخطأ إذن أن نؤكد في المقابل أن كل الفلاحين الصغار فقراء. بالفعل، عندما لا تكفى الأرض لتأمين الدخل اللازم فالعمل خارج الأرض يمكنه تعويض نقص الدخل؛ مما يبقى صغار الفلاحين فوق مستوى الفقر الإحصائي.

توضح الأبحاث الميدانية والتقديرات المختلفة بأن نحو ٨٠٪ من الفلاحين يعملون بصفة مؤقتة أو «دائمة» خارج أرضهم - إما لدى فلاحين «أفضل حالاً» وإما في الإدارة أو الخدمات أو التجارة... أو.... أيضاً، يهاجرون إلى المدينة أو إلى الخارج، إلخ.. في الواقع هناك عدد كبير من الفلاحين المصريين يحاولون تلبية احتياجات أسرهم عن طريق البحث عن موارد للدخل من خارج أرضهم. حتى إن بعضهم ينجح في تكوين رأسمال صغير يتيح له التوسيع في حيازته أو تمكنه من تحويل نشاطه السابق إلى نشاط آخر، ول يكن التجارة.

مع ذلك، فإن صغار الفلاحين المصريين، حين يبحثون عن عمل خارج أرضهم الصغيرة محاولين تنوع أنشطتهم، فذلك لأن الأرض التي يفلحونها لم تعد تكفي لغذائهم. هكذا، فإن البحث أو ممارسة نشاط ربحي خارج أرضهم هو رد فعل

ضد فقر موجود أو محتمل أكثر من كونه بحثاً عن وسائل كمالية لتحقيق رغد العيش. رذا على سؤال يخص خطته المستقبلية، أجاب أحد الفلاحين بأن صغار الفلاحين مضطرون إلى ممارسة نشاط أو أكثر من أجل تلبية الاحتياجات الملحة للأسرة، مؤكداً أنه «دون ذلك، سنتحول إلى شحاذين» - (حبيب عائب وأ. أرشامبو، فيلم، ٢٠٠٣).

وبناءً عليه يبدو لي من الأهمية القصوى أن نحفظ لفقر طبقة الفلاحين تقليها الحقيقي داخل الإشكالية الزراعية والريفية وأن نطرح قراءة متشابكة جديدة للوضع الراهن للبلد. تضع هذه القراءة وضع الفلاحين المزارعين في زاوية مميزة من أجل رؤية وإدراك أفضل لفهم وتحليل وضع مصر في مجلمه.

ويبرر هذه الزاوية عدد الفلاحين الذي يصل، كما أشرنا، إلى نحو ٣,٦ مليون فلاح<sup>(١)</sup>. مع نقل رقمي ومستوى فقر كهذا، مع الأسف استحق الفلاحون المصريون - دون شك - أن يكونوا مدخلاً أساسياً، بل المدخل الأساسي، لقراءة المجتمع المصري في تنوعه وتعقيده.

---

(١) بالنسبة إلى الجداول والخرائط والرسوم البيانية، استخدمت الرقم ٣,٦ مليون فلاح من أجل الحفاظ على وحدة متجانسة نسبياً وتحية كل مغالاة خاصة كل مجازفة تخص أخطاء التقسيم. من البديهي أن نصف قدان واقع في ضواحي القاهرة القريبة لو في مدن أخرى كبيرة لا توالي قيمته فدان يقع في منطقة بعيدة عن المدن الكبيرة. إذن فرقم ٣,٢ مليون هو ناتج العملية التالية: المجموع الكلي للفلاحين الذي تم إحساؤه في مصر عام ٢٠٠٠ (أى ٣٦٦١٥٧٨ فلاحاً) - (فلاحو المحافظات البعيدة عن النيل خارج الوادي والدلتا) + الفلاحون الذين تم إحساؤهم في المحافظات الحضرية الأربع (الإسكندرية، بور سعيد، السويس، القاهرة) + فلاحو (نظام الحيازة المختلط). في النهاية نصل إلى ٣٢١٣٨٢٧ فلاحاً. تم تطبيق هذا القياس على الإحصاءات الزراعية السابقة.

هكذا يفرض الفقر نفسه كتفسير موضوعي وواقعي للعراقبيل والمشكلات التي تعيق - على وجه الخصوص - القطاعين اللذين سوف أتناولهما هنا: الماء والأرض.

بالطبع، يمكننا قلب هذا المنطق ليكون هذان الموردان الأخيران هما المدخلان الرئيسيان. وكنت أنا نفسي قد التزمت بهذا النسق في دراسات سابقة. الاختلاف بين هذين الإجراءين يكمن في ترتيب التساؤلات التي يطرحها الباحث، والنقطة أو النقاط التي يود إلقاء الضوء عليها. بمعنى آخر، ما السؤال الأساسي: هل هو عن الأرض أو عن الماء أم عن الحالة الاجتماعية لـ«مستخدم» هذين الموردين؟

اليوم، وضع الفلاحين، خصوصاً صغارهم، يبدو لي، أنه أكثر الأمور إلحاحاً، أولأ على مستوى الفعل وعلى مستوى الأبحاث. كذلك، فيما هو أبعد من الحالة الطارئة، هناك أسباب تبرر اهتمامي المنصب على الفقر وتمثل شبكة قراءة للمجتمع المصري الراهن:

- الفقر عائق لتحمل مسؤولية الذات وإعاقة الأقارب، ويعوق الحصول على الاحتياجات الحيوية المختلفة (غذاء، صحة، تعليم الأطفال) والكرامة.
- الفقر معوق للإنتاج وترافق الشروءة.
- الفقر معوق للمشاركة الطوعية والفعل الجماعي من أجل المنفعة العامة.
- الفقر عائق للمواطنة الفاعلة.
- الفقر عائق للتحديث التقني وأيضاً الفكرى والثقافى.

ومن المسلم به هو أن تراكم أشكال الإعاقات والعجز هذه يساهم بدوره، على نحو منفصل وجماعي، في تفاقم الفقر وإعادة إنتاجه. العجز يؤدي إلى الفقر ويفاقمه، والفقر يعزز ويؤكّد العجز دون ظهور ما يمكن أن يعترض هذه الآلية الجهنمية.

والتمفصل بين الفقر والمقدرة والمشاركة صاغه بوضوح أمارتيا سين الحاصل على جائزة نوبل في الاقتصاد (عام ١٩٩٠). وفقاً لسين فإن الفقر يتصرف بـ «غياب القدرات الأساسية لتسخير العمل» ومن أجل أن «نكون ونعمل». هكذا فإن مدخل سين المنبع من مفهوم «القدرة» هو بمثابة دمج للمناهج الكمية والنوعية. ويقيم هذا المدخل علاقة بين الفقر المطلق والفقير النسبي، الفقر الاقتصادي والفقير الاجتماعي. أي انعدام الدخل والمال ولو نسبياً، ربما أدى إلى انعدام مطلق لأدنى القدرات. هكذا فإن التمكّن الفردي والجماعي من الموارد أمر جوهري داخل إشكالية الفقر. وكل تقلّص لهذا التمكّن يترجم إلى فقدان للمقدرة.

وأعني بـ«تبسيير التمكّن» - بمعنى النفاذ - إلى الإمكانيّة الفعليّة للانقطاع بالموارد والخدمات المختلفة، والمعارف والمعلومات وأيضاً، ونقل بالأخص إمكانية النفاذ إلى أماكن وأليات ومؤسسات السلطة والإدارة واتخاذ القرارات. غير أن التمكّن ليس فقط مرتبطاً بأشكال التوزيع وإعادة التوزيع، بالأعيب «القانونية» المختلفة التي تتضمّن تصاريف وممنوعات. واستمراراً لنهج أمارتيا سين يبدو لي أن التمكّن مرتّب أيضاً بالقدرة المتنفصلة مباشرةً بالفقير والتهميش الاقتصادي والاجتماعي والسياسي.

عندما يكون الإنسان فقيراً وممنوعاً من النفاذ إلى دوائر صنع القرارات أو حتى معارضتها يصبح، اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً، غير قادر على الفعل من أجل نفاذ أفضل، فردياً أو جماعياً إلى الموارد المختلفة، ومن ثم، يغوص أكثر فأكثر في الفقر. نحن هنا بصدّد ديناميكية لا تكف عن إعادة إنتاج نفسها بانتظام وازدياد وتوسيع.

النفاذ إلى الخدمات الجماعية المختلفة مثل الماء والكهرباء والصرف الصحي والمدارس والمستشفيات... لهو ليس فقط مؤشرًا كبيرًا لدرجة فقر الأفراد والأسر، ولكن أيضًا لدعاة حجم ظاهرة الفقر في مساحة جغرافية أو اجتماعية محددة. جغرافية التفاوت والفقر، إذا تم تحديدهما، يفيديننا في معرفة الاختلالات المكانية، أو الاجتماعية ومن ثم الانشقاقات الفعلية أو الكامنة.

### الفقر الريفي، الفقر الزراعي:

«وفقاً للتعداد السكاني لعام ١٩٩٦، فالمجموعة التي تعيش من الزراعة بشكل - بالكاد من الآن - فصاعداً نصف سكان المناطق الريفية، إذ إن ٤٩,٨٪ من الفاعلين الريفيين مزارعون» (فارج سنة ٢٠٠٠ ص ٦٣). وتشير التقديرات إلى اختلال شديد بين الريفيين المزارعين الآخرين، وقدر هؤلاء الآخرين أقل مأساوية نسبياً عن قدر الفلاحين. نحو ٥٧٪ من القراء يعملون في الزراعة بينما هو مجال لا يقدم سوى ٣٠٪ من مجمل الوظائف (World bank 2002:26,27).

هكذا، فإن ضياع ٧٠٠٠٠ فرصة عمل في القطاع الزراعي في الفترة من ١٩٩٠ إلى ١٩٩٥ فقط (RayBush,2002:16) لم يكن من طبيعته بالتأكيد «تصويب» هذا الخلل وتلك الانشقاقات الاجتماعية المكانية التي تعانى منها البلاد.

الأرقام تدعو للدهشة الشديدة وتكتفى بمفرداتها لشرح، على الأقل جزئياً، أسباب الأزمة التي تهز القطاع الزراعي وطبقة الفلاحين منذ عدة سنوات. وتكتشف أيضاً بوضوح كيف يمكن للقرى أن ينتصب في شكل عائق ضد أي تطور سريع، على الرغم من الإصلاحات والإصلاحات المضادة. تقدم الأرقام زاوية مميزة من أجل قراءة حكيمة لوضع الزراعة والماء وال فلاحين في مصر.

يقدم الجدول ٤ صورة هي في الوقت نفسه دقيقة ودالة على عدم التوازنات الشديدة بين المزارعين والريفيين غير المزارعين.

#### جدول (٤)

##### الاختلافات حضري / ريفي

ومزارعون/ غير مزارعين في مستويات المعيشة والفقر<sup>(١)</sup>

الإجمالي %	حضري %	ريفي %		قياسات
		مزارعون	غير مزارعين	
٢٩,١	١٠,٥	٢٥,١	٣٤,١	مستويات معيشة -
				% الأكثر انخفاضاً ٦٢%
٨,٨	٣١,٦	١١,٨	٤,٩	% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
				دخل -
٢٩,٥	٩,٩	٢٥,٢	٣٥,١	% الأكثر انخفاضاً ٦٢%
				% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
٩,٣	٣١,٣	١٢,٠	٥,٩	مصاروفات -
				% الأكثر انخفاضاً ٦٢%
٣٠,٧	٨,٨	٢٦,١	٣٦,٩	% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
				% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
٨,٤	٣٢,٢	١١,٢	٤,٨	أوضاع سكن -
				% الأكثر انخفاضاً ٦٢%
٣٧,٣	٢,٤	٣٠,٢	٤٦,٢	% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
				% الأكثر ارتفاعاً ٦٢%
٣,٧	٣٦,٧	٥,٥	١,٤	

(١) زغلول، ٢٠٠١: ٥٤.

وفقاً للمعهد الدولي للسياسات الغذائية International Food Polices Institute، «هناك علاقة سلبية بين مؤشر الفقر وحجم الأرض الصالحة للزراعة، فمن ٣٥,٢٨٪ لصغار المنتفعين (أى أقل من ٠,٠٧ فدان) إلى ٢٣,٨٢٪ بالنسبة إلى المتفعين «المتوسطين» - (ما بين ٠,٠٧ و ٠,٢٤ فدان) و ٧,٠٨٪ بالنسبة إلى «كبار» المتفعين (أكثر من ٠,٢٥ فدان). اختلاف المؤشرات بين كبار وصغار المتفعين دالة إحصائية» (زغلول، ٦٣:٦٢,٦٣).<sup>١٠</sup>

لو قمنا بحساب هذه المؤشرات اعتماداً على مجمل الأرض المزروعة بالنسبة إلى كل أسرة، لا بالفدان، سوف تظهر النتائج الصورة التالية: ٣٢,٦٣٪ من صغار المزارعين و ٢٢,٨١٪ من المتوسطين و ١٣,٩٧٪ من كبار المزارعين فجميعهم فقراء (زغلول ٦٤:٦٤).

وبينما يشير التعداد الزراعي لعام ٢٠٠٠ أن متوسط الأرض الزراعية الجاهزة حسابياً هو نحو ٠,٢ فدان لكل مصرى، فإن ٤٣,٥٪ من حجم الحيازات لا تتعدي الفدان الواحد؛ ٦٧,٥٪ أقل من فدائيين و ٩٣٪ من الحيازات أقل من ٥ أفدنة. نصف الأرض الزراعية يباشرها نحو ٩٠٪ من المزارعين حيازاتهم أقل من ٥ أفدنة، في حين أن ١٠٪ المتبقين يعملون على النصف الآخر من الأرض الزراعية المثمرة، بنسبة أكثر من ٥ أفدنة في المتوسط. أخيراً، ٣٪ من المزارعين يتحكمون في نحو ٣٣,٥٪ من الأرض الزراعية، على أساس ١٠ أفدنة في المتوسط لكل حيازة (رسم بياني A٦ و A٧).

من وجهة نظر متعلالية، إن أكثر ما يصدم ليس فقط الفارق الحسابي، لكن الفارق الذي يفصل بين أقلية من الفلاحين ذوى الثراء الشديد (٥٪) وكثرة من صغار الفلاحين تضم ٩٠٪ من مجمل ٣,٦ مليون مزارع عام ٢٠٠٠، حيث

يعيش نصفهم تحت سقف الفقر. وبكلة من الفلاحين بهذه، ومشكلات هيكلية عميقة ومعقدة إلى هذا الحد، لا يمكن لل الاقتصاد المصري أن يأمل في إخراج «حصته» الزراعية من الأزمة معتمداً فقط على الـ ١٠٪ من الفلاحين المتوسطين أو الميسرين ويعتمد على نحو أقل على الـ ٣٪ من المالك الأثرياء. في الواقع مع وضوح بُعد الاقتصاد الجماعي إلا أن الأزمة هي في الاعتبار الأول أزمة اجتماعية.

### أزمة زراعية وتبعية غذائية:

#### الاتجاهات

وفق التعداد الزراعي لعامي ١٩٩١ - ١٩٩٢، فالزراعة المصرية تسهم بـ ١٩,٥٪ في الدخل القومي وتوظف ٤,٥ مليون فرد في مجالسها، أي ٣٢,٧٪ من المجموع الكلي للأفراد الفاعلين. ولكن، إذا كان ذلك مؤشراً لتطور قطاعات الاقتصاد القومي الأخرى أو لتقهقر الزراعة، فإن حصة تلك الأخيرة من الدخل القومي لم يكف عن التقهقر طوال الحقب الأخيرة، فقد انخفض من ٢٦٪ عام ١٩٧٠ إلى ١٦٪ فقط عامي ٢٠٠١ / ٢٠٠٢، (OCDE / BafD) و ١٣,٩٪ عام ٢٠٠٥ (World Bank ٢٠٠٦).

إلا أنه، وعلى الرغم من تقهقر حصته من الدخل القومي، فإن هذا القطاع ظل يشغل نحو ٢٩٪ من الأفراد الفاعلين بـ ١١٪ من إيرادات التصدير عام ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ (OCDE / BafD). وفي الفترة نفسها، زاد نصيب الصناعة والمناجم في الدخل القومي من ١٨٪ عام ١٩٩٨ / ١٩٩٩ إلى نحو ٢٠٪ في ١٩٩٩ / ٢٠٠٠، بمعدل نمو مستمر يصل إلى ٦,٧٪ (OCDE / BafD) لو جمعنا الصناعة والبناء والكهرباء، كما هو مبين في الجدول ٥، نجد نصيبها في الدخل

القومي الإجمالي يصل إلى ٢٤,٤ % عام ١٩٩٠/١٩٩١، وإلى ٢٧ % عام ٢٠٠١ /٢٠٠٢ و ٣٨,٧ % عام ٢٠٠٥ (World Bank ٢٠٠٦).

### جدول رقم (٥)

#### نصيب القطاعات الاقتصادية في إجمالي هيكل الدخل القومي<sup>(١)</sup>

قياسات	٩١-١٩٩٠	%	٠٢-٢٠٠١	%
عدد السكان بالمليون	٥٤,٤		٧٢ (٢٠٠٥)	
إجمالي الدخل القومي	٥٠١٧٧ (٢)		٢٩٩٦٢٣ (٤)	
الدخل القومي الزراعي	٩٨٢٠,٠		٤٩٦٠٠	١٦,٦
صناعة، بناء، كهرباء	١٢٢٣٢,٤		٨٠٩٩٩	٢٧,٠
بترول ومشتقاته	١٨٦٨,٩		١٤٣٦١	٤,٨
خدمات إنتاجية	١٧٠٥٣,٨		٩٧٩٧٤	٣٢,٧
خدمات اجتماعية	٩٢٠١,٥		٥٦٣٩٠	١٨,٨

ما يوازي مليون جنيه مصرى، بأسعار وسائل الإنتاج؛ (٢) بأسعار ٨٦/٨٨ (٣)  
بأسعار ٩٦/٩٧ (٤) بأسعار ٩١/٩٢ (٥)

(١) BCE: ٢٠٠٠، ٨١-٨٤ و ١٠٧.  
(٢) الهيئة العامة للتعبئة والإحصاء، ٢٠٠٣.

أدت الإصلاحات الليبرالية للقطاع الزراعي إلى نهوض نموه الضعيف الذي كان يصل إلى نحو ٢% سنويًا ما بين أعوام ١٩٨١ و١٩٩٢، وهو العام الذي تم فيه إقرار القانون ٩٦/١٩٩٢ والذي حرر سوق الأرض الزراعية تماماً. ذلك كان يوازي ٢% أقل مما كان يعد ضروريًا لدعم النمو الاقتصادي وبعيدًا عن نسبة ٥% المستهدفة من قبل الحكومة. في ١٩٨٥ - ١٩٨٠ كان النمو الزراعي أقل من النمو السكاني بـ ١,٩% و ٢,٧% سنويًا على التوالي. هذه النتيجة الضعيفة كانت تشكل في الوقت نفسه انخفاضًا كبيرًا بالنسبة إلى ٢,٨% سنويًا المسجلة في الفترة من ١٩٦٥ إلى ١٩٨٠. وقد أدت السياسات الحكومية المختلفة التي شجعت الاستيراد الغذائي إلى عجز سنوي صافى في الميزانية يقدر بـ ٣ مليارات دولار في مجال التبادل الزراعي وذلك في منتصف الثمانينيات (Ray Bush, 2004:12).

«بين ١٩٧٣ و ١٩٩٠، شهدت الصناعات الزراعية الغذائية انهيارًا تاماً لكل ما تصدره وانخفضت نصيبها من التصدير الإجمالي من ١٢ إلى ٤%» (١٥٨) (Cottenet - Djoufelkit, 2000/2001). من جهة أخرى وبينما كان فرع التصنيع الغذائي - الزراعي يسهم بنحو ٤٧% في المتوسط من مجمل صادرات المنتجات الصناعية في الفترة ١٩٧٥ - ١٩٧٠، انخفضت مساهماته إلى ١١% عام ١٩٩٥. بالطبع، فإن النمو النسبي للصناعة وقطاعات أخرى اقتصادية في البلاد وراء هذه النتائج جزئياً، ولكن المشكلات الداخلية الخاصة بالقطاع الزراعي لم تساعد في نموه.

بالمقارنة، نرى أنه في الفترة من ١٩٧٠ - ٢٠٠٠ ارتفعت حصة الخدمات في الدخل القومي من ٢٣ إلى ٥١,٥%， وهذا ما يؤكد توجه الاقتصاد المصري نحو التركيز على هذا القطاع ومنه السياحة، المعرضة للاهتزاز مع ذلك وبشكل

خاص، بسبب وضع مصر الجغرافي والجغرافي السياسي، وبسبب وضع هذه المنطقة في العالم فإن السياحة تشهد إقبالاً وعزوفاً منذ بضع سنوات.

وعلى الرغم من المجهود المبذول من أجل جذب الاستثمار الخاص نحو الزراعة وعلى الرغم من الامتيازات المالية والضرائب العديدة الممنوحة لها، يظل ضعف الاستثمار عائقاً أساسياً لنمو القطاع الزراعي الذي لا يمتص سوى ١٣,٥٦٪ من استثمارات الاقتصاد المصري الثابتة عام ٢٠٠٣ ١٢٠٠٣ (BCE 122:2004) بينما مساهمة الزراعة في الدخل القومي ما زالت نحو ٦٪. وعلى سبيل المقارنة، فالصناعة والبترول، والبناء والكهرباء تجذب مجتمعة نحو ٣٣,٦٣٪ من إجمالي الاستثمارات للعام نفسه ٢٠٠٣ ١٢٠٠٣، في مقابل المساهمة في الدخل القومي يصل إلى ٣٠٪.

ومن جهة أخرى، يعاني صغار ومتوسطو المنتفعين من عدم كفاية التسهيلات الائتمانية وصعوبة الحصول عليها. ويفسر هذا النقص على وجه الخصوص عدد جمعيات الائتمان الضئيل للغاية وأكثرها يقع داخل التجمعات السكنية الكبيرة في المناطق الصناعية، ويفسره بوجه خاص أيضاً صغر حجم الحيازات الزراعية المفتتة، بينما يشترط البنك، للحصول على قروض، ضمان المساحة وعقود طويلة المدى من المستأجرين.

تفاقم هذا الوضع بسبب القانون الزراعي الجديد (١٩٩٦ ١٩٩٢) الذي لم يعد يحدد مدة زمنية بحد أدنى للإيجار. ومنذ عام ١٩٩٧ وهو العام الذي طبق فيه هذا القانون الجديد، حيث يتم التفاوض من خلال العقود على فترات قد تصل إلى موسم زراعي واحد بل وأحياناً محصول واحد أى أقل من نصف عام. وهي فترة زمنية قصيرة من أجل الحصول على قروض بنكية.

ييد أن مصر كانت قد نجحت في تحقيق تجربة هائلة - بفضل المجهود الضخم الذي بذله فلاحوها وبفضل مواقعها الهيدروليكيه العملاقة التي تم تنفيذها في أوائل القرن التاسع عشر - وهو عمل توازن بين الإنتاج الزراعي والنمو الديموغرافي.

### جدول رقم (٦)

النوع السكاني والإنتاج الزراعي في مصر  
في الفترة ١٨٨٧ / ١٩٩٦ (على أساس ١٠٠ في عام ١٨٨٧)<sup>(١)</sup>

السنة	الإنتاج الزراعي	إجمالي السكان
١٨٨٧	١٠٠	١٠٠
١٩٠٧	١٧٢	١٣٨
١٩٢٧	١٩١	١٧٥
١٩٤٧	٢١٩	٢٣٥
١٩٦٠	٣٠٤	٣٢١
١٩٧٦	٤٤٥	٤٥٣
١٩٨٦	٥٣٢	٦٠٦
١٩٩٦	٧٢٨	٧٩٦

وإذ أوشك هذا التوازن على التحطم تقرينا في نهاية الخمسينيات، جاء السد العالي لنجدته متىحاً فرصة للـ «النمو». الأفقى (توسيع) والرأسي (تكثيف) للزراعة. للأسف، فالمنحدريان يتجهان نحو الانفصال من جديد، مسجلان فجوة أخذة في

.Fargues,2000 : 294 (١)

الاتساع بين عدد المواطنين والإنتاج الزراعي. ويظهر الجدول (٦) جلياً التطور المتوازي لهذين العنصرين ما بين ١٨٨٧ و ١٩٩٦.

بما أن التكثيف قد وصل مداه، وأن التوسيع الأفقي من خلال إصلاح الأراضي الصحراوية لم يتجاوز مجازياً المساحات «الضائعة» التي أدمجها العمران، وأن النظم الهيدروليكية العملاقة على النيل قد توقفت مع بناء السد العالي؛ ومع العلم أيضاً أن النمو الديمغرافي ما زال مرتفعاً نسبياً، بزيادة ١١,٩% سنوياً، مع العلم بكل ما سبق لا يمكن إلا التنبؤ بتفاقم الفجوة بين الإنتاج الزراعي والسكان. مما يمكن ترجمته منطقياً بتفاقم اختلال التوازنات التجارية واتساع حجم التبعية الغذائية للبلاد.

من المؤكد أن هذا الوضع يشكل عائقاً أو بمعنى أصح تحدياً بالنسبة إلى مختلف العاملين الذين عليهم أن يجدوا حلولاً مبتكرة وجديدة، واضعين في الاعتبار في الوقت نفسه ضرورة الخروج من الأزمة وال الحاجة إلى تحسين المستوى المعيشي للفلاحين المصريين. إن هذا التحدي يصعب قبوله خاصة أن تلك الزراعة نفسها، والمكثفة للغاية، تسجل فعلاً أرقاماً دوليةً على مستوى الإنتاجية وأن غالبية المزارعين ليس لديهم هامش للاستثمار والتحديث.

مع ذلك، فإن التحكم التام في فيضان النيل وتحديث تقنيات الرى والصرف والبحث عن زراعات جديدة أكثر إنتاجية ومتعددة سمحت بمضاعفة عدد المحاصيل المنزرعة سنوياً، بل جعلتها ثلاثة أضعاف، في بعض المناطق وبالنسبة لبعض المناوبات الزراعية. يصل المتوسط حالياً إلى نحو ١,٩ محصول سنوياً في مقابل محصول واحد (١,٢ بالضبط) قبل تشغيل السد العالي عام ١٩٦٤؛ وزادت

المساحة التي تم حصادها<sup>(١)</sup> من ٩,٣٠٧ مليون فدان عام ١٩٥٢ إلى ١٠,٢٠٠ مليون فدان عام ١٩٦٠، ١٠,٩٨٨ عام ١٩٧٢، ١١,٠٩٠ عام ١٩٧٤، ١١,٠٩٠ عام ١٩٨٤، ١٢,٨٠٠ عام ١٩٩٥ (الهيئة العامة للتعبئة والإحصاء، ٢٠٠٤:٢٤٧) ونحو من ١٣ إلى ١٤ مليون فدان اليوم. هكذا، وعلى مستوى تقرير بحث فالزراعة المصرية وإن لم تعد قادرة على تلبية احتياجات السكان الغذائية فإنها مستمرة في التطور وتسجيل نمو ملحوظ، يمكن التتحقق منه في الجدول (٧).

بالنسبة إلى المساحات المزروعة ومجمل الإنتاج؛ فالزراعات الاتي عشرة الأكثر أهمية في مصر هي: القمح، الذرة، القطن، الأرز، البرسيم، الطماطم، الفول، البصل، البطاطس، الصويا، قصب السكر وبنجر السكر. تمثل هذه الزراعات ٩٧٪ من الإنتاج، بينما يحتل نصفها ٩٠٪ من إجمالي المساحة المزروعة. ونظهر بوضوح أن الزراعات الغالية هي القطن والقمح والأرز والذرة التي تحتل نصف الأرض الزراعية (ESCWA 2001:2).

---

(١) غالباً ما تعطى الحيازات محصولاً سنوياً. وهكذا، فإن المساحة التي يتم جنحها لا تتمثل دائمًا المسطح المزروع الذي يسمى أيضًا المساحة الزراعية المثمرة.

جدول رقم (٧)  
 مساحات (١٠٠٠ فدان) إنتاج (١٠٠٠ طن متري)  
 وإنتاجية (طن متري / فدان)  
 متوسط الزراعات من ١٩٥٢ إلى <sup>(١)</sup>٢٠٠٢

المحاصيل	إن	م	إ!	١٩٨٠	١٩٩٠	١٩٩٩	٠٠/١٩٩٩	٠٢/٢٠٠١
فمح				١٣٢٦	١٩٥٥	٢٤٦٣	٢٤٦٣	٢٤٥٠
ذرة				١٧٨٧,٧	٤٢٧٧,٩	٦٥٦٤	٦٦٢٥	٦٦٢٥
أرز				٣٢٢٤,٤	٤٨١١,١	٦٤٧٤	٦٤٣١	١٩٧١
فول				٢,٥	٢,٤	٢,٧	٢,٧	٢,٧
قصب السكر				٢,٥	٢,٤	٢,٨	٢,٨	٢,٣
إن				٠,٩	١,٧	٢,٨	٣,٢	٣,٩
إن				٣٧٤	١٩٥٤	١٥٧٠	١٥٤٧	٦١٢٥
إن				٥١٦,٨	٢٣٨٠,٠	٦٠٠٣	٦٤٣١	٦٤٣١
إن				٠,٧	١,٤	١,٤	١,٤	٣,٣
إن				٩٢	٢٧٦	٣٤٥	٢٧١	٣٠٣
إن				٢٤٩,٠	٢٤٠,٠	٤٢٧,٥	٢٢٨٣	٢٥٨٧
إن				٠,٧	٠,٩	١,٢٤	٨,٤	٨,٥
إن				٣٥,٣	٣٤,٢	٤٠,٦	٤٩,٢	٤٩,٥
إن				٣٢٥,٠	٨٦٥٢,٨	١١١٢٧	١٥٧٠,٦	١٦٠٣٠
إن				٩٢	٢٥٣	٢٧٤	٣١٩	٣٢٤

م: مساحات، إ!: إنتاج، إن: إنتاجية

(١) بالنسبة إلى الأعوام من ١٩٥٢ إلى ١٩٩٠: نمو الإنتاجية ١٩٥٢ - ١٩٩٠ (البنك الدولي، ١٩٩٢).  
 بالنسبة إلى الأعوام التالية: من ١٩٩٧ إلى ٢٠٠٢: للبنك الأهلي المصري، ٢٠٠٤: ١٢٨.

## **التنازل عن السيادة الغذائية:**

الاكتفاء الذاتي الغذائي والزراعي مطلب منتشر تحققه شبه مستحيل لأسباب عديدة مثل المناخ ومقاييس المطر... إلخ، ولا يوجد بلد يستطيع إنتاج مجمل الغذاء والمنتجات الزراعية التي يحتاجها. وفضلاً عن ذلك، فإن معدل تصدير المنتجات الغذائية والزراعية لا يشير - بأى حال من الأحوال - إلى مستوى نمو أى بلد. يكفى ملاحظة أرقام المنتجات الزراعية الغذائية المستوردة للبلاد المسممة بالمتقدمة كى ندرك صعوبة إيجاد أى ارتباط بينها.

غير أن هذا الوصف له معنى. فهو يوافق مستوى التوازن الاقتصادي الإجمالي الذى يتتيح للبلد أن يكون شريكاً للخارج وليس تابعاً له كلياً.

الأمر إذن يتعلق بمسألة التوازن والارتباط المتبادل مع الخارج، لكنه يتعلق أيضاً بالحد الاستراتيجي من الإنتاج الزراعي حيث لا يمكن للتوازن أن يتحقق إذا كان دون مستوى هذا الحد. ويمكن قياس هذا الحد على نحو كمى ولكن يجب أن يتطابق كذلك مع إنتاج الحاجات الزراعية الغذائية الأساسية. وعلى سبيل المثال، فزراعة أزهار للتصدير أمر مفيد، إذ يجلب عملة صعبة لا غنى عنها في التبادل التجارى مع الخارج. ولا ينبغي أن يتم هذا التبادل على حساب الزيارات الأساسية مثل الحبوب التي تمد المواطنين بالغذاء، وهكذا تعزز قدرة البلاد على المقاومة في مواجهة الضغوط الخارجية. ذلك هو المعنى الذي أسوقه لفهم مطلب الاكتفاء الذاتي الزراعي الغذائي. ويمكننا كذلك استخدام الصياغة الأوضحة وهي «السيادة الغذائية».

على الرغم من التقدم الزراعي؛ فتظل مصر واحدة من أولى المستوردين الزراعيين عالمياً. في عام ١٩٧٤ تعدت للمرة الأولى الواردات الزراعية (على

مستوى القيمة) الصادرات. في عام ١٩٨٠، أصبحت مصر مستوردة لـ ٤٨٪ من احتياجاتها من السلع الغذائية. ومنذ ذلك الحين، تتعذر الواردات الزراعية الصادرات بنحو ٣ مليارات دولار - باستثناء عام ١٩٨٦ حيث انخفض هذا الفارق قليلاً. أما اليوم، فيبدو أن البلاد ما زالت تستورد نحو ٥٥٪ من احتياجتها الغذائية. ومن ١٩٨٥ - ١٩٨٦ إلى ١٩٩١ - ١٩٩٠ استوردت مصر في المتوسط أكثر من ١٠ ملايين طن سنوياً من المواد الغذائية، أي نحو ٢٠٠ كجم للفرد سنوياً. في عام ٢٠٠٥، تم استيراد ٧,٩ مليون طن من الحبوب، أي ٥٠٪ من احتياجات البلد.

اليوم تمثل المنتجات الغذائية نحو ٨٠٪ من إجمالي الواردات الزراعية، ولم تتغير هذه النسبة منذ منتصف الثمانينيات. غير أنها تتضاعف نسبتها ضمن التصدير الزراعي الإجمالي من نحو ٣٠٪ للفترة ١٩٨٥ - ١٩٨٧ ووصلت إلى ٦٥٪ في الفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٨. إلا أن أهم منتجات التصدير هي القطن، الأرز، البرتقال الطازج، البطاطس والبصل الطازج؛ في حين أن أهم الواردات هي القمح ودقيق القمح، الذرة، اللحوم، منتجات الألبان والسكر المكرر والزيوت النباتية.

في الفترة من ١٩٧٩ - ١٩٨١ حتى ٢٠٠٤، استمر الميزان التجارى الزراعى فى مصر فى تسجيل نتائج سلبية وأصبح فى حالة تقاسم دائم، فمن ١٨٧٦,٩ مليون دولار فى ١٩٨١١ ١٩٧٩ وصل إلى ٣٠١٢,٧ مليون دولار عام ٢٠٠٢ قبل أن ينخفض من جديد إلى ٢٦٦٣,٣ مليون دولار عام ٢٠٠٤ وإلى ١٦٦٦,٩ مليون دولار عام ٢٠٠٤ (انظر جدول ٨).

جدول رقم (٨)

العجز التجارى - الزراعى ١٩٧٩ - ٢٠٠٢

بالمليون دولار أمريكي<sup>(١)</sup> ثابتة

٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	-١٩٩٩	-١٩٨٩	-١٩٧٩	
			٢٠٠١	١٩٩١	١٩٨١	
١٣١٤,٣	٩٣٧,٧	٧٧١,٨	٥٧٤,٨	٤٥٠,٢	٦٧٤,٥	صادرات
٣٠١٣,٩	٢٧٤٠,٩	٣٤٣٨,٠	٣٥١٠,٤	٢٩٢٤,٩	٢٥٥١,٤	واردات
١٦٩٩,٦	١٨٠٣,٢	٢٦٦٦,٢	٢٩٣٥,٦	٢٤٧٤,٧	١٨٧٦,٩	العجز
-	-	-	-	-	-	

عامة، ينبغي أن يتم التوجه نحو السوق العالمية بفكرة التنافس على السلعة نفسها (قيمة وكم) وعلى الأسعار و«timing» توقيت طرحها في السوق. يضاف لهذه القيود المتعلقة بمنطق السوق «الحرة» الضرائب المختلفة والحواجز الجمركية والأزمات الجغرافية السياسية التي يمكن أن «تقتل» سوقاً وتفتح أخرى في زمان قياسي. إذن لا بد من وجود قدرات ضخمة للتكييف والمرنة من أجل الإنتاج والتصدير حسب متطلبات السوق العالمية وليس حسب اعتبارات « محلية ».

إذن ليس مجرد صدفة أن تكون مصر، التي أصبحت مصدرًا كبيرًا للمنتجات الزراعية، تصدر بوجه خاص الخضروات والفواكه خارج الموسم وكذلك

(١) قام بحساب هذا الجدول FAO - ESSGA ، وفق Faostat . ٢٠٠٦

الزهور. ولا يكفي مصر عدم إنتاجها «غذاء» للمواطنين المحليين بل وتصدر الماء والأرض بشكل افتراضي (virtual water) بينما كثيرون، وعلى رأسهم المسؤولون السياسيون، يعلنون قلقهم من ندرة هذين الموردين.

حتى الآونة الأخيرة كان الخطاب المسيطر يشرح كيف أن مع زيادة الصادرات، ومنها الزراعية بوجه خاص، يتم ضمان «الأمن» الغذائي عبر استيراد سلع ضرورية بفضل العمالة الصعبية التي نكسها، وأن الصادرات الزراعية سوف تؤدي إلى النمو الاقتصادي الذي سوف «يشد» إلى الأعلى كل المجتمع ومن ضمنهم صغار الفلاحين «القطاع» أو المستبعدون من القطاع. وقد بررت الأزمة الغذائية الأخيرة عام ٢٠٠٨ أن ولا واحدة من النظريتين صحيحة. أولاً، يكفي أن ترتفع أسعار الحبوب في السوق العالمية بشكل ملموس حتى تهز الأزمة الغذائية كثيراً من دول العالم بعنف، ومنها مصر. وبديهيأ، لم تلعب عملات التصدير الدور المنوط بها؛ فلم تحم لا القراء من «الجوع» ولا الدول من الأضطرابات الاجتماعية والسياسية.

فضلاً عن ذلك، فمنذ عشرات السنين تتمو وتتضاعف الاستثمارات الخاصة في مجال الزراعة كما تزداد صادرات المنتجات الزراعية دون أن «تشد» الأرباح المتراكمة المحليين من أسر الفلاحين إلى أعلى (دون ذكر باقي المواطنين)، إذ اتفقت كل الدراسات الجادة على التأكيد أنها في قلب عملية إفقار وعزز مستمرین. وبدلاً من إحداث انطلاق اقتصادي واجتماعي شامل، نجد أن تتميم أحد القطاعات الزراعية من خلال نظامين، أحدهما غني وقوى والآخر فقير وهامشى، لا يمكن إلا أن يكون مصدراً لعدم الاستقرار لا سيما الاجتماعي والسياسي وأيضاً الاقتصادي. ولو لم يفلح النظام الأول في شد الآخر إلى أعلى، فعلى الأرجح أن يتم العكس بما يتضمنه من فقد لرءوس الأموال المستمرة ومن أزمة اقتصادية شاملة.

الفجوة التي تتسع بين القطاعين، بسبب نتاقم فقر صغار الفلاحين وتدعيم الزراعة الاستثمارية مجتمعين، إذن هي فجوة ذات طبيعة توادي صراحة إلى دفع بعض الضحايا للجوء إلى منازعات عنيفة ربما اتخذت مظاهر إما «إجرامية» وإما «سياسية». إذا كان المطلوب هو إثبات العلاقة بالرأي كالية السياسية خاصة الدينية، فقد ثبت أصلاً أن معظم الشباب الذين قبض عليهم أو قتلوا أو «مسجلين» كـ«أر هابيين» بالفعل أو بالاحتمال في حقبة التسعينيات، التي شهدت مواجهات دامية (أكثر من ١٥٠٠ قتيل وفق التقارير الرسمية) ينحدر من أسر ريفية فقيرة أو معدمة للغاية.

## الإصلاح الزراعي «الاشتراكى» .. آمال واحباطات

إن فقر طبقة الفلاحين المصريين ينقاوم منذ عدة سنوات، فهو لا يمثل في حقيقة الأمر ظاهرة قريبة العهد ولم ينشأ فعلًا من سياسة أو مجموعة إجراءات ومارسات جديدة حصريًا. إنه يعبر عن تراكم تأثيرات متضاربة للعديد من السياسات والتجارب والإصلاحات والإصلاحات المضادة السارية على مدار عقود عديدة. إذن الأمر يتعلق بفقر هيكلى لا بأزمة مرتبطة بالوضع الاقتصادي الراهن.

بالتأكيد، إن تاريخ القرنين الماضيين يفسر العديد من المظاهر الأساسية للزراعة وفلاحي اليوم. إلا أن تقل الخمسين عاماً المنصرمة التي سيطرت عليها الإصلاحات الزراعية والإصلاحات المضادة، قد لعب دورًا خاصًا في تحديد شكل المشهد الاجتماعي والزراعي للريف المصري في يومنا هذا.

مثل بلاد أخرى كثيرة تم فيها تطبيق تجربة اشتراكية، راديكالية إلى حد ما، فإن مصر قد عرفت الإصلاح الزراعي منذ بداية الخمسينيات ولا تزال له تأثيرات ملموسة حتى اليوم. وقد تم إصدار قانون الإصلاح الزراعي الأول في ٧ سبتمبر ١٩٥٢، وما كاد يمر على ثورة ٢٣ يوليو<sup>(١)</sup> سوى ستة أسابيع؛ حتى قام الضباط

(١) في ٢٣ يوليو ١٩٥٢، قامت مجموعة من الضباط المصريين بقيادة جمال عبد الناصر بالاستيلاء على السلطة في القاهرة وتمت الإطاحة بالملك فاروق وإقامة نظام جديد «جمهوري». اللواء محمد نجيب، أول رئيس جمهورية الذى تم تعيينه من قبل الضباط الأحرار بسرعة، تم استبعاده بعد مرور عام لصالح اليوزباشى جمال عبد الناصر الذى قاد البلد حتى وفاته المفاجئ عام ١٩٧٠.

الأحرار بالتخطيط والتنفيذ للإصلاح الزراعي الذي لم يكن غرضه الوحيد ولا حتى الأول أن يساعد طبقة الفلاحين الفقراء.

كان هناك بالفعل لدى محركي الإصلاح الزراعي هدفان: من جهة، «تقويض» سلطة كبار المالك الذين كانوا يسيطرون بشدة على المشهد السياسي (المجال الذي تركه القصر والاحتلال الإنجليزي للشطاء «المدنيين») والاقتصادي للبلاد. هكذا خضعت فئة كبار المالك هذه «لأول ضرر ذي شأن منذ إعادة الملكية الخاصة في مصر خلال النصف الثاني من القرن التاسع عشر». (Bethemont, 80:74). ومن جهة أخرى، كان الأمر يتعلق بـ «تحويل» جزء من الرأس المال الزراعي إلى القطاع الصناعي الذي لم يكن له وجود تقريباً. ولكن الحكومة كانت تأمل نطاوئره بسرعة، مثلاً تفرضه الرؤية اللينينية للتطوير التي ينبغي أن تستند في المقام الأول إلى الصناعات التقيلة والمسمة بـ «التصنيعية».

في عشية ثورة يوليو ١٩٥٢، كانت ملكية الأراضي الزراعية مرکزة بكثافة في أيدي قلة قليلة من المالك. نحو ١٪ من المالك كانوا يملكون خمس أراضي و٤٪ يملكون الثالث؛ وفي المقابل فإن ٩٥٪ من صغار المالك لم يكونوا يتحكمون سوى في ٣٥٪ من الأراضي الزراعية. أضف إلى ذلك أن ٤٪ من مجتمع ساكنى الريف كانوا فلاحين دون أرض (King, 2006: 239).

تناولت كتابات عديدة مظاهر هذه القضايا، خاصة أن السجال والمناقشات حول هذه الفترة من التاريخ المعاصر للبلد لم تعد مقيدة الآن في مصر. لذا سوف أكتفى هنا بالعودة إلى الإصلاح الزراعي للتاكيد على بعض المراحل الفاصلة وإلظهار بعض العواقب الأكثر أهمية، بشكل خاص، على المستوى التقنى والإنسانى والاجتماعى على المدى الطويل. ثلاثة مسائل تستحق اهتمامنا بشكل

خاص: العاقب الذى أثرت فى نشاط فلاحي مصر وحياتهم، العاقب السياسية الناتجة عن تطبيق الإصلاح الزراعى، وأخيراً فشل الهدف المعلن الآخر وكان تحويل الرأسمال الزراعى نحو القطاع الصناعى. هدفى من العودة إلى الوراء هو بداية التأكيد إعلاء قيمة بعض العناصر أو المظاهر التي يمكنها تقييد بشكل جزئى فى تحليينا للوضع الحالى وتقسيره.

شمل الإصلاح الزراعى منحين إضافيين. الأول: كان يتناول تحديد الملكية العقارية الخاصة. أما الثانى: فكان يتناول إعادة تحديد العلاقة بين ملاك ومستأجرى الأراضى الزراعية، مع اتخاذ قرارين أساسيين: تحويل الإيجارات الزراعية إلى عقود غير محددة المدة وثبتت الإيجارات.

### أراضٍ منزوعة الملكية، أراضٍ موزعة:

طبق الإصلاح الزراعى على مراحل تدريجية، بتحديد السقف القانونى لملكية الأراضى الزراعية. قانون الإصلاح الزراعى رقم ١٧٨ الذى صدر فى ٧ سبتمبر ١٩٥٢، وضع فى البداية حدًا للملكية العقارية بـ ٢٠٠ فدان للفرد و ١٠٠ فدان إضافية لكل ابن. غير أن هذا التحديد حتى إن أثر فى بعض الأسر المالكة لبعض مئات أوآلاف الأفدنة، فهو لم يحدث أى انقلاب داخل بنية الزراعة «الرأسمالية». وذلك لأن امتلاك ٢٠٠ أو حتى ١٠٠ فدان يمكن ريها أمر لا يستهان به، نظراً لما تجلبه الزراعة المروية مقارنة بالزراعة المعتمدة على الأمطار. وأيضاً «الإمكانية» المتاحة لكتاب المالك فى التلاعب بالقانون معلنين أن جزءاً من أراضيهما باسم زوجاتهم أو أولادهم، حدد من جهة أخرى أهمية المرحلة الأولى. فى عام ١٩٥٨، تقرر تحديد جديد بـ ٣٠٠ فدان لكل أسرة. هذا بالإضافة

إلى الإشكالية التي تتعلق بإحدى آليات القانون الأول للإصلاح الزراعي ، وهى آلية إعادة توزيع الأرض التي كانت نتيج للملك الذى تم نزع ملكيته بأن يشرف مباشرة على عملية التوزيع. بالفعل، أجاز القانون، فى مرحلة أولى، البيع المباشر من قبل مالك الأرضى الزائد الذى يختارها على أساس حصص مكونة من اثنين إلى خمسة أفدنة لمن كانوا أصلاً ينتفعون بها، باستثناء أفراد الأسرة حتى الدرجة الرابعة. وبترك اختيار المتملكين الجدد اعتماداً على تقدير كبار المالك؛ مما أتاح لهم إمكانية البيع بأسعار مرتفعة أو البيع بعقود باطلة لأشخاص مؤمنين أو تحت الوصاية.

ولم تتحمل الدولة- إلا منذ ١٩٥٣ فقط - عبء إعادة بيع الأرضى التي كانت تصادرها في مقابل تعويض الملك الذين انتزعت ملكيتهم، مستحقة السداد على ثلثين عاماً. وكانت الدولة قد أعادت تخصيص الأرضى على أساس قطع من ٣ إلى ٥ أفدنة، حسب جودة الأرض وحجم أسرة المالك الجديد (أو المالكة الجديدة) وذلك في مدة أقصاها خمس سنوات. وتم تقدير التعويض على أساس ما يوازي سبعين ضعفاً للضريبة العقارية التي كانت عام ١٩٤٩ نحو ٣ جنيهات للفدان سنوياً، ليصل الثمن الإجمالي للفدان نحو ٢١٠ جنيهات. ذلك يوازي نحو نصف سعره في السوق والذي وصل إلى ٤٠٠ جنيه عام ١٩٥١ (عبد الفضيل، ١٩٧٨: ١٨).

قامت الدولة بمنح مساحات إضافية لصغار الفلاحين (ملاكاً ومستأجرین) المنتفعين بأقل من ٥ أفدنة وكذلك للعمال الزراعيين، وفق ترتيب دقيق نسبياً للأولويات: قدامو المنتفعين من الأرض، المستأجرون أو الخاضعون لنظام المزارعة، ساكنو القرية الذين يعولون أكبر عدد من الأفراد، والأكثر عوزاً من بينهم وأخيراً الغرباء عن القرية. ومن أجل ضمان تمويل ذاتي للإصلاح، كان

السعر الذى ينبغى أن يدفعه الملك الجدد، على مدى ثلاثين عاماً، قد تم تحديده حسب الجدول المتباع نفسه لتعويضات الملك الذين انتزعت أملاكهم (عبد الفضيل، ١٩٧٨:١٨).

فى عام ١٩٦١، تم اجتياز مرحلة ثانية ببنى ثانى قانون للإصلاح الزراعى (قانون ٢٧ لسنة ١٩٦١) الذى جعل سقف الملكية الزراعية ينخفض من ٣٠٠ إلى ١٠٠ فدان لكل أسرة. انخفض هذا السقف عام ١٩٦٩ ليصل إلى ٥٠ فداناً لكل أسرة، لكن هذا الانخفاض لم يطبق فعلياً. وبقانون عام ١٩٦١، تم نزع ٥٥% من الأراضي وإعادة توزيعها فى إطار مماثل لوضع ١٩٥٢ (Ruf, 1988:29). إلا أن الأسعار قد تم خفضها إلى ربع السعر المقدر لتعويض الملك الذين تم انتزاع أراضيهم، بأثر رجعى (عبد الفضيل، ١٩٧٨:٢٠).

فى إطار قوانين الإصلاح الزراعى المختلفة التى تم اتخاذها وتنفيذها ما بين ١٩٥٢ و ١٩٧٠، أعيد توزيع مساحة إجمالية وصلت إلى ٨١٧٥٣٨ فداناً (أى ١٣,٥% من الأراضى الزراعية) لصالح ٣٤١٩٨٢ أسرة (عبد الفضيل، ١٩٧٨:٢١) تضم نحو ١,٧ مليون فرد (أى ٩% من سكان الريف المصرى عام ١٩٧٠). يضاف إلى المساحات التى تم نزعها برعاية وزارة الإصلاح الزراعى، ١٧٨٠٠ فدان خاصة بالعائلة الملكية، الأرض التى تم الاستيلاء عليها كعقوبة سياسية، واسترجاع أملاك الأوقاف والأرض التى تم الاستيلاء عليها من الأجانب.

يصل المجموع إلى أكثر من ٩٥٠٠٠ فدان انتقلت من أيدي إلى أيدي أخرى ما بين ١٩٥٢ و ١٩٧٠، أى نحو ١٥% من الأراضى الخصبة آنذاك. فى المحصلة، يبدو الرقم متواضعاً للغاية من أجل تحقيق التغيير الجذرى الذى كان

ينشده النظام للمشهد الريفي في مصر. إذ لم يكن لإعادة توزيع الأراضي سوى تأثير هامشى في بنية الملكية. «ولأنه كان إصلاحنا أكثر من كونه ثورياً يبغى المساواة، فإن الإصلاح الزراعي لم يسطح هرم الملك الاجتماعي قط، بل أخذ في خلخة قمته» (Bethemont 1980:77).

وفقاً لحسنين كشك، فإن الفئة «العليا» من المزارعين<sup>(١)</sup> عام ١٩٦١ التي كانت تمثل ١٦% من إجمالي المنتفعين بـ ٦٢% من الأرض المزروعة<sup>(٢)</sup>، لم تعد تمثل في ١٩٨١-١٩٨٢ سوى ١٠% من المنتفعين بـ ٣٨,٦% من الأرض المزروعة<sup>(٣)</sup>، أما بالنسبة إلى الانقطاع الزراعي الرأسمالي الذي كان يخص، عام ١٩٦١، ٤٢% من إجمالي المنتفعين بـ ٣٢% من الأرض المزروعة<sup>(٤)</sup>، لم يعد يمثل، في ١٩٨١-١٩٨٢ سوى ١% من مجمل المنتفعين بـ ٢١,٧% من الأرض المزروعة<sup>(٥)</sup>.

(١) تعتبر الفئة الرأسمالية الزراعية هي تلك التي تشغّل أراضي زراعية تتعدى ٥ فدنه، والفئة الرأسمالية المتوسطة هي تلك التي تشغّل من ٥ إلى ٢٠ فدانًا والفئة الكبيرة أكثر من ٢٠ فدانًا (ح.كشك، ١٩٩٦: ٣٥، ٣٦).

(٢) بـ ٩٣% من عدد الجرارات الزراعية و٨٣% من الطلبات الثابتة (ح.كشك، ١٩٩٦: ٣٥، ٣٦).

(٣) بـ ٥٠,٨% من عدد الجرارات، و٦١% من عدد المقطورات، و٣١% من عدد الطلبات الثابتة، و٣٧,٥% من عدد الطلبات المتحركة، و٥٤,٦% من عدد الدراسات، ٤٣,٦% من عدد الفرازات (تذرية الحبوب)، و٥٠,٣% من عدد الرشاشات، و٤٩% من المحاريث الآلية، و٣٠% من عدد الحصادات، و٤٥,٦% من عدد الماشية ذات الإنتاجية الوفيرة (بقر هجين وأجنبي) و٤٢,١% من المساحات المزروعة باشجار الفاكهة (ح.كشك، ١٩٩٦: ٣٥، ٣٦).

(٤) بـ ٧٤% من عدد الجرارات و٤٧% من عدد الطلبات الثابتة (ح.كشك، ١٩٩٦: ٣٥، ٣٦).

(٥) بـ ١٩,٣% من عدد الجرارات، و٢٠,٩% من عدد المقطورات، و٦,٢% من عدد الطلبات الثابتة، و١٦,٥% من عدد الدراسات، و٤٤,٤% من عدد المحاريث الآلية، و٩,٥% من عدد الحصادات الآلية، و١٠,٧% من عدد الدواب عالية الإنتاجية و٥٥,٩% من مساحات الأرض المزروعة باشجار الفاكهة (ح.كشك، ١٩٩٦: ٣٥، ٣٦).

ضف إلى ذلك أن مجمل الأراضي التي تم الاستيلاء عليها لم يعاد توزيعها؛ إذ ظلت «أملاكاً» للدولة أو لبعض كبار موظفي النظام الجديد. وحتى إن أشار الجدول (٩) إلى أرقام مختلفة قليلاً للأراضي التي تم توزيعها، فهو يؤكد في المقابل «تواضع» التغييرات الهيكلية التي أحدها الإصلاح الزراعي.

علاوة على عيوب الإصلاح الزراعي الجوهرية؛ فإن هذه النتائج، المخيّبة للأمال نسبياً، قد تفاقمت بسبب غياب سياسات مصاحبة لتطبيق الإصلاح الزراعي، متكيّفة معه وفعالة. بالفعل، إعادة توزيع أراضي الدواوير الكبيرة على الفلاحين بالزراعة والعمال الزراعيين قد تمت عامّة عن طريق تعاونيات سميت بتعاونيات «الإصلاح الزراعي». وكان يديرها موظفو حكوميون ومارست تلك التعاونيات دوراً توجيهياً صارماً على المجموعة الصغيرة من المالك المستدينين الجدد.

#### جدول (٩)

المساحات الزراعية الموزعة من أراضي الإصلاح الزراعي

(١) عدد الأسر المستفيدة حتى ١٢/١٣/١٩٨٧

القاطنون.	مساحات المستفيدين بالفدان	عدد الأسر
١٧٨ لسنة ١٩٥٢	٣٨٨٨٣١	١٨٦٠٠٩
١٢٧ لسنة ١٩٦١	١١٠٥٨١	٥٦٢٦٢
١٥ لسنة ١٩٦٣	٢١٨٥٠	١٠٦٥٨
أراضي الوقف	١٠٥٣٢٢	٥١٤٨٤

(١) النجار، ٢٠٠٢: ٥١؛ الهيئة العامة للتعمير والإحصاء، ١٩٨٨: ٧٧.

١٧٣٩٩	٢٢٥٢٥	١٩٦٩ لسنة ٥٠
٢٤٦٥٧	٣٢٥٢٥	قوانين أخرى
٣٤٦٤٦٩	٧١٤٢٠٨	الإجمالي

مبدأ الإشراف التعاوني للدولة، المعتمد على مجمل الأرض، كانت نتيجته الطبيعية هي تحطيم الدورة الزراعية على أساس الكتل الزراعية المتباينة، أيًا كان الوضع العقاري. كانت وزارة الزراعة تحدد الخطة السنوية وترسل إلى كل محافظة بالأهداف المرجوة. فتقوم الإدارة الزراعية المحلية بتوزيع هذه الأهداف على المناطق والقرى. وكانت تعاونيات القرى مسؤولة كذلك عن إعادة توزيع المدخلات، تسدد عند التسليم الإجباري لمحصول القطن والقمح والأرز. وكانت الوزارة المعنية تحدد الأسعار حسب المدخلات أو المنتجات (Ruf, 1988:29). هذا التدخل في تقدير مساحات الزراعات الأساسية (القطن، قصب السكر والأرز)، علاوة على تحديد الأسعار، دفع الفلاحين إلى زراعة الخضروات والفواكه المتحررة الأسعار. ولكن مساحات الحيازات المتواضعة للغاية لم تسمح بجني أرباح كافية.

عرفت سنوات الإصلاح الزراعي «الاشتراكي» الأولى شيئاً من تحسن مستوى معيشة صغار الفلاحين وال فلاحين دون أرض الذين انتفعوا من الإصلاح. وفي هذا الصدد، يشير رياض الغنيم (2002، a:24) إلى أن على مدار ١٤ عاماً (١٩٥١ - ١٩٦٥)، انخفض الفقر الريفي في مصر نحو ٥٥% مع انخفاض عدد السكان من ٥٦% إلى ٥٢% من المواطنين.

إلا أن هذا التطور الذى يستحق التقدير لم يولد مع الأيام نمواً اجتماعياً مستديماً. وهذا التطور لم يستمر فعلياً بعد سنوات الإصلاح الأولى. وبدأ الاتجاه سريعاً وبصفة مستمرة إلى وجهة سلبية طوال الفترة اللاحقة. وتدريجياً تأثرت طبقة الفلاحين بانخفاض بالغ في دخلها؛ ومن ثم في متوسط مستوى معيشتها. وترتب عليه أن وجدت الزراعة المصرية نفسها معاقة ومسئولة الوسائل التي تمكنها من ضمان تطورها الذاتي، وكان ذلك هو الهدف الذى أعلنه وطالب به رواد الإصلاح الزراعى. بالفعل، لا يكفي أن يمتلك الفلاحون أراضي صالحة للزراعة، إذ ينبغي أن تكون هذه الأراضي ذات حجم وطبيعة تمكنها من تلبية الاحتياجات الآنية للفلاح وأسرته على المدى الطويل.

#### تشييد الإيجارات:

كان الوجه الآخر الحاسم للإصلاح الزراعى عام ١٩٥٢ والقوانين الإضافية التى تبعته، إعادة وضع ضوابط وقواعد للتعاقد فيما يخص العلاقة بين المستأجرين وملاك الأرض الزراعية بما يضمن حماية المستأجرين القانونية، وتخفيض إيجارات الأرض وبجعل مدة الإيجارات لا تقل عن ثلات سنوات على الأقل - ومن ثم زيادة تأمين الحيازات المنوحة - وبهذا الإجراء قام الإصلاح بعمل تغيير عميق فى أحد أهم الأبعاد الجوهرية للمشهد الاجتماعى فى ريف مصر. ومنذ ذلك الحين، اكتسب المنتفعون المستأجرنون ضمان الاستمرار فى الإنتاج على المدى الطويل وكذلك نقل الحيازة الزراعية للورثة.

تبني مبدأ اقتسام تكاليف الانتفاع والمحاصيل على نحو متساوٍ فى حالة المزارعة، جعل «الجزء العائد للفلاح يتحسن ليارتفاع إلى الثالث أو الرابع»

(Bethemont, 1980: 75) نفسه الذي حدد قيمة إيجار الأرض وجعله يوازي سبعة أمثال قيمة الضريبة العقارية، «انخفضت، منذ ١٩٥٢، من ٣٢ - ٣٧ جنيهًا لكل فدان، وهو ما كان شائعاً، إلى ٢١ جنيهًا في المتوسط» (Bethemont, 1980: 75).

من جهة أخرى، فإن قانون ١٧ لعام ١٩٦٣ أعاد توزيع التكاليف التي كانت تقع على عائق المستأجرين حيث يشارك المالك في إجمالي تكاليف الزراعة، بالإضافة إلى التكاليف التي تخصلهم أنفسهم. جاء هذا القانون بتحسينات أخرى تمس العلاقات المستأجرة/الملاك؛ حيث يكون المستأجر من الآن فصاعداً يضمن حق البقاء على الأرض المستأجرة، كما أن التعاونيات الزراعية أصبحت الضامنة لمكتسبات الإصلاح.

في حالة وفاة المستأجر، كان القانون يضمن نقل عقود الإيجار أو المزارعة، بينما في حالة الاستئجار كان نقل العقود للورثة يتم بشكل تلقائي بشرط واحد هو وجود أحد المزارعين ضمن الورثة. وفي حالة عدم احترام هذا الشرط، كان المشرع ينفي حق المالك في فسخ العقد من طرف واحد. استحدث القانون ٥٢ لعام ١٩٦٦ منع طرد المستأجر حتى إذا انتهت مدة الإيجار، إلا إذا لم يكن قد تم احترام بنود العقد في فترة الإيجار السابقة (Abdel Fadhl, 1990: 18).

كان لهذا الإجراء أن يعزز استثمارات كبيرة من قبل الفلاحين المستأجرين لو أن الأمان الذي ضمنته الدولة لم يتم «إضعافه» بسبب النمو السكاني، ولو أن هذا الإجراء لم تتم إعاقته منذ البداية بسبب الصغر الشديد لأغلب الحيازات.

لكن، على الرغم من النوايا الحسنة والقواعد الجديدة الخاصة بتوزيع أراضي القطاع العقارية المنوحة وكذلك العلاقات بين المستأجرين والملاك، للأسف لم ينجح الإصلاح الزراعي في إحداث تغييرات عميقة على مستوى البنية.

#### عواقب الإصلاحات على البنى الزراعية فى مصر.. التأثيرات الفاسدة:

تظهر المقارنة بين الوضع عام ١٩٥٢، قبل الاستيلاء على السلطة من قبل الضباط الأحرار، والوضع عام ١٩٦٥ أن الهرم الاجتماعي للملك اتسع في القاعدة وتقلص في القمة، فبنيته العامة لم تتغير إلا قليلاً. كان عدد صغار المالك (أقل من ٥ أفدنة) قد ارتفع إلى ٤٠٠ ألف (١٤٪)، أما متوسط مساحة ملكيتهم فقد زاد الثلث وأصبحوا يمتلكون ٥٧٪ من المساحة المزروعة بدلاً من ٣٥٪ السابق (Bethemont , 1980 : 76).

ومنذ ذلك الحين والوضع يقاوم بشكل مستمر مع تقسيم الأرض الزراعية وزيادة عدد صغار الفلاحين الذين يملكون أو يزرعون أقل من ٥ أفدنة، وكانوا يمتلكون ٧٥٪ من إجمالي عدد المنتفعين عام ١٩٥٠، ٨٤٪ عام ١٩٦١ و٩٠٪ عام ١٩٨١ (أبو كريشة عبد الرحيم ١٩٩٨: ٢١). وهذا يظهر، في أدق التقديرات، تراجعاً شديداً لأوضاعهم الاقتصادية. هكذا، فإن الإصلاح الزراعي قد أوجد تفوقاً للحيازات الصغيرة والمتماهية في الصغر (القرمية) التي ينبع منها فلاحون مجردون من كل الوسائل والسبيل، غير قادرين عملياً على الاستثمار.

بيد أنه لا بد من الإشارة إلى أن تطور البنى الزراعية المصرية بعيدة كل البعد عن كونها نتيجة للإصلاح، بل هي المحصلة المشتركة للإصلاحات الزراعية والنمو السكاني.

فى الخمسينيات، كان عدد الحيازات يصل إلى ١,٦٤ مليون والحجم المتوسط لكل حيازة ٣,٨ فدان. وخلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٨٢، وصل عدد الحيازات إلى ٢,٤٧ مليون، أي بزيادة ٥٥٪، فى حين أن إجمالي المساحة الزراعية وصل إلى ما بين ٦,٢٢ و ٦,٦٣ مليون فدان، أي بزيادة محدودة تصل إلى ٦,٥٪. وذلك يمثل بالنسبة إلى متوسط النمو السنوى أقل مما كان في العقد السابق (٤,٥٪ في مقابل ٤,٥٪). انخفض متوسط المساحة للثلاث خلال ٢٠ عاماً، ليصل إلى ٢,٧ فدان عام ١٩٨٢ (Ireton: 1998:43,47). في عام ١٩٩٠، وصل عدد الحيازات إلى ٢,٩ مليون فدان بينما متوسط معدل النمو السنوى لم يتغير مما كان عليه في العقد السابق. وبفضل استئناف تعمير الصحراء، ظل متوسط مساحة الحيازات ٢,٧ فدان، بينما عملية تقسيم الأراضي القديمة كانت تتم بسرعة أكبر.

يمكن تفسير زيادة عدد الحيازات من خلال عدة عناصر، من ضمنها: «تطبيق المرحلة الأولى للإصلاح الزراعي وإعادة توزيع الأراضي على ملاك جدد، النمو السكاني الذى وصل من ١١,٢٪ سنوياً خلال الفترة من ١٩٢٧ - ١٩٣٧ وإلى ٢٠,٥٪ سنوياً ما بين ١٩٤٧ و ١٩٦٠ مما سارع بتقسيم الحيازات، وأخيراً، بانخفاض طفيف في الهجرة الريفية» (Ireton, 1998).

وتشى النتيجة بانحراف الإصلاح الزراعي الذى تم تطبيقه في الخمسينيات والستينيات لصالح طبقة الفلاحين الصغار وال فلاحين بدون أرض، فتقسيم الأرض الزراعية - الذى اتّخذ حجماً يفوق كل الأحجام - انتهى به الحال، بعد مرور خمسين عاماً، إلى تطبيق جزاءات على نفس الفلاحين «المرسل إليهم» الإصلاح. وسوف نرى لاحقاً كيف أن هذا التقسيم يستخدم اليوم كحجّة قوية لتبرير سياسة لبيرالية بدأ صغار الفلاحين دفع ثمنها، ذلك الثمن الذى يبدو في ارتفاع مستمر.

نتأكد اليوم، أن الإصلاح الزراعي وعلى الرغم من المكتسبات التي قدمها للأكثر عوزاً كان يمثل حلّاً لمشكلات السلطة أكثر من كونه عملية تهدف حفاظاً إلى حل أو حصر لمشكلات المواطنين الاجتماعية والاقتصادية الخطيرة بشكل عام، ولمشكلات طبقة الفلاحين بشكل خاص. كان الهدف هو التخلص من سيطرة كبار المالك السياسية من أجل إتاحة الفرصة لنزوى السلطة والنفوذ الجدد والقيادات الجديدة للعب دور محدد، بل ومقتصر عليهم في المجتمع. إلا أنه يظهر، بما لا يدع مجالاً للشك، أن الإصلاح الزراعي استبدل العلاقات القديمة «شبه الإقطاعية» بعلاقات قائمة على عقود يضمنها القانون. وللأسف، بعد مرور خمسين عاماً، يأتي الإصلاح المضاد الذي يمثله القانون الزراعي ١٩٩٢/٩٦ ليneathى تماماً هذه الضمانات ويعيد أقدار صغار الفلاحين، الفقراء أصلاً والمتقلين بالعراقل، في أيدي كبار المالك، بطريقة مرواغة ألا وهي تحرير سوق الأرض الزراعية وكذلك تحرير سوق المنتجات الزراعية.



## **الإصلاح الزراعي المضاد زمن كبار المالك المستثمرين**

بعد الهزيمة الحربية في مواجهة إسرائيل عام ١٩٦٧، ووفاة الرئيس عبد الناصر في ١٩٧٠ وحرب أكتوبر عام ١٩٧٣ التي اعتبرها كثير من المصريين انتصاراً حربياً، بدأت القيادات الجديدة في البلد، وعلى رأسهم الرئيس السادات، بالدخول في عملية تغيير جذري للتوجهات السياسية والاستراتيجية، الاقتصادية والاجتماعية. هذه العملية المسماة بالانفتاح يمكن حصرها في بعض كلمات جوهرية: «وند الناصرية»، تحرير الاقتصاد، الشخصية. ثلث كلمات تاهض كلمات المرحلة السابقة: الاشتراكية الناصرية، الجماعية (مبدأ اشتراكي قائل بسيطرة الدولة أو الشعب على جميع وسائل الإنتاج والنشاطات الاقتصادية)، العربية...

في خلفية هذا الانقلاب السياسي الحقيقي، نجد أن هناك عملية جغرافية سياسية ذات أهمية أساسية، سواء على المستوى الداخلي والمحلى أو على المستوى الإقليمي والدولى، داخل نسق جغرافي سياسى شامل حده كل من النزاع الإسرائيلي - العربى وال Herb الباردة. وهذا متعلق بالتأكيد بعملية السلام بين مصر وإسرائيل، التي بادر بها السادات بنفسه في أعقاب حرب ١٩٧٣ وزيارةه «المفاجئة» للقدس والتي انتهت إلى اتفاقات كامب ديفيد التي تم توقيعها في سبتمبر ١٩٧٨.

كان ضمن التغييرات الاقتصادية والسياسية المهمة، الإصلاح الليبرالي للقطاع الزراعي الذي انطلق منذ بداية السبعينيات حيث مثل بداية المرحلة الأولى لعملية التحرير الاقتصادي الشامل الذي بدأت الحكومة المصرية العمل به وأكملته خطة الإصلاحات الاقتصادية وإعادة الهيكلة التي تم إقرارها رسمياً عام ١٩٩١.

يبدو لي أن أحد أهم أسباب تلك العجلة لإصلاح القطاع الزراعي في بداية الأمر هو تصالح الإرادة السياسية مع قدامى المالك الذين قام الإصلاح الزراعي في عقد الخمسينيات والستينيات بالاستيلاء على أراضيهم وكذلك رجال الأعمال والمستثمرين المصريين والأجانب. فضلاً عن ذلك، كانت السلطة وقتها تعلم أنها لا تخاطر بأى مخاطرة سياسية؛ نظراً للغياب التام لأى شكل وأى إمكانية للتنظيم أو التعبئة الجماعية ضد سياسات الحكومة. والجماعة الوحيدة ذات المصلحة الحقيقة هم الفلاحون الفقراء والمعدومون بدرجة لا تؤهلهم لإثارة أى رد فعل مدروس. فطبقة الفلاحين هذه، المبعثرة على طول البلاد والمرجدة من أى هيئات تمثلها فعلياً، لم تشكل أبداً تهديداً خطيراً بالنسبة إلى السلطة.

هكذا، ففي داخل هذا الإطار الشامل للتحرير الاقتصادي، انطلقت السياسات المضادة للإصلاح الزراعي باتخاذ أول قانون، معتدل نسبياً، الذي تم إقراره منذ ١٩٧٠ (قانون رقم ٦٧ لعام ١٩٧٠). ومع استتاب الوضع، تم تعزيز سلطات كبار المالك الاقتصادية والسياسية، وتمهيد الطريق من أجل إصلاحات أكثر «راديكالية» ومنها المتعلقة بالعلاقات المستأجرین/المالك، وذلك بصدور قانون ١٩٩٢/٩٦ الذي شكل ذروة الإصلاح الزراعي المضاد.

## «حل الناصرية» السياسية والتحرر الاقتصادي:

التعديلات المهمة التي أحدثتها القوانين المختلفة المتعاقبة والتي تمت إجازتها في السبعينيات؛ مثلت تراجعاً تدريجياً للمكتسبات التي حصلت عليها فئة من أكثر الفئات تهميشاً وهشاشة من طبقة الفلاحين المصرية: رفع الإيجارات، إمكانية تحويل عقد الإيجار إلى عقد مزارعة الذي يمكن أن يتضمن قسمة غير عادلة للتكليف والمحاصيل، إمكانية طرد الفلاح الذي لم يدفع الإيجار بعد شهرين من تاريخ استحقاق الإيجار المنصوص عليه في العقد. وكل المميزات التي كان قد حصل عليها صغار الفلاحين، ومن ضمنهم المستأجرين، في الخمسينيات والستينيات ضاعت تدريجياً منذ عامي ١٩٧٥ و١٩٩٢ على وجه الخصوص، عن طريق تعديل التشريع باتجاه أكثر ملائمة لمتوسطي المالك وكبارهم وكذلك لصالح السوق.

هناك دلالات مهمة للسياسة الليبرالية الجديدة، فالرئيس السادات قد أجاز عامي ١٩٧٤ و١٩٨١ قانونين بمقتضاهما تمت إعادة ١٤٧٠٠ فدان كان صغار الفلاحين يستأجرونها من وزارة الإصلاح الزراعي إلى ملاكها الأصليين الذين انتزعت منهم في الحقبة الناصرية. وفي ظل حكم السادات أيضاً، زادت الإيجارات مرتين كما تم تغيير قواعد فسخ عقود الإيجار، وكذلك تحديد نظام المزارعات لصالح المالك.

قانون ٦٧ لعام ٧٥ الخاص بتحديد قيمة الإيجارات الزراعية، يبدو كأنه أحد أهم الإجراءات التشريعية الزراعية التي تم إقرارها خلال السبعينيات. هذا القانون يحدد القيمة الإيجارية للأرض على أساس ما يوازي ٧ أمثال قيمة الضريبة العقارية السارية، كما يمنحك المالك حق طلب فسخ العقد أمام القضاء في حالة تأخر

المستأجر عن الدفع، سواء كان جزءاً من الإيجار أو الإيجار بالكامل، متجاوزاً مهلة الدفع. أضف إلى ذلك، ألغى هذا القانون لجان فض المنازعات التي كانت تقوم بدور جوهري واسع في الاعتبار التوازنات الاجتماعية المحلية لينقل اختصاصاتها للسلطات القضائية (عبدالفضيل، ١٩٩٠: ١٩٨-١٩٩).

بالإضافة إلى ذلك، تم تعزيز تمثيل كبار المالك في إدارة التعاونيات، بينما كانت بنوك القرى مفتوحة. وهذه الأخيرة كانت تتبع مباشرة الحكومة وليس تعاونيات الإصلاح الزراعي التي كان يتم «انتخاب» إدارتها ومديرها من قبل الفلاحين.

وبعد اختفاء الجمعيات التعاونية «الاشتراكية» التي كانت بسبب إدارتها البيروقراطية الشديدة؛ قد أضرت بمصالح الفلاحين البسطاء، تم إصدار قانون جديد (قانون ١٢٢) يسمح بإنشاء أشكال جديدة من التعاونيات الزراعية، كهيئات خاصة، تعزز وبالتالي وضع متوسطي وكبار المالك المنوط بهم تملك مجمل القطاع الزراعي. هذا التوجه قد تمت مساندته عبر قانون الأراضي الصحراوية لعام ١٩٨١ الذي سمح بملكية زراعية تصل إلى ٣٠٠ فدان للأفراد و ١٠٠٠٠ للشركات (حسنين كشك، ١٩٩٦: ٣٧).

هناك محوران آخران مهمان جاءا لتدعم الإصلاح الليبرالي للقطاع الزراعي: التحرير الكامل لأسعار المدخلات<sup>(١)</sup> والمنتجات الزراعية وإخضاعها

(١) إلغاء الدعم على جميع المدخلات: في عام ١٩٩١، تم خفض دعم المدخلات الكيماوية نحو ٧٥٪ بالنسبة لما كانت عليه في ١٩٨٨ / ١٩٨٩. الإلغاء التام الذي تم بعد ذلك تدريجياً قد أدى إلى ارتفاع شديد في الأسعار. هكذا، فيما بين ١٩٨٧ و ١٩٩٧، ارتفع سعر الأزوٽ من ١٥٩ إلى ٥٠٥ جنيهات للطن، أما البروتاسيوم فمن ٥٧ إلى ٣٨٠ جنيهاً وسعر السوبر فوسفات من ٧٥ إلى ٤٠٠ جنيه.

لقواعد السوق الحرة، وأيضاً ترويج الزراعات ذات القيمة المرتفعة مثل الزهور وبعض الخضروات الموجهة حصرياً للتصدير للأسواق الأوروبية والعربية الخليجية. ثانى المحورين المهمين، كان الإلغاء التدريجي لكل أشكال الدعم على وسائل الإنتاج وأيضاً على المنتجات الغذائية.

شهدت أعوام الثمانينيات والتسعينيات طفرة كبيرة في إصلاح القطاع الزراعي المصري الليبرالي منذ تطبيقه عام ١٩٨٧، سلسلة من الإجراءات منها تحرير الأسعار والمتاجرة المباشرة في بعض السلع الرئيسية التي كانت تخضع فيما سبق للإشراف الإداري مع ضرورة بيعها للدولة.

وكما نرى، فقد ألغت الحكومة عام ١٩٨٧ البيع الإجباري لبعض المحاصيل المسممة بالاستراتيجية للدولة، باستثناء القطن وقصب السكر، وحررت تماماً أسعار زراعتين من ذوى الاستهلاك الكبير (القمح والفول) ومحاصيل أخرى أقل استراتيجية (السمسم، العدس، الفول السوداني، الصويا، البصل). في عام ١٩٩١، شهد الأرز دوره متاجرة وتحرير لسعره في السوق، وهو أهم زراعة للتصدير، منذ ١٩٩٦. قصب السكر فقط، وهو مدخل صناعي استراتيجي بالنسبة إلى مصانع الصعيد، ما زال حتى اليوم تحت إشراف الدولة.

وفي نهاية تلك التطورات، لم يعد هناك أى إشراف للدولة على الزراعة، باستثناء في ثلاثة «مجالات»: إنتاج الأرز والمتاجرة فيه، تحديد أقصى مساحة سنوية لزراعة الأرز، التوزيع الجغرافي لأصناف الأرز على مستوى المناطق.

بالطبع، كانت لهذه الإجراءات المختلفة نتائج إيجابية على نحو مباشر أو غير مباشر. يمكن أن نرصد منها زيادة إنتاجية بعض الزراعات المسممة بالاستراتيجية، مثل القمح. زد على ذلك أن الحكومة والهيئات المالية الدولية لم

تتردد في استخدام تلك النتائج كمبرر للخيارات الخاص بتحرير اقتصاد البلاد خاصة القطاع الزراعي.

هكذا، وبالنسبة إلى السنين الماليةتين ١٩٩١-١٩٩٢ و ١٩٩٣-١٩٩٤، فالبنك الدولي (١٩٩٢) وسفارة الولايات المتحدة الأمريكية (١٩٩٣)، ومع بناء علاقة بين السبب والنتيجة، أى بين إجراءات التحرير وزيادة الإنتاجية - خصوصاً بالنسبة إلى القمح، الذرة، الأرز والقطن - انتهزا الفرصة للثانية على مزايا الاقتصاد الحر وانسحاب الدولة من آليات السوق. غير أن هذا التقدم هو نتيجة لرفع الدولة للسعر الأدنى المضمون لهذه الحاصلات الزراعية وأيضاً لتطوير وتوزيع أنواع ذات إنتاج عالٍ من قبل وزارة الزراعة.

لذا، يؤكد محمد أبو مندور أن «تدخل الدولة إذن وليس انسحابها (المفترض) هو مصدر التقدم الملحوظ» (١٩٩٥: ١٨٤).

ومن جانبه يشير تيموثي ميشيل إلى التناقض بين النتائج النهائية التي تحمس لها الليبراليون وأمر السوق الحرة التي أثارت سلوكاً يتميز بالحماية الذاتية لدى الفلاحين: «من المدهش أن نتحدث عن الزراعة المصرية في نهاية القرن كأنها أحد الإنجازات التي حققتها السوق الحرة، في حين أن الفلاحين، على عكس افتتاحهم على السوق الحرة، يتبعون منطق الاكتفاء الذاتي والحماية ضد السوق» (١٩٩٨: ٢٣، ٢٤).

أسباب المسند لتبرير تحرير القطاع الزراعي واحتلال السوق الزراعية، قيل إن المزارعين سوف يتصدرون لهذه السياسات الاقتصادية بزيادة ملحوظة في الزراعات ذات القيمة المرتفعة، خاصة زراعات التصدير مثل القطن والخضروات، ويدخلونهم أنفسهم وبقوة في السوق المحلية والدولية ومن ثم الإسهام

في زيادة دخلهم الخاص ودخل الدولة. ولكن هذا لم يحدث. وعلى الرغم من ارتفاع إنتاج تلك الزراعات، في بادئ الأمر، فإن المساحات المخصصة لهذه الزراعات، وهي زراعات استراتيجية، لم تزد، بل سجلت تقهقرًا. وعلى مدى السنوات الست التي تلت الإجراءات التي صاحبت الاختلال عام ١٩٨٧، مساحات القطن والطماطم والبطاطس وخضروات أخرى قد انحدرت بشكل ملحوظ. مساحات الزراعة والعلف استقرت على ما هي عليه، أما مساحات القمح والأرز فانخفضت بوجه خاص بشكل مأسوى (تيموثى ميشيل، ١٩٩٨: ٢٣، ٢٤).

#### السياق السياسي والاجتماعي- الاقتصادي للقانون (مستأجرون/ملاك) ٩٦ لعام ١٩٩٢ .. وعود الإصلاحات الليبرالية المحبوطة:

في فترة التحرر الاقتصادي للبلاد وإرساء الإصلاحات والانتقال المزعوم نحو الديمقراطية، التي لم تحدث أبدًا، كانت البرجوازية ونخبة المالك الزراعيين في مصر قد اقتربت من الحزب الحاكم حتى أصبحت سنته وأعدهته الأساسية. هكذا، زاد بشكل ملحوظ عدد رجال الأعمال في البرلمان خلال الثمانينيات والتسعينيات على وجه الخصوص. هؤلاء البرلمانيون، الذين تم ترشيح غالبيتهم على القوائم التي ترعاها السلطة، ساندوا على نحو آلى أساساً الحزب الوطني الديمقراطي المسيطر. ومنذ سنوات عديدة، يكونون الدائرة الأولى حول جمال مبارك الذي يهوى نفسه بهمة ونشاط إلى ورث أبيه في الوقت المناسب.

سمحت قوانين الانتخاب عامي ١٩٨٦ و ١٩٩٠ لـ «المستقلين» غير المنتسبين لأى حزب سياسي، بالتقدم للانتخابات. وبفضل تلك القوانين، انضم بعض

رجال الأعمال، المنتخبين في البرلمان كـ «مستقلين»، إلى مجموعة الحزب الوطني، بعد انتخابهم.

تلك صورة توضح التحالف بين البرجوازية خاصة رجال الأعمال والحزب الحاكم ونفورهم من العمل من أجل ديمقراطية حقيقة للنظام السياسي. وتؤكد أن حزب الوفد السياسي، وهو حزب ليرالي معارض، قام بتمثيل البرجوازية المصرية في الحقبة الليبرالية قبل أن يتم إلغاؤه في الفترة الناصرية، لم ينجح أبداً في الحصول على مساندة رجال الأعمال وقت الانتخابات؛ إذ هم يفضلون بوضوح الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم.

في فترة التحرر الاقتصادي نفسها ، فقد الفلاحون تمثيلهم في مجلس الشعب وفي المؤسسات التي تحدد السياسة الزراعية وتطبقها وكذلك في الهياكل السياسية والإدارية المحلية. في المقابل قامت الدولة بحماية مصالح كبار ملاك الأراضي وتعزيز مشاركتهم السياسية داخل الحزب الوطني والمؤسسات السياسية القومية.

وعلى مستوى الاقتصاد الجماعي، ومنذ نهاية الثمانينيات، تواجه البلد أزمة اجتماعية خطيرة، اقتصادية، سياسية على حد سواء. على سبيل المثال، هبط مستوى الدخل القومي ١٠٪، فيما بين ١٩٨٦ و١٩٩١ من ٦٧٠ إلى ٦١٠ دولارات أمريكية للفرد سنوياً. كما انخفض الراتب الفعلى للعامل هو الآخر، نحو ١٤٪، بينما استمرت نسبة البطالة في الارتفاع لتصل إلى ٢٠٪ و ١٥٪ أي ضعف ما كانت عليه في السبعينيات. في الوقت نفسه كان الدين الخارجي قد ارتفع بشدة، ليصل من ٢٠ إلى ٤٩ مليار دولار فيما بين ١٩٨٠ و ١٩٨٩. هذا الوضع مع ضغوط البنك الدولي وصندوق النقد الدولي، دعم ضرورة وجود سياسة جديدة تتجه نحو نقل الملكية العامة إلى القطاع الخاص، و«تقليص» دور الدولة، وزيادة

دور السوق وتحرير الأنشطة الاقتصادية (أبو الريشة عبد الرحيم، ١٩٩٨:٢٦) (Abou Lricha Abdel Rahim, 1998:26).

كان الهدف من سياسة إعادة هيكلة قطاع الزراعة هو تحرير تجارة المنتجات الزراعية والمدخلات (بما في ذلك تحرير التصدير/الاستيراد)، وخصخصة الشركات الزراعية التابعة للدولة، وإعادة تنظيم العلاقات بين المالك والمستأجرين لصالح المالك، إلغاء المناوبات الزراعية الإجبارية، تحرير الضمان بعد تحويل «بنك التنمية والائتمان الزراعي» إلى بنك تجاري، وأخيراً تحرير فوائد القروض البنكية.

وفيما يتعلق بالمرحلة الأخيرة لعملية تحرير قطاع الزراعة التي تعد أحد أهم تبريرات الحكومة لتطبيق القانون الزراعي الجديد (١٩٩٢/٩٦) فهي ضرورة معالجة بطء النمو الزراعي، المقدر بـ١٠,٧٪ في ١٩٨٩-٩٠ (صندوق النقد الدولي، ١٩٩٢)، وكذلك التصدى لتدحرج الميزان التجارى- الزراعى، وبشكل عام التوسع فى تنمية الزراعات التى تدخل فى الصناعة والزراعات الخاصة بالتصدير.

وعلى اعتبار أن صغار الفلاحين غير قادرين على تحقيق الأهداف المطلوبة، فقد كان من المنظر - في بادئ الأمر - أن يكون الإصلاح الزراعى المضاد، ركيزة اقتصادية ووسيلة لتحقيق عملية نقل الأرض الزراعية من أيدي صغار الفلاحين إلى الفلاحين الأكبر ذوى قدرات مالية، من أجل إعادة تجميع الأراضى تدريجياً وإعادة تشكيل الدواائر الزراعية الكبيرة و«تحديث» مجمل القطاع، الذى بدا تقليدياً وفي غاية القدم.

في مواجهة مختلف المشكلات الحقيقة للزراعة والمزارعين والصغار منهم بوجه خاص، سائد متذوو القرار بمصر - بمساعدة كبرى المؤسسات المالية

والاقتصادية الدولية - وما زالوا يؤكدون أن المزارعين المحدثين فقط والقادرين على سداد الدين هم الذين يملكون الحل عن طريق الاستثمار والنفقات الباهظة من أجل التحديث التقني والتكنولوجي داخل قطاع الزراعة المصدر والمنتج لزيادة القيمة، باختصار، زراعة تستند إلى استثمار رأسمالي مدمج تماماً في السوق الزراعية الدولية.

إذن نحن أمام استراتيجية تم تفيذها تدريجياً ويتحمل غالبية متذدي القرار عبء عواقبها السلبية، كمن يدفعونه من أجل ضمان النمو الشامل للبلد. إن الخطاب مبسط بدرجة تدعو للحسرة. فمجمل المقصود هو «التضحيّة» بجيل صغار الفلاحين الحالى، مع الاعتراف - عن طيب خاطر - بمعاناتهم وبؤسهم، من أجل ضمان حياة أفضل للأجيال القادمة.

إن الجيل الذى ستتم التضحيّة به اليوم كبير جداً عددياً. وتنجس المشكلة في عددهم، ولنذكر أنهم أكثر من ٣,٦ مليون فلاح وأسرهم، أى إجمالياً نحو ٢٠ مليون فرد. إن «رحيلهم» لن يحل المشكلة، بل سوف ينقل فقر الريف إلى مناطق أخرى وقطاعات أخرى من الاقتصاد القومى.

ومن أجل الحفاظ على الهدف الرئيسي مع وضع متطلبات مصر النوعية في الحساب، فقد تم اختيار خطة لا رجعة فيها ويحتاج تفيذها من عددين إلى ثلاثة عقود. خطة سوف «تلغى» تدريجياً وبشكل مستمر الأكثر ضعفاً كما ستخفض بكثافة عدد صغار الفلاحين والحيازات الصغيرة والمتوسطة الحالية بقصد جمعها في شكل دوائر كبيرة رأسمالية مميكة بشدة. باختصار يتعلق الأمر بتأسيس زراعة رأسمالية قومية منتجة. يبدو جلياً أن الاختيار هو تناول المشكلة على مستوى جمعى مع تجاهل المتطلبات العاجلة والمشكلات المحلية و/أو الفردية.

وحتى تصل تلك العملية لمبتغاها، فكبار المستثمرين الزراعيين متربصون الآن. إذ كل مشروعات استصلاح الأراضي الصحراوية الجديدة تم تجهيزها لصالحهم، سواء المحيطة بترعة السلام، الواقعة في شمال سيناء أو مشروع توشكى، غرب بحيرة ناصر، غير مشروعات الاستصلاح الأخرى، الأكثر قدماً نسبياً، والتي تقع على أطراف الوادى والدلتا، وبالأخص على طول جانبي الطريق «الصحراوية» بين القاهرة والإسكندرية. وبالإضافة إلى أسعار الأراضي المستصلحة المنخفضة نسبياً، فالمستثرون الجدد يستفيدون بالعديد من المساعدات والدعم والإعفاء الضريبي، خصوصاً من انعدام وجود أى سقف يحدد المساحات القابلة للتملك. وبالنسبة إلى المشروعات الزراعية العملاقة التي تأسست أو يجري تأسيسها في الصحراء، فالأمر يتعلق فقط بالحد الأدنى لمساحة المطلوب تملكها: ٥٠٠ فدان هو الحد الأدنى للطامعين في المساعدات المختلفة من أجل الاستثمار.

ووفقاً لرأي العديد من المستثمرين المصريين، فإن الزراعة في الأراضي الجديدة، اليوم، تعتبر أحد أفضل مجالات الاستثمار داخل الدائرة الاقتصادية برمتها في البلد. وفي أثناء تجهيز قواعدهم على الحواف الصحراوية، لم يبدو هؤلاء المزارعون الجدد، الشرهون، ينتظرون اختفاء صغار فلاحي الأرضي القديمة للانقضاض على أماكنهم؟ فمن غير المؤكد أن هذا الوضع على سبيل الخيال فقط. فعملية تجميع حقول الخضروات وتأسيس دواائر واسعة للأراضي المزروعة بالأشجار في الجزء الجنوبي من الدلتا قد بدأت فعلاً.

#### قانون ٩٦ لسنة ١٩٩٢ .. انتقام الملك ونهاية المستأجرين:

في عام ١٩٨٥ تم تقديم أول مشروع قانون لتغيير الإطار التشريعى الذى ينظم العلاقات بين المالك والمستأجرين منذ بداية الخمسينيات (قانون ١٧٨ لـ ٧ سبتمبر ١٩٥٢) وقدمنه لجنة الزراعة للحزب الوطنى الديمقراطى، حزب السلطة،

إلى الحكومة التي عبرت عن نيتها لعرضه على مجلس الشعب عام ١٩٨٦. غير أن ذلك لم يحدث في الواقع نتيجة لأحداث الشعب التي اجتاحت القاهرة في شهر فبراير ١٩٨٦ (ريم سعد، ١٩٩٩:٣٩٥) - (Reem Saad, 1999:395) <sup>(١)</sup>.

كان ينبغي انتظار حلول ١٩٩٢ حتى نرى استكمال هذه المرحلة الأخيرة الفاصلة للإصلاح الزراعي الليبرالي بإجازة القانون ١٩٩٢/٩٦ الخاص بالعلاقات بين الملك والمستأجرين والذي يلغى الكثير من مواد القانون الزراعي لعام ١٩٥٢.

وخلال مناقشة القانون داخل مجلس الشعب، عرفت البلاد جدالاً واسعاً حول هذا الإصلاح. وبشكل عام ظهر موقفان، الأول لمجموعة المدافعين عنه والآخر لمجموعة المقللين من شأنه. وكانت حجج الإصلاحيين هي أن تحدث البلاد بشكل عام والزراعة بشكل خاص، وكذلك النمو الاقتصادي يجب أن يكون من خلال القطاع الخاص كمحرك أساسي، وكان دفاع صغار الفلاحين والكافح ضد الطرد والفقر هما أهم ما تضمنته بيانات المعارضين للإصلاح. وتضم المجموعة الأولى، بالإضافة إلى الحكومة وكبار ومتوسطي الملك، كل الليبراليين: مستثمرون ورجال أعمال، بعض المتقفين، أعضاء في أحزاب سياسية ومن المجتمع المدني وكذلك قيادات من الأحزاب السياسية الليبرالية مثل الحزب الوطني الديمقراطي في السلطة وحزب الوفد في المعارضة. وأهم ما يشار إليه هو دعم الإسلاميين المصريين لهذا الإصلاح - بكل أطيافهم - بحجة أن الإسلام لا يمنع الملكية الخاصة وأن قانون الإصلاح الزراعي لعام ١٩٥٢ لم يكن متماشياً مع روح الإسلام ونصوصه.

---

(١) أثارت هذه الأحداث عساكر الأمن المركزي. وهم بشكل عام ينتمون لأسر ريفية فقيرة من الصعيد ووسط النيل. كانوا يعاملون معاملة سيئة وكان الطعام المقدم لهم من نوعية رديئة ولا يكاد يسد الرمق. وللاعراض على وضعهم قاموا بمحاجمة منشآت سياحية و«ملاهي ليلية» في شارع الهرم.

أما داخل المجموعة الثانية التي كان أغلبها معارضًا للإصلاح، نجد كل اليسار المصري، ومن بينهم - بالطبع - الناصريون، باسم الدفاع عن إرث «الثورة». وبشكل عام، فإن المتفقين اليساريين كانوا قد اتخذوا موقفاً بالأغلبية ضد مشروع الحكومة من أجل مساندة صغار الفلاحين من جهة، وذلك بالنسبة إلى أكثر المتفقين قناعة، ومن أجل إخراج الحكومة بالنسبة إلى هؤلاء الذين وجدوا فرصة للظهور السياسي، من جهة أخرى.

أما المعنيون بالأمر بأكبر قدر، الفلاحون، فلم يشتركوا بكثافة في الجدال الذي تابعوه عبر شاشة التليفزيون التابع للحكومة، هذا تمكناً من سمع ومشاهدة الصورة التي يروجها الإصلاحيون، والتي تظهرهم كما لو كانوا المسؤولين الحقيقيين عن أزمة الزراعة في مصر، ومن ثم عن مجل مشكلات البلد الاقتصادية.

الصورة النمطية لصغار الفلاحين المستأجرين والكسالي وهم يشاهدون الفيديوهات، تاركين أرضهم للعمل بالخارج من أجل الحصول على سلع استهلاكية، كانت الصورة المستخدمة بـاللحاظ طوال تلك «المناقشات» كدليل على الظلم الواقع على الملك. وهؤلاء - بالنسبة إليهم - قد تم تصويرهم على أنهم مواطنون محترمون من الطبقة الوسطى محتاجون وليس لهم معين، مضطهدون من قبل طغاة مستبدین ألا وهم المستأجرون.

التغييرات التي طرأت على الوضع القانوني للأرض والحيارات الزراعية قد تم ابتكارها من أجل تعزيز ظهور سياق وفرص جديدة منعشة لكتاب الملك العقاريين أصحاب الأكثر من ١٠ إلى ١٥ فدانًا، الوحيدون القادرون على الاستثمار في المجال الزراعي وتعزيز إصلاحات السوق. ووفق رأى بوش فإن «تحديث

الزراعة المصرية مبني لخلق ظروف اقتصادية على مستوى عالي وكذلك الفاعلية التقنية. وهذا ما قاد متذبذب القرار السياسي إلى تعزيز نمط الوحدات الزراعية عن طريق خفض أعمال المرافق العامة داخل الحيازات الصغيرة وإدخال تعديلات على حقوق المستأجرين» (١٩٩٨: ٩٤).

بالتأكيد، فالفكرة ليست منصبة بشكل خاص على إقصاء المستأجرين وصغر المالك لمجرد نزعة انتقامية. فعملية خفض عدد الوحدات الزراعية الصغيرة الحالية من أجل تعزيز بروز منشآت زراعية كبيرة رأسمالية وحديثة، كانت - من وجهة نظر الكثيرين - شرًا لا بد منه للصالح الاقتصادي الشامل، تلك هي الصيغة المتواترة التي تظهر على نحو شبه منظم في خطابات المسؤولين السياسيين و«الإداريين» في البلد.

نائب الحزب الوطني الديمقراطي شفيق إمام الجندي، المنتخب كفلاح<sup>(١)</sup> ساد بقوة مشروع القانون ١٩٩٢/٩٦ عند مناقشته في مجلس الشعب. وقد وجد بعد خمس سنوات معارضة من الفلاحين وبعض أطراف من المجتمع المدني، فأخذ يبرر القانون مؤكداً أن «عصر الملكيات الصغيرة انتهى ويجب الاتجاه إلى عصر الملكيات الكبيرة الذي يعتبر أنه سيؤدي إلى زيادة الإنتاج الزراعي» ويتتسائل: «ماذا سيفعل صاحب نصف الفدان؟» قبل أن يضيف: «أما إذا كان المالك يمتلك ٥٠٠ فدان فسيضطر إلى استخدام الميكنة الزراعية والعلم لتطوير إنتاجه، والزمن لم يعد يتلائم مع استمرار الأوضاع القديمة التي كنا نراها حينما نسیر على

(١) الانتخابات التشريعية في مصر تحفظ مقاعد للفئات المهنية مثل الفلاحين. والمرشح الذي يمثلهم من المفترض أن يكون هو نفسه مزارعاً. في الواقع، الأمر يتعلق بأشخاص يشغلون أنشطة مهنية مختلفة وهم «ملاك» قطع أراض موروثة أو هم مستثمرون للأراضي الجديدة المستصلحة في الصحراء.

الطريق لنجد فلاحاً مستقيماً على الأرض بجوار زراعته والمطلوب اليوم أن يعمل كل هؤلاء في إطار الملكيات الكبيرة». <sup>(١)</sup>

من جهة أخرى، وكما يوضح تموثي ميشيل، فإن «طرد صغار المستأجرین ليس الجزء الوحيد في خطة الإصلاحين طويلة المدى» (١٩٩٨:٣٢). وبناءً على كلامه، فقد ضم أحد المؤتمرات بالقاهرة في شهر مارس ١٩٩٥ ممثليين من الـ USAID (هيئة المعونة الأمريكية) ومن وزارة الزراعة وكذلك من شركات مستشاري الزراعة الاستثمارية وبعض أسانذة الجامعات الأمريكية والمصريين الذين أجمعوا على أن «مستقبل الزراعة المصرية يعتمد أساساً على التوسيع في استخدام التكنولوجيا من أجل تعزيز خفض الأيدي العاملة...». هذا ومع تسریح فائض الأيدي العاملة والإبقاء على الأسعار الضعيفة للمنتجات الزراعية، فإن ذلك سوف «يساعد في الحفاظ على الرواتب الحضرية الفعلية في مستوى منخفض و يجعل الصناعة أكثر ربحاً» (١٩٩٨:٣٢).

إن عمليات تجمیع الأراضی الزراعیة لصالح عدد قلیل من كبار المالک واختفاء الحیازات الزراعیة الأسریة الصغیرة بفترة؛ لهو أمر معروف في التاريخ الاقتصادي طيلة القرنين الماضيين. تمت تجربة تلك العملية من قبل في البلاد الصناعية قبل وبعد الثورة الصناعية. في فرنسا، وكان قدیماً بذلك زراعیاً (به فئة تعيش من النشاط الزراعی)، يمثل الفلاحون فيها اليوم أقل من ٤% من إجمالي الأفراد الفاعلين. حيث نجح القطاع الصناعي والمنجمي في استيعاب قدامی الفلاحين الذين قد أصبحوا بدون أرض أو لم يعودوا قادرين على العيش من عملهم الزراعی.

---

(١) حوارات نقلتها جريدة الأهالي المعارضة في ٩/٧/١٩٩٧.

بلاد أوروبية أخرى، التي «خرجت» مؤخرًا من الحضن السوفيتي، تعيش تلك التجربة الساربة منذ بدأية التسعينيات بتأثير الإصلاحات الاقتصادية العميقه والمتعلقة، المفروضة من أجل الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي. في بولندا، مثلاً يحدث في بلاد أخرى مجاورة، اختفاء الحيازات الصغيرة والتخلص من صغار الفلاحين يتم بشكل تعسفي. ولكن أوروبا تموي بخاء تكاليف هذه «الثورة الريفية» الاقتصادية والاجتماعية مقللة هكذا العواقب الأكثر مأساوية.

أما في مصر، فعملية تجميع الأراضي ليست متلزمة مع أي سياسة اجتماعية من أجل التخفيف من الصدمة ومن ثم تدارك الطرد المفاجئ للفلاحين دون أرض وصغار المالك الذين مازالوا متسبحين بقطع أراضيهم الصغيرة. كما لا تملك مصر قطاعاً صناعياً قادرًا على استيعاب مئات الآلاف من كانوا في الأصل فلاحين أو من سيصبحون في المستقبل من الفلاحين القديمي، ودعمًا أجنبية على قدر التحديات.

هكذا، فإن نصوص القانون ١٩٩٢/٩٦ (قانون الإصلاح الزراعي الليبرالي) تشرط على أن أسعار الإيجار سوف تتجاوز من سبع إلى اثنين وأربعين مرة الضريبة العقارية في الفترة الانتقالية ما بين ١٩٩٢ و١٩٩٧ - وقد تم تطبيقها فعلينا منذ ١٩٩٢ دون ترك أي مهلة للمستأجرين. وبينما القانون كذلك على أن الإيجار والمزارعة وسوق الأرض الزراعية (بيع، شراء، إيجار) سوف يتم تحريهما بالكامل في مدة أقصاها أكتوبر ١٩٩٧. في الواقع، الأمر يتعلق بإصلاح زراعي مضاد صريح؛ لأن روح هذا القانون الزراعي الجديد، الذي كان يخص نحو مليون منتفع بنظام الحيازة غير المباشر (إيجار) أو المختلط، هو بالضبط نهاية أحكام قانون الإصلاح الزراعي لعام ١٩٥٢ الخاصة بالإيجار والمزارعة.

في ٦ أكتوبر ١٩٩٧، أصبحت جميع عقود الإيجار ملغاً وأعيدت جميع الأراضي المستأجرة إلى المالك قانوناً، ومنذ ذلك اليوم وصاعداً أصبحت المالك حرية استعادتها أو بيعها أو إعادة تأجيرها بتحديد السعر واختيار الشخص. لم يعد هناك، باستثناء السوق، ما يحد حرية المطلقة في التصرف في إدارة أراضيهم.

حتى ١٩٩٢، ظل إيجار الأرض الزراعية المقتنى بما يوازي سبعة أضعاف الضريبة العقارية، مع تغييرها مرة كل عشر سنوات، بعد كل تعداد زراعي<sup>(١)</sup>، للسماح للدولة بتعديل حصة الربيع العقاري.

ولكن في السبعينيات والثمانينيات، تساهلت الدولة تجاه تنمية إيجارات غير مقننة تم تعزيزها من خلال ظهور زراعات أكثر ريعاً وكذلك من خلال تحرير تدريجي للأسعار الزراعية. الفجوة بين نوعي الاستئجار اتسعت، مؤكدة إحباطات المالك «المتضاررين» الذين كانت أراضيهم قد تم تأجيرها لمدد طويلة دون إمكانية لعمل تعديلات جوهرية في بنود العقد. في ١٩٩٢، وبضغط من هؤلاء المالك، وتماشياً مع الخط السياسي الليبي ضاعفت الحكومة الإيجارات إلى ثلاثة أضعاف الضريبة العقارية لتصبح من سبعة إلى اثنين وعشرين.

في ظل القانون القديم كان لا يتم فسخ عقد الإيجار من قبل المالك، إلا عن طريق القضاء وبسبب واحد فقط هو عدم الدفع. وحتى هذه الحالة كان يحق للمحاكم تعليق قرارها لعدة سنوات، على حسب الوضعين الاقتصادي والاجتماعي. بالفعل، مدة العقد كانت دائمة بما أن المكسب كان يمتد بلا نهاية إلى ورثة المزارع «مستأجر الأرض». وفي حالة عدم كون ورثة المزارع «موقع العقد أنفسهم»

---

(١) تنظم مصر تعداداً زراعياً كل عشر سنوات. أقدمه تم عام ١٩٢٩ وأقربه عهذا كان في ٢٠٠٠/١٩٩٩.

مشغلين بالزراعة، كانوا يستفيدون من حق الانتفاع. ومن أجل استرجاع أملأكمه كان على المالك أن يدفع للمستأجر نصف قيمة الأرض بسعر السوق.

يحدد قانون ١٩٩٢/٩٦ المكتب العائد من الإيجار حسب مدة العقد، ويحدده اتفاق بين الطرفين عند التوقيع، ومع الورثة المزارعين من الدرجة الأولى (أولاد، زوج أو زوجة، الوالدين)، هكذا يضع القانون نهاية لا رجعة فيها فيما يخص إيجارات مدى الحياة وكذلك النقل التلقائي عن طريق الميراث؛ مما كان يسمح للأولاد بـ«استعادة» إيجارات أهلهم المتوفين بشكل تلقائي. لذا فالمرة القانونية للعقود الجديدة لا تتجاوز سقفاً أقصاه خمس سنوات. وهكذا، للمالك مطلق الحرية في تأكيد مدة العقد، ولو رغب فلمندة بضعة أشهر. حالياً، يتم التعاقد سنة زراعية واحدة بحد أقصى وفي الأغلب لمدة موسم زراعي واحد بل وحتى محصول واحد. والأسوأ هو أن هذه العقود غير مسجلة ببياناً مما يعرض المستأجرین الذين ليس لديهم أى أمان قانوني لحياة غير مستقرة.

#### رد فعل الفلاحين بعد التمرد المتواضع، المقاومة السلبية:

بعكس تصريحات المسؤولين التي تناولتها وسائل الإعلام الرسمية المسيطرة، لم يتم تطبيق قانون الإصلاح الزراعي الليبرالي بدون مشكلات. عرف المجتمع الريفي المصري -للمرة الأولى- منذ نحو خمسين عاماً، شيئاً من الهياج فيما بين ١٩٩٦ و١٩٩٩. وكانت الاضطرابات تحول إلى انفجار اجتماعي عام حقيقي.

رفعت أولى النظاهرات شعار «الثورة الفلاحية الشاملة»، وهو الشعار الذي أعيد استخدامه بقوة من قبل بعض المناضلين السياسيين في القاهرة. هذه الاضطرابات التي أديرت بخلط من المهارة السياسية والردع البوليسي، الغاية في

العنف أحياناً، أدت إلى نتائج مؤسفة نسبياً: عشرات من الفلاحين والمناضلين السياسيين تم القبض عليهم، ونحو خمسين فلاحاً فقدوا حياتهم إثر اشتباكات بين المالك والمستأجرین أو تدخلات من قبل قوات الأمن، هذا حدث في كل أقاليم مصر.

### جدول ١٠

نتائج «عمليات العنف» التي أثارها تطبيق قانون الإصلاح الزراعي  
عام ١٩٩٢<sup>(١)</sup>

التصنيف	قتلى	جرحى	معتقلون
العدد	٤٩	٩٤٩	٢٧٥٤

إن رد فعل طبقة الفلاحين تجاه الإصلاح المضاد؛ تدل أولاً على شعور باليأس والإحباط لدى كتلة كبيرة من الفقراء مكونة من صغار المالك والأغلبية الساحقة من المستأجرين. ولكنه يلقى الضوء أيضاً على القطيعة، التي تبدو شاملة، بين السلطة وكتلة الفلاحين الذين تعتبرهم، قبل كل شيء، عائقاً لمشروعاتها في «تنمية» زراعة لبيرالية وتعاملهم بازدراء يكاد يكون مقنعاً.

فيما عدا ردود الفعل الأولى المسجلة سواء لدى الفلاحين أو مختلف الممثليين السياسيين المحليين وعلى المستوى القومي، فهناك أسئلة أخرى أكثر عمومية تطرح نفسها. أهم سؤال يتعلق بمستقبل، الهيكل الزراعي، على المدى المتوسط، ومن ثم مستقبل الفلاحين، خاصة هؤلاء - رجالاً ونساء - الذين لا تتعذر حيازتهم للدابين الخمس.

(١) انظر: مركز الأرض لحقوق الإنسان، القاهرة، وكتاب ٢٠٠٤:٢٠١

**رغم مقاومة فقراء الفلاحين والمستأجرين تجميع الأرض المجزأة بدأ فعلًا:**

عواقب تلك الإصلاحات الزراعية الجديدة اتضحت تماماً من خلال نتائج آخر تعدادين زراعيين تم إجراؤهما في مصر عام ١٩٩٠ (سنتان قبل إقرار القانون ١٩٩٢/٩٦) وعام ٢٠٠٠ (بعد ثلاث سنوات من تطبيقه عام ١٩٩٧). وإذا قارنا نتائج التعدادين، فسوف نرى جلياً ظهور تطورات جديدة متأثرة بشدة جراء تطبيق تلك الإصلاحات وتنفيذ القانون ١٩٩٢/٩٦ بوجه خاص. تكشف الدراسة الدقيقة لتلك التطورات عن معلومات ذات فائدة كبيرة تخص الاتجاهات الشاملة لهذه التغييرات التي تؤثر بعمق في مجلل المجتمع الفلاحي. بعض هذه الاتجاهات غير متوقع بالمرة ويشكل في الأغلب مفاجآت غير سارة لرواد الإصلاح.

تظهر التحليلات الأولية ومقارنة المعطيات الإحصائية اتجاهها واضحاً نحو عملية حقيقة لإعادة تجميع تدريجي للحيازة والملكية الزراعية في أيدي عدد ضئيل من الأسر ومن ثم لطرد الفلاحين، بدءاً من المستأجرين الذين فقد أغلبهم ما بين ١٩٩٢ و ١٩٩٧ عقودهم ومن ثم حيازاتهم (رسم بياني A1,A2,A3,A4,A5 ص ١٠٩ - ١١١).

ومن جهة أخرى، هناك مؤشر - لا جدال فيه - لاستمرار ظاهرة تقسيم الأرض الزراعية، مما يعني أيضاً استمرار تجزيـر عملية إقـار الفلاحـين، فـعددـ الـحيـازـاتـ قدـ تـضـاعـفـ مـنـ ٣٢١٣٨٢٧ـ إـلـىـ ٢٨٤٥٩٥٢ـ فـيـ الـفـترةـ مـنـ ١٩٩٠ـ إـلـىـ ٢٠٠٠ـ،ـ أـىـ بـزيـادةـ إـجمـاليـ تـصلـ إـلـىـ نـحوـ ٦١٢,٩ـ%ـ.ـ وـفـيـ خـالـلـ هـذـهـ الفـترةـ لمـ يـزـدـ إـجمـاليـ المسـاحـةـ زـرـاعـيـةـ سـوـيـ ١٦ـ%ـ بـالـكـادـ (رسمـ بـيـانـيـ A6ـ،ـ A7ـ،ـ صـ ٧٧ـ - ٧٨ـ).ـ وـالـجـيـرـ بـالـذـكـرـ أـنـ العـدـ الإـجمـالـيـ لـلـحـيـازـاتـ أـقـلـ مـنـ فـدانـ كـانـ يـنـبـغـيـ أـنـ يـتـجـهـ إـلـىـ الـانـخـفـاضـ بـسـبـبـ أـنـ نـحوـ ٤٥ـ%ـ مـنـ الـمـنـقـعـيـنـ الـمـسـتـأـجـرـيـنـ كـانـواـ قـدـ تـرـكـواـ

أراضيهم ما بين عام ١٩٩٢ وعام ١٩٩٧ وقد تبعهم آخرون منذ ذلك الحين. الفنتان اللتان تسجلان فعلياً أعلى نسبة على التوالي هما الأقل من فدان والأخرى من ١ إلى فدانين، مع زيادة مطردة خلال التسعينيات.

وفيما يتعلق بمجمل المساحات الذي تحتله مختلف الفئات؛ فإن الاتجاهات متعددة قليلاً. الرسم البياني A٢ الذي يشير إلى تطور حجم كل من الفنتين على مستوى المساحة بالنسبة إلى إجمالي الحيازات، يشير إلى أن الفتنة الأقل من فدان وأكثر من عشرة فقط هي التي تسجل ارتفاعاً كبيراً بالنسبة للفتنة الأولى وارتفاعاً أكثر تواضعاً بالنسبة للفتنة الثانية. وفي المقابل، فإن الحيازات التي تضم من ١ إلى فدانين والتي تضاعف عددها بشكل ملحوظ، تسجل انخفاضاً لمساحة الإجمالية المشغولة مقارنة بالمساحة الزراعية الكلية للبلاد.

هناك فنتان للحيازات تتميزان بوضوح في شكل المساحة المستغلة وكذلك الحيز الذي تشغله من مجمل المساحة الزراعية. الأمر يتعلق بفتان حيازتها أكثر من ١٠ أفدنة والتي تسجل مساحتها والحيز الذي تشغله، بالنسبة إلى إجمالي المساحة الزراعية، اردياداً بشكل ملحوظ، أما الحيازات من ٢ إلى ٥ أفدنة والتي تسجل مساحتها وحيزها انخفاضاً شديداً خاصة خلال التسعينيات (رسم بياني A٣). هكذا، يظهر جلياً تأثيرها بالقانون ١٩٩٢/٩٦. وبين أعوام ١٩٨٢ و١٩٩٠، تطورت الفتان في الاتجاه نفسه ولكن مع نمو لفتنة الأكثر من ١٠ أفدنة التي تتجاوز من بعد الفتنة من ٢ إلى ٥ أفدنة، بنسبة على التوالي ٢٦,١٨٪ و٥٥,٧٪ تقابلاً هذا التباين بين عام ١٩٩٠ وعام ٢٠٠٠ مع استمرار نمو الفتنة أكثر من ١٠ أفدنة، حتى إن كانت أضعف بـ ٣,٤٪ فقط (رسم بياني A٣).

إذا ما وضعنا في الاعتبار التعدادات الثلاثة الزراعية الأخيرة لأعوام ١٩٨٢، ١٩٩٠ و ٢٠٠٠، ندرك أن نمواً مستمراً ذا ديناميكية مزدوجة يمكن تلخيصه في تفاصيل تفاصيل الحيازات الأقل من فدانين؛ وكذلك في عملية تجميع الأرضي الزراعي، خاصة لصالح فئة الحيازات الأكثر من ١٠ أفدنة وبشكل أقل الفتة من ٥ إلى ١٠ أفدنة. هاتان الديناميكيتان متلازمان وتتم على حساب فئة من ٢ إلى ٥ أفدنة التي ينخفض عددها ومساحتها الإجمالية بالتدريج (رسم بياني A1).

بالفعل، فإن فئة الحيازات التي تفقد مساحة هي التي تتحصر ما بين ٢ و ٥ أفدنة. هذا الانخفاض يتم في الوقت نفسه ، لصالح فئة الأقل من فدانين وأكثر من ٥ أفدنة، يشارك هكذا في العمليتين المتلاصتين التفاصيل من جهة وإعادة التجميع من جهة أخرى (رسم بياني A6). وإذا كان ما يحدث ليس على هوى الحكومة التي كانت تتمنى عملية إعادة تجميع أكثر سرعة، فإن تفاصيل الأرض التي لا رجعة فيها تبدو ذا طبيعة لا تدعوا الطبقات الفقيرة للالاطمئنان إلى مستقبلهم المباشر وإيقائهم على أراضيهم لأجل أطول. فلنتناول بشكل منفصل نمو كل من فئات المساحات لنرى كيف تطورت خلال سنوات ١٩٨٠ و ١٩٩٠.

### نظم الحيازة.. نهاية المستأجرين:

التحرير الاقتصادي قلب رأسنا على عقب مجمل القطاع وأسهم في إعادة تشكيل البنية الزراعية. ومع ذلك ينبغي أن نشير هنا إلى أن فئة الفلاحين الأكثر تضرراً من هذه الإصلاحات هم الفلاحون المستأجرون. وكنتيجة مباشرة للقانون ١٩٩٢/٩٦ نلاحظ الاختفاء المفاجئ والعام تماماً للمنتفعين المستأجرين. فقط تظل هناك إيجارات موسمية أو سنوية ولكن عاممة بدون عقود موقعة. وجراء غياب أي تسجيلات لهذه الإيجارات قصيرة المدة، فإن فئة المستأجرين الإحصائية لم يعد لها وجود.

تظهر الدراسات الميدانية التي أجريت في الفيوم، والمنيا (مصر الوسطى) والبحيرة (الدلتا) وكذلك دراسة سجلات العديد من الجمعيات الزراعية؛ أن هنالك شبه اختفاء لنظم الحيازة غير المباشرة والمختلط. ومنذ التصديق على القانون ٩٦/١٩٩٢ وتطبيقه، يرفض المالك إيجار أراضيه عن طريق عقد مسجل، لمدة زمنية تتجاوز السنة وحتى أحياناً الموسم الواحد. هذه الظاهرة تبدو مستقرة مع الزمن، على الرغم من الارتفاع المستمر لإيجارات الأرض الزراعية، وعدم إمكان الإيجارات قصيرة المدى وغياب الضمانات التي تومنها فقط العقود المسجلة عند أي نزاع (رسم بياني A4).

وعلى مستوى إحصائي بحث، بدأ هذا التطور يثير مشكلة حقيقة بالنسبة إلى الباحثين ومتخذى القرار على حد سواء. ففي سجلات الجمعيات التعاونية الزراعية، حيث كان يتم تسجيل الفلاحين الذين لديهم وثيقة سند الملكية أو عقد إيجار، تم بشكل شبه كامل اختفاء جدول المستأجرين منذ أن بدأ تطبيق القانون ٩٦/١٩٩٢ في عام ١٩٩٧. بسبب رفض المالك في أغلب الأحيان التوقيع على عقد بين وصريح مع المستأجرين؛ فإن هؤلاء لم يعد في إمكانهم تسجيل أنفسهم في الجمعية التعاونية ومن ثم عدم ظهورهم في السجلات. تأكّدت من هذا التطور الخطير داخل العديد من الجمعيات التعاونية حيث قمت بإجراء أبحاث ميدانية منذ عدة سنوات. غير أننا على يقين أن هذا الاختفاء ليس إلا إحصائياً؛ إذ ما زال الفلاحون بدون أرض والذين لا يملكون مساحات كافية مستأجرين في الإيجار ولكن لفترات زمنية قصيرة للغاية وبدون عقود. ومن ثم فإن المستأجرين لا يحصلون على أي ضمانات ولا يمكن لهم المطالبة بحقهم كمزارعين لدى الإدارات المختلفة والبنوك أو مخاطبة أي جهات رسمية أو خاصة.

بين عامي ١٩٨٢ و ١٩٩٠، بدأ ظهور الفارق بين عدد وحيز الأراضي الخاضعة للنظام المباشر للحيازة (ملك)، وتلك التابعة للنظام غير المباشر للحيازة وهو الفرق الذي اتسع كثيراً بين عامي ١٩٩٠ و ٢٠٠٠، ليظهر التأثير الكبير للقانون ١٩٩٢/٩٦. عدد الحيازات التابعة للنظام المباشر للحيازة ارتفع بنسبة ٦٢,٣٦٪ ما بين ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ في مقابل ٣٠,٣٪ فقط في العقد السابق. في الوقت نفسه، عدد الحيازات التابعة للنظام غير المباشر للحيازة (عقود) انخفض بنسبة ٤٥,٨٪ بين أعوام ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ في مقابل انخفاض بنسبة ١٣,٤٥٪ «فقط» خلال العقد السابق. حيز الفئتين في نظام الحيازة بالنسبة إلى مجمل الحيازات، سلك منطقياً الاتجاه نفسه. بينما ارتفعت نسبة حيازات النظام المباشر من ٥٧,٦٪ عام ١٩٨٢ إلى ٦٣,٩٢٪ عام ١٩٩٠ وإلى ٩٢٪ عام ٢٠٠٠، انخفضت نسبة حيازات النظام غير المباشر للحيازة من ١٧,٥٪ إلى ١٢,٨٪ و ٦,٢٪ في السنوات نفسها (رسم بياني A4). أخيراً، حيازات النظام المختلط (١) تتبع انخفاض حيازات النظام غير المباشر للحيازة نفسه؛ فمن ٢٥٪ عام ١٩٨٢ انخفضت إلى ٢٣,٣٪ عام ١٩٩٠ وإلى ١,٩٪ عام ٢٠٠٠.

وفيما يخص المساحات الخاضعة لكل من نظم الحيازة، نجد التوجه نفسه تماماً مع ازدياد نظام الحيازة المباشر على حساب نظام الحيازة غير المباشر ونظام الحيازة المختلط. هكذا، فقد ارتفعت نسبة المساحة الإجمالية التابعة للنظام المباشر للحيازة من ٣٩,١٪ فيما بين أعوام ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ في مقابل ٢٦,٦٪ فقط في العقد السابق. بينما انخفضت مساحات النظام غير المباشر

(١) الحيازات التابعة للنظام المختلط للحيازة تتضمن هنا الحيازات المكونة من مجمل الحيازات التابعة لنظام الحيازة بالإضافة إلى وضع لا ينتمي للمباشر وغير المباشر، وهي حالة أراضي وضع اليد والأوقاف وحالات أخرى.

للحيازة إلى ٥٤,٦٥ % بعد عام ١٩٩٠ في مقابل ٤٤,٩ % فقط قبل ١٩٩٠. من جهة أخرى، نجد أن ما بين عام ١٩٨٢ وعام ٢٠٠٠ حيز مساحات النظام المباشر للحيازة بالنسبة إلى مجمل مساحة أراضي البلاد ارتفع من ٥٨,٠٧ % إلى ٦٤,٢ % عام ١٩٩٠ وإلى ٨٧,٩٤ %، بينما انخفضت حيازات النظام غير المباشر للحيازة من ١١,٥٤ % عام ١٩٨٢ إلى ٩٩,٥٨ % عام ١٩٩٠ وإلى ٤,٢٨ % عام ٢٠٠٠ وأن حيازات نظام الحيازة المختلط لم تتغير كثيراً، فمن ٣٠,٣٩ % عام ١٩٨٢ انخفضت إلى ٢٦,٢٢ % عام ١٩٩٠ وإلى ٧,٧٨ % عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A5).

على سبيل المثال، في محافظة المنيا (٣٠٠ كم جنوب القاهرة)، عدد حيازات التابعة لنظام الحيازة المباشر الذي لم يزد إلا إلى ٢٦,٦٤ % بين عام ١٩٨٢ وعام ١٩٩٠، ارتفع أكثر من ٩٩,٠٥ % بين الأعوام ١٩٩٠ و٢٠٠٠. في هذه المحافظة نفسها، العدد الإجمالي للحيازات كاد يتضاعف فمن ١٢٥٧٦٨ حيازة عام ١٩٩٠ ارتفع إلى ٢٥٠٣٤٦ حيازة عام ٢٠٠٠ (خريطه A1 وخريطه A2).

ارتفاع عدد حيازات التابعة لنظام الحيازة المباشر بين عام ١٩٩٠ وعام ٢٠٠٠ تبعه منطقياً ارتفاع مساحات حيازات التابعة لنظام الحيازة المباشر. في المقابل، ارتفاع هذه المساحات لا يتاسب وارتفاع عدد الحيازات. ولنأخذ من جديد مثال المنيا، حيث هذا العدد كان قد يتضاعف، نجد أن ارتفاع المساحات لم يصل إلا إلى ٦٠ %، فمن ٢٨١٠١١ فداناً عام ١٩٩٠ وصل إلى ٤٥٠٣٨١ فداناً عام ٢٠٠٠. الفرق بين النسبتين يعكس تغيرات الحيازات (خريطه A3).

الانخفاض الشديد لحيازات نظام الحيازة غير المباشر حالة عامة حتى إن لم تتبع الإيقاع نفسه في كل مكان في البلاد، ذلك أن القانون ١٩٩٢/٩٦ على أرض الواقع من قبل الأشخاص أو الأسر المعنية لم يتم في الوقت نفسه في كل مكان.

السبب الآخر لهذا التباين يعود إلى أن السنوات الثلاث الممتدة من ١٩٩٧ إلى عام ٢٠٠٠ تمثل مرحلة قصيرة لا تسمح باكمال عملية الأفول التدريجي للحيازات التابعة لنظام الحيازة غير المباشر. نظر حالة المنيا على هذا الصعيد، تكشف لنا نفس انخفاض الحيازات التابعة لنظام الحيازة غير المباشر التي انخفضت على مدى عشر سنوات نظرياً- لكن في أقل من ٤ سنوات فعلينا (٢٠٠٠-١٩٩٧)- من ٦٠٨٤٧ حيازة إلى ١٧٣٤٩ حيازة، أي انخفاض بنسبة ٧١,٥% (خريطه A4).

انخفاض المساحات الكلية للحيازات التابعة لنظام الحيازة غير المباشر تطور في اتجاه عدد تلك الحيازات نفسه ولكن بمتوسط أعلى بكثير. والكلام مازال عن المنيا، انخفضت هذه المساحة من ٧١٩٩٥ فدانًا إلى ١٦٣٣٣ فدانًا أي انخفضت بنسبة ٧٧,٣% (خريطه A5).

تؤكد هذه الأرقام وتنسر - على الأقل جزئياً- تضخم فقر طبقة الفلاحين في داخل هذه المحافظة، وهي إحدى أفقى المحافظات في البلاد.

الأقل حيازة يزدادون فقراً، لكنهم لا يرحلون:

إذا كان تقسيت الأرض الزراعية مرتبطة بكل الحيازات الأقل من ٥ أفدنة، فهو يمس أكثر الحيازات الأقل من فدانين خصوصاً تلك التي تقل عن فدان واحد. إن إعادة توزيع الأرض من خلال عملية التوريث إضافة إلى فقر فئة صغار الفلاحين وتحرير سوق الأرض الذي فجر الإيجارات، يبدو لي أن هذه العناصر مجتمعة هي المحرك الحقيقي لهذه الظاهرة الخطيرة سواء بالنسبة إلى الفلاحين أنفسهم حيث ينخفض دخلهم من الأرض بسبب التقسيت وكذلك بالنسبة إلى القطاع الزراعي ككل الذي يتآكل من الداخل بسبب تلك العملية.

## أقل من فدان:

وصل العدد الإجمالي للحيازات التي تشغّل أقل من فدان واحد من ١٠٤٤٨٩٧ عام ١٩٩٠ إلى ١٤٠١٢٩٥ حيازة عام ٢٠٠٠، أي بزيادة فعلية تصل إلى ٣٤,١٪ (رسم بياني A7، A1). والجدير بالذكر أن هذا التزايد السريع يبدو أنه قد تم خلال الفترة الزمنية القصيرة ١٩٩٧ - ٢٠٠٠ فقط التي ثُلّت تطبيق القانون ١٩٩٢/٩٦ عام ١٩٩٧. وفيما بين عام ١٩٨٠ وعام ٢٠٠٠، كان معدل نمو عدد الحيازات التي تشغّل أقل من فدان على التوالي من ٣١,٨١٪ خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٨٠ إلى ٣٤,١٪ للفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ (رسم بياني A1).

تظهر دراسة الرسم البياني A1 كيف يرتفع منحني عدد الحيازات عن منحني المساحات بسرعة أكبر. وهذا هو التعريف الذي يعبر عن ظاهرة تفتيت الأرضي الزراعية. وفي الوقت نفسه، فإن فئة الأقل من فدان واحد تصل من ٤٣,٥٪ إلى ٤٣,٥٪ من مجمل الحيازات. وإذا كانت نسبة ٤٣,٥٪ من المنتفعين لا يستغلون سوى ٨,٥٪ من مجمل المساحة الزراعية للبلاد عام ٢٠٠٠، فإن ذلك يظهر بوضوح صعوبة النفاذ إلى الأرض وعدم مساواة الجميع لتحقيق ذلك خاصة الأكثر عوزاً. ففي عام ١٩٩٠، كانوا ٣٦,٧٪ يشاركون ٧,١٪ من الأرضي. وفي عام ١٩٨٢، نجدهم ٣٢,٦٪ من المنتفعين الذين يستغلون ٦,٣٪ من الأرض الزراعية. وقد انخفض حجم الحيازات الزراعية لأقل من فدان واحد في المتوسط من ٤٨ فدان عام ١٩٩٠ إلى ٤٤ فدان عام ٢٠٠٠. وتُظهر كل هذه العناصر مجتمعة كيف أن هامش «صغرى الفلاحين» قد تأثر جراء ظاهرة الإفقار والتهبيش.

وقد توسيع بشدة فئة الأقل من فدان مع معدلات نمو المساحة الإجمالية التي «عطتها» هذه الفئة من ٢٤,١٩% في ١٩٨٢ و ٢٧,٠٨% في ١٩٩٠. وذلك يفسر كيف أن إجمالي المساحة المستغلة من خلال حيازات أقل من فدان واحد وصل من ٣٩٧٥٩٧ فداناً في ١٩٨٢ إلى ٥٠٥٢٨٥ فداناً عام ١٩٩٠ وإلى ٦٢٢٥٥٥ فداناً عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A1,A2,A3). يبدو أن هذه الأرضي المفقودة من ٢ إلى ٥ فدادين هي التي ألاحت امتداد هذه الفئة عبر مجرد ظاهرة التقسيم المغالى فيه للفئة الأولى.

وإذا كان الحصول على دخل آخر لا يتيح لنا القول بأن كل هذه الفئة مكونة من الفلاحين القراء والفلاحين المعدمين فإنه من السهل الافتراض، مع علمنا الجيد ب Maherية الريف المصري، أن الفقر «المكتف» يمس أول فئة صغار الفلاحين هذه ذوى المساحة القصوى التي لا تتعدي الفدانين. غير أن تقدير الأرض وإقرار الفلاحين لا يبدو سبباً لترك النشاط الزراعى، مخيبين آمال مستولى إصلاح عام ١٩٩٢. بالفعل، فإن امتلاك قطعة صغيرة من الأرض يتيح الحفاظ على الدار ويضمن الحفاظ على إنتاج صغير نباتي وحيوانى لتوفير أدنى أمان غذائى للأسرة.

#### من فدان واحد إلى فدادين:

تخضع فئة الحيازات<sup>(١)</sup> من ١ إلى فدادين إلى ظاهرة التقسيت نفسها هذه وهذا ما يسهل انتقال جزء من أراضيها إلى الفئة الأقل من فدان. وهكذا فإن هذه

(١) سوف نستخدم كلمة الحيازات حتى إذا اختفت تماماً فئة المستأجرين في الآونة الأخيرة (خاصة في التعداد الزراعي لعام ٢٠٠٠)، فضرورة المقارنات بالتعدادات السابقة تحتم علينا استخدام الألفاظ نفسها. ونشير كذلك إلى أن فئة المستأجرين لم تخفت سوى إحصائياً بسبب أن العقود لم تعد مسجلة وأصبحت محددة أكثر فأكثر بمحصول أو على نحو أشد، سنة زراعية.

الحيازات التي كانت توازى ٢٤,٨٪ من مجمل الحيازات الزراعية عام ١٩٩٠ لم تعد تمثل سوى ٢٤٪ عام ٢٠٠٠. بالمقابل، فإن الحجم بالنسبة إلى المساحة الإجمالية زاد من ١٢,٩٪ عام ١٩٩٠ إلى ١٣,٥٪ عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A2,A3,A6,A7).

إجمالي المساحة التي تشغليها الفنة من ١ إلى فدانين مستمرة في التوسيع حتى إن بدأ في تباطؤ منذ السنوات الأخيرة. وصل التوسيع إلى ١٣,٦٪ خلال الفترة من ١٩٨٢ إلى ١٩٩٠ في مقابل ٥,٤٪ فقط فيما بين ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ (رسم بياني A3). وبينما هي تمد فنة الأقل من فدان واحد، فيبدو أنها تعوض «خسارتها» عبر إسهام من الفنة من ٢ إلى ٥ أفدنة التي هبط عددها ومساحتها على نحو مفاجئ (رسم بياني A3).

## كبار الخاسرين ما بين التقنيت والتجميع

### من ٢ إلى ٥ أفدنة:

الдинاميكية السارية داخل هذه الفنة تدعى إلى المتابعة عن قرب. في بينما تتراوح شدة ارتفاع العدد الإجمالي للحيازات، متضمنة جميع الفنات، فإن ما يميز الاستثناء هو ارتفاع عدد الحيازات من ٢ إلى ٥ أفدنة إلى ٥,٨٥٪ بين عام ١٩٨٢ وعام ١٩٩٠ قبل أن ينخفض بنسبة ٩,٢٪ ما بين ١٩٩٠ وعام ٢٠٠٠ (رسم بياني A2). وهكذا فإنه في الفترة نفسها (١٩٩٠-٢٠٠٠)، انخفض عدد الحيازات التي تشغليها الفنة من ٢ إلى ٥ أفدنة من ٨٣٤١٥٣ إلى ٧٥٧٠٥٩ (رسم بياني A2,A7). هذا التغيير الطفيف يشير إلى هشاشة هذه الفنة جراء قيام قانون الإصلاح الزراعي الجديد (١٩٩٧/٩٦) ويفيد كذلك على تقنيتها الذي يصاحبها

انخفاض ملحوظ على جميع المستويات، ومنها عدد الحيازات والمساحة الكلية التي تشغلاها والتي انخفضت من ٢٣٣٠٨٦٤ فداناً إلى ٢٠٧٨٢٨٢ فداناً، أي انخفاض بنسبة ١٠,٨% (رسم بياني A3,A7).

ومن جهة أخرى، فإن هذه الفئة التي كانت تمثل ٣٥% من مجمل الحيازات عام ١٩٨٢؛ قد انخفضت إلى ٢٩,٣% عام ١٩٩٠ وإلى ٢٣,٥% فقط عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A2). وعلى التوازي، فإن حصة هذه الفئة نفسها بالنسبة إلى إجمالي المساحة الزراعية للبلاد قد انخفضت من ٣٥,٢% عام ١٩٨٢ إلى ٣٢,٥% عام ١٩٩٠ وإلى ٢٨,٥% عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A3). وهو تراجع صريح بـ ٤ نقاط ما بين ١٩٩٠ وعام ٢٠٠٠ (رسم بياني A3,A6).

ومن خلال دراسة الرسومات البيانية المختلفة، يبدو - بقدر واضح - أن هذه الفئة تغذى كل الفئات الأخرى؛ الأصغر عن طريق التقسيم الداخلي للحيازات والأكبر (من ١٠ إلى ٥ أفدنة) عن طريق تجميعها.

#### من ٥ إلى ١٠ أفدنة:

تُظهر هذه الفئة من ٥ إلى ١٠ أفدنة ثمة استقراراً عبر تغيرات متواضعة للغاية. وبينما كانت تمثل هذه الفئة عام ١٩٩٠، ٦,٣٨% من إجمالي عدد الحيازات، فقد انخفضت قليلاً في السنوات اللاحقة لتصل إلى ٦% عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A2). وفيما يتعلق بالمساحات، فإن هذه الفئة ظلت مستقرة على أساس ١٦% من إجمالي المساحة الزراعية للبلاد (رسم بياني A3,A6). أما مساحتها هي، فالعكس، فقد زادت ٩,٤% و ٠,٣% بالنسبة إلى الفترتين التاليتين من ١٩٨٠ إلى ١٩٩٠ ومن ١٩٩٠ إلى ٢٠٠٠ على التوالي (رسم بياني A3). وفي المقابل

ارتفاع معدل عدد حيازات فئة ما بين ٥ و ١٠ أفدنة إلى ١٠,٣٨٪ ما بين ١٩٨٢ و ١٩٩٠، وإلى ٢٠٠٠٪ من ١٩٩٠ إلى ٢٠٠٠ (رسم بياني A2).

### كبار الرايحين.. عودة الباشوات

#### أكبر من ١٠ أفدنة:

ارتفاع العدد الإجمالي لحيازات الأكبر من ١٠ أفدنة إلى ٢١,٢٧٪ ما بين ١٩٨٠ و ١٩٩٠، وإلى ١٧,٣٪ فيما بين ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ مروراً من ٧٧٩٧١ حيازة عام ١٩٩٠ إلى ٩٤٦٧ حيازة عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A2). كانت هذه الفئة عام ١٩٩٠ تشغّل ٣١,٥٪ من إجمالي أراضي البلاد الزراعية، في مقابل ٢٨,٧٪ عام ١٩٨٢، ثم أصبحت ٣٣,٥٪ عام ٢٠٠٠ (رسم بياني A3). وينبغي الإشارة كذلك إلى أن هذه الفئة التي تتحل نحو ثلث مساحة البلاد الزراعية؛ لا تمثل سوى ٢,٧٪ عام ١٩٩٠ و ٣٪ عام ٢٠٠٠ من إجمالي عدد الحيازات (رسم بياني A2).

هكذا، فإن نمو تلك الفئة قد استقر على مستوى الزمن والمساحة. خلف هذا النمو، تلقى ظاهرتان منفردتان. هناك في البداية استصلاح الصحراء وتأسيس مزارع جديدة، تضم بشكل عام عشرات، بل مئات وألاف الأفدنة. ومنذ عام ١٩٩٢، تتم عملية تجميع للأراضي الزراعية بين أيدي حفنة من المنتفعين. هذه العملية - وإن تمت على استحياء - هي ظاهرة للعيان على نحو مبعثر على طول البلاد؛ في الدلتا كما في الوادي (رسم بياني A6,A7).

## حساب ختامي مؤقت.. تجميع الأرض وطرد صغار الفلاحين:

فى الواقع، الوضع متعلق بعملية تدريجية لتجميع الأرض الزراعية التى ستنتهي إلى طرد أغلب صغار الفلاحين الحالين. وفي إطار تلك العملية ليس هناك ما يجعلنا نتصور إمكانية خفض وتيرة أو الحد من تطور القطاع الزراعى نحو زراعة استثمارية يديرها عدد ضئيل من كبار المزارعين.

بالطبع، تشكل تلك العملية نجاحاً عظيماً لمؤسسى هذا الإصلاح. ولكن العاقب الوخيمة لهذا التطور سوف تكون عديدة وبعضها غير متوقع. يمكننا من ذى الآن طرح بعض الفرضيات «المنطقية»: تفاقم إفقار جزء من طبقة الفلاحين وعودة الهجرة الريفية نحو المدن الكبرى كرد فعل مباشر، على الرغم من شبه توقفها في السنوات الأخيرة، وذلك وفق التعدادين الأخيرين للسكان (١٩٨٦ - ١٩٩٦) للمواطنين المصريين. وصول كتل جديدة إلى المدن يوشك أن يفاقم أكثر ظاهرة الفقر الحضري، والطرد والتمييز وأن يعزز التباين على المستوى الاجتماعى والمكاني الذى أسهم، على الرغم مما يقال، فى تغذية ظواهر العنف السياسى التى تركت بصماتها على التسعينيات.

إن تقييم هذه الهجرة الريفية نحو الحضر، ذلك «الرحيل الريفي» في مصر، ليس بالتأكيد أمراً يسيراً. فالأرقام النادرة المطروحة متضاربة لدرجة يجعلها غير موثوق فيها. وإحدى المشكلات هي أن كثيراً ما لا يقوم المهاجرون بتعريف أنفسهم في أي مكان كمهاجرين. فهم يحتفظون بعنوانهم ووثائق هويتهم الأصلية. بوجه عام، يتم إحصاؤهم في التعداد السكاني، وعند اللزوم، يطلون مسجلين في القوائم الانتخابية في قرائهم أو بلدتهم الأصلية. ومن جهة أخرى، وكما قلنا أعلاه، فإن غالبية عظمى (نحو ٥٨٠٪) من الفلاحين وال فلاحين بدون أرض، يعملون خارج

حيازاتهم الزراعية من أجل استكمال ما ينقصهم من دخل. مما يدفع بعضهم إلى الانتقال لمسافات إلى حد ما طولية تفرض عليهم أحياناً قضاء بضعة أيام أسبوعياً في موقع عملهم. وهكذا، فإن بعضهم يمضي وقتاً أطول في المدينة التي يعملون بها من الوقت الذي يقضونه في قراهم. غير أن أغلب هؤلاء المهاجرين «يتربكون» أسرهم في القرية، حيث مستوى المعيشة منخفض مما هو عليه في المدينة. ويتم تعداد تلك الأسر، منطقياً، حيث يعيشون.

أما بعد، وبدون أن نعطي فكرة دقيقة عن هذه الظاهرة (وهذا ليس موضوع دراستنا)، بيد أنه يمكننا الاستنتاج بأن هناك فنتين مستمرتان في الهجرة من الريف نحو المدينة: المعدمون، خاصة هؤلاء الذين فقدوا حيازاتهم جراء إلغاء جميع عقود الإيجار، وبالأخص هؤلاء الذين «فقدوا» دورهم وكذلك أرضهم في آن واحد. وهناك فعلاً الكثير من رحلوا بحثاً عن عمل جديد وأحياناً سكن جديد.

وتكون المجموعة الأخرى من هم أيسر حالاً ومن تمكنا من متابعة الدراسة حتى المستوى الجامعي. لكن إذا تصورنا أن المجموعة الأولى تهجر نهائياً و«إدارياً» قراهم الأصلية؛ ومن ثم يمكن التعرف عليهم إحصائياً، فلا شيء يدل على أن الطلاب وحاملي дипломات من أصول ريفية يغدون عنوانهم إدارياً عند تغيير سكنهم ولا هم يوافقون على دخول التعداد السكاني في المدن التي استقروا فيها. وبوجه عام، بسبب الزواج، أو عند ميلاد أول طفل بوجه خاص، يصبح العنوان في المدينة هو العنوان الإداري. ذلك ما تفرضه الحاجة إلى تسجيل الأسرة في السجلات الخدمية والمدرسة. ولكن حتى إن ظلت الهجرة الجماعية فيها صعوبة للحساب الإحصائي، فلا يمكن الاستهانة بظاهرة اجتماعية مستمرة، ومهمة نسبياً، ما زالت تغذيها الإصلاحات الاقتصادية الليبرالية.

بالطبع، فإن الريف المصرى لطالما عانى من الفقر ولكن الوضع يبدو فى حالة تدهور متواتر في السنوات الأخيرة. فمنذ عام ١٩٩٧، فقد أكثر من ٨٠٠٠٠ فلاح صفتهم كشاغلين للأرض، تلك الصفة التي كانوا قد اكتسبوها بفضل عقود الإيجار الدائم (Delteph Müller-Mahn, 1998:256).

وتشير البيانات التي تنشرها وزارة الزراعة كل عشر سنوات إلى أن عدد المستأجرين الذين طبق عليهم القانون ١٩٩٢/٩٦ هو نحو ٩٠٤٠٠٠ (نحو ٦٢٥٪ من عدد المزارعين)، كانوا «بزرعون» نحو ١,٤٨٨ مليون فدان.

وبالإضافة إلى تغيير إطار لوائح إيجار الأرض الزراعية، فإن الارتفاع المفاجئ للإيجارات يفسر - على نحو كبير - هذه الظاهرة. بالفعل، فإن خلال الفترة نفسها، ارتفع الإيجار السنوي للفدان من ٥٠٠ جنيه إلى أكثر من ٢٠٠٠ جنيه وتجاوز في بعض مناطق الدلتا ٣٠٠٠ أو ٣٥٠٠ جنيه. وليس نادراً على الإطلاق أن تصل الإيجارات إلى ٤٠٠٠ جنيه حتى ٤٥٠٠ جنيه وفقاً للموسم الزراعي والمنطقة الجغرافية.

وبالنسبة إلى قدامى المستأجرين، فإن الأثر الصادم لتطبيق القانون هو الإفقار المباغت والعنيف الناتج عن فقد «رأسمالهم» الأساسي الذي كانت تعتمد عليه أسرهم من أجل البقاء (Reem Saad, 2004:2). تقول أرملة إنها اضطرت إلى سحب ابنها من المدرسة بعد استلامها إنذار لعدم دفعها للمصاريف الدراسية. وهناك أسر أخرى لم يعد في مقدرتها دفع مصروف الجيب اليومي لأولادها. وهذا يخص بشكل خاص طلاب المدارس الثانوية والإعدادية؛ مما يستلزم دفع أجرة المواصلات للذهاب إلى مدارسهم أو معاهدهم التي تبعد عادة عن قراهم (Reem, 2004:6).

وفي كثير من قرى محافظة المنيا حيث عملت في السنوات الأخيرة، تعرفت على العديد من الأسر الذين أخرجوا أطفالهم من المدارس. وللأسف فإن إخراج طفلة من المدرسة لا يعتبر حدثاً مأساوياً ولا يعني دائمًا أنه نتيجة لصعوبات مادية جسيمة؛ أما إخراج صبي من النظام التعليمي فذلك يعود بالتأكيد إلى اختيار مؤلم لا «يعله» أو يفسره سوى أوضاع صعبة للغاية.

ووفق ريم سعد مرة أخرى، فقد انخفض استهلاك اللحوم بشكل حاسم وتقررت كثيرة من النساء أنها تشتري كميات أقل (نحو ربع الكمية التي كانت تشتريها من قبل) - (Reem Saad,2004:6). ويشير تقرير لمركز الأرض لحقوق الإنسان إلى أن استراتيجية «النوم مبكراً حتى تتحاشى الشعور بالجوع»، كانت التعبير الذي استخدمته أسر المستأجرين السابقين المطرودين من أجل التكيف الاقتصادي مع الوضع الجديد (LCHR,2003:151).

ومن جهة أخرى، فعلى مدى السنة الأولى اللاحقة لضياع أراضيهم، لجأ المستأجرون السابقون إلى تصفية مدخراتهم من أجل البقاء. باعت النساء حلبيهن مما - بالإضافة إلى إلغاء مدخراتهن - أثر في علاقتهن الزوجية. فالرجال، المسؤولون عامة عن أسرهم، وهم سندتها، شعروا بالعزلة بسبب الاعتماد مضطربين على زوجاتهم ومدخراتهن. وقد حدث كذلك بيع الأدوات الكهربائية والأثاث. والأمر الأكثر خطورة هو تصرف بعضهم في دوابهم عن طريق بيعها وهي التي تمثل مع الأرض أهم رأس المال لدى أسرة ريفية .(ReemSaad,2004 :8)

وقد تأثرت - بشكل خاص - مجموعة من المستأجرين جراء تدهور ظروفهم المعيشية: النساء خاصة تلك المعيلات لأسرهن واللاتي كن يفلحن أرضنا مستأجرة ومسجلة باسم الزوج المتوفى. أغلب تلك النساء قد تم طردنهن من الأرض في

أكتوبر ١٩٩٧، إما لعجزهن عن دفع الإيجارات الجديدة التي طالبهن بها المالك وبما لعدم رغبة هؤلاء في الإيجار لإمرأة (RayBush,2004:21).

ومن جهة أخرى، تنص المادة ٣٣ من القانون ١٩٩٢/٩٦ على أن الحكومة تمنح كل من فقد أرضه قطعاً زراعية جديدة مستصلحة في الصحراء، مع تسهيلات في الدفع. في الواقع، لا شيء من كل هذا قد تم تطبيقه، باستثناء حالات نادرة وفي ظروف غاية في الصعوبة. وهو مثال نحو ١٨٠٠ أسرة من قدامى الفلاحين المستأجرين أصولهم من محافظتي بنى سويف والفيوم. فقد تم تسكينهم في وادي الريان على بعد نحو ٣٠ كيلو متراً، على خط مستقيم من وادي النيل. والنتيجة حقيقة مريرة، يتيح الوصف التالي إدراك ظروف الحياة المعيشية وظروف «العمل» الصعبة بوجه خاص لهؤلاء المهاجرين.

### الحالات القصوى في سيدنا خضر وسيدنا موسى

عندما يتحول إعادة التوطين نفياً:

تم إنشاء القرىتين سيدنا خضر وسيدنا موسى في صحراء وادي الريان على بعد بضعة كيلو مترات من بحيرة الريان الاصطناعية، والتي تغذيها حضرياً مياه صرف محافظة الفيوم.

الأسر الـ ١٨٠٠ التي استقرت في هذا المشروع حصلت على بيت وقطعة أرض «مستصلحة» مساحتها ٢,٥ فدان. وعلى المالك الجدد سداد قيمة الأرض والبيت بتسهيلات على فترة ثلاثين عاماً. وكما هي الحال بالنسبة إلى أراضٍ أخرى تحصل على مساعدات من قبل برنامج الغذاء العالمي، فإن ٢٠٪ من هذه الأرضي كانت مخصصة للأسر التي تعولها امرأة.

وإذا كانت حيازة مساحتها ٢,٥ فدان واقعة في أراضي الوادي القديمة كانت تحقق دخلاً أساسياً «لانتقاً»، فهي غير كافية تماماً إن كانت أرضاً صحراوية مستصلحة. إذا أضفنا إلى ذلك رداءة طبيعة الأرض، ندرك صعوبة نمو زراعة «مستدامة». فضلاً عن ذلك، فليس هناك أمام الفلاحين خيار لما يمكن زراعته؛ إذ يتسلّمون الأرض وقد تمت أصلاً زراعة فدانين (٤/٥ من الأرض) بشجر الزيتون الذي يمنع القانون «اقتلاعه».

المشكلة الأخرى لهذا المشروع مرتبطة بالرى؛ فال فلاحون قد استلموا أرضهم وقد تم تجهيز ريها أصلاً عن طريق التقطيع. في بعض الظروف يكون هذا النظام أفضل من الرى التقليدي. ولكن هذه الطريقة غير ملائمة للحالة التي نحن بصددها. والسبب الأول يرجع إلى رداءة طبيعة الأرض وارتفاع نسبـة الملوحة التي تتطلب عملية «غسل» مستمرة للأرض، وذلك ما لا يسمح به نظام التقطيع هذا. أما السبب الثاني فهو أن مشكلة الملوحة مرتبطة بشكل خاص بالمناطق القاحلة» التي تتميز بتبخـر المياه عن طريق الرشـح، مما يجعل عملية الغـسيل أمراً أساسياً للغاية. أخيراً يتطلب التقطيع صيانة دائمة ومكلفة مما يجعله نظاماً غير ملائم لصغار الفلاحين الذين لا يحصلون على أي مساعدة تقنية أو مالية.

ومن جهة أخرى، فإن مياه الرى مصدرها بحيرة الريان التي تغذيها حصرـياً مياه صرف واحة الفيوم، ومياه الرى هذه رديئة جداً، وتحتوى على نسبة عالية من الأملاح والمواد الكيماوية وملوثات أخرى. وقد أنشئت بحيرة الريان الاصطناعية في السبعينيات لتحاشـى تراكم كل مياه الصرف لواحة الفيوم في بحيرة قارون «الطبيعـية» التي تمثل المخرج الوحيد للمنخفض المكون للواحة.

وتفاقم تأثيرات استخدام هذه المياه بسبب رداءة امتصاص الأرض لها، مما يقلل من الصرف الطبيعي وكذلك بسبب عدم تجهيز الأرضي بنظام أو شبكة صرف.

ومن أجل مواجهة هذه المشكلات المختلفة، قام الفلاحون بفك جزء كبير من شبكة تجهيزات الري بالتنقيط للبدء في استخدام الري بالغمر مثلاً كانت عاداتهم على أراضيهم السابقة. ولكن غياب شبكة الصرف جعلهم يساهمون في تفاقم الوضع.

فضلاً عن ذلك، يقوم كثير من الفلاحين باقتلاع أشجار الزيتون لاستبدالها بزراعات أخرى، معتبرين شجرة الزيتون غير ملائمة لظروفهم الاجتماعية والاقتصادية وأيضاً للبيئة المحلية.

وبؤكد نساء القرىتين عدم زراعتهن لأى نوع من أنواع الخضر؛ لأن كثافة الأملاح «تحرق» النباتات الرقيقة. وعاقبة هذا الوضع هو وبهن العلاقة الزوجية المعرضة للانجراف خاصة في الأسر التي تعولها امرأة كبيرة عائلة. وجدير بالذكر هنا أن القرىتين تقعان على بعد نحو ٦٠ كيلو متراً من أول سوق محلية في الفيوم أو بنى سويف؛ مما يجعل إنتاج زراعة موجه للإكتفاء الذاتي أمراً أكثر إلحاحاً.

وفيما يتعلق بمياه الشرب، فالوضع ليس بالأفضل. فحتى شهر أكتوبر ٢٠٠٥، كانت الشركة الخاصة المكلفة بتنفيذ المشروع (والمعتمدة كمتعهد من الباطن من قبل الحكومة) تمد القرى بالماء عن طريق شاحنات صهاريج من الفيوم. تم بناء خزانين ضخمين كانت الأسر تنتقل إليهما لتتزود بالماء مباشرة؛ حيث لم تكن البيوت مزودة بشبكة مياه صالحة للشرب. ومنذ أكتوبر ٢٠٠٥، لم

تعد القرى تحت مسؤولية الشركة التي انتهى عقدها المبرم مع الحكومة. وهكذا، أصبحت الأسر الآن في حاجة إلى تنظيم نفسها بجهوداتها الذاتية، الفردية والجماعية، من أجل أن تزود بما الشرب...

فضلاً عن ذلك، فإن برنامج الغذاء العالمي يقدم لهذه الأسر مساعدات جوهرية؛ بدونها كان من المحتمل أن تترك العائلات الجمل بما حمل من أجل العودة إلى قراهم الأصلية أو الرحيل إلى مكان آخر. ومع ذلك، فكثير من الأسر قد تركت المكان، وفي هذه الحالة، يتحتم على الرجال الذهب والإياب أكثر من مرة أسبوعياً حسب الأنشطة الضرورية. ويقدم برنامج الغذاء العالمي منتجات غذائية شهرياً. وتحصل كل أسرة على نحو ٥٠ كجم (شوال) من الدقيق، ونحو ٥ لترات زيت وبعض المنتجات الغذائية. وفي المقابل، ينبغي على كل أسرة سداد ما بين ٦٠ و٩٠ جنيهًا شهرياً.

نحن هنا فعلاً بصدده وضع فريد؛ حيث أقصى الفقر يتقطع مع العجز عن الفعل.

تعلق صغار الفلاحين الحائزين على أقل من فدانين بأراضيهم بكل هذه القوة؛ قد فاجأ مرتكبي الإصلاح الذين كانوا يأملون ويتوقعون رحيلًا مكتفأً، هذا الوضع الذي يمثل شكلاً من أشكال «المقاومة» السلبية. أولى عواقب هذه المقاومة كان مناوية استراتيجية الحكومة عن طريق إبطاء شديد لعملية أرادها متاخزو القرار سريعة ومكثفة. ولكن إلى متى سوف تستمر هذه المقاومة؟

إذن، وبشعور تلقائي لحب البقاء، تعلق الأكثر فقرًا بقطع أراضيهم الصغيرة التي تعتبر الأمان الغذائي النسبي والوحيد الذي في متداول أياديهم، سوف «يركعون» تحت وطأة الحمل أمام قوة السوق إذا لم يحصلوا على برامج «إغاثة»

ملائمة. وعلى هذه البرامج أن تتبني إمكانية قيام المزارعين بأدوار وأنشطة أخرى، مضافة إلى عملية الإنتاج الزراعي الضرورية مثل إعداد الإطار العام، والحفظ على الموارد الطبيعية ومنها الماء والأرض، وأخيراً، حماية وتعزيز التنوع الحيوى والحيواني المحلى الذى يشكل رأسماحاً طبيعيناً عاماً وثروة قومية لا تقدر بثمن. هكذا فإن برامج كذلك ينبغي أن تستند أكثر إلى تعزيز هذه الأدوار المختلفة لل耕耘ين؛ وأهمها الحفاظ على الموارد الطبيعية وإعادة إنتاجها.

من خلال بحث قمت به مع الإنثروبولوجية المصرية ريم سعد، اكتشفنا أنه على عكس متوسطي الالئين وكبارهم الذين ينتجون أولاً للسوق التي على أساسها تتم اختياراتهم واستثماراتهم، فإن صغار الالئين يعملون أساساً لتلبية احتياجات أسرهم الغذائية ولا يحتفظون للسوق المحلية إلا بما فاض على هذه الاحتياجات، باستثناء المحاصيل التجارية مثل القطن وقصب السكر. ومن حرصهم على الادخار ومن أجل تخفيض تكاليف الإنتاج، يتبعون ممارسات تحمي الموارد المحلية والبيئية وتحافظ على التنوع الحيوى. (Saad R., et Ayeb H., 2006.)

في هذه الدراسة، حاولنا أيضاً إلقاء الضوء على الدور الدال للمرأة في الحفاظ على التنوع الحيوى وفي التعقيد الذى يميز العلاقة بين الفقر وحماية التنوع الحيوى. أدركنا أن صغار الالئين الشاغلين لمساحة بين ٢ و٥ أفدنة، ينتجون أساساً لاستهلاكم العائلى، ويبدو أن ما يواجههم فى الأساس هو ضرورة تحمل عبء أنفسهم الغذائى. وداخل هذه الفئة، تلعب النساء الدور الأكبر المرتبط بمسؤولياتهن عن تأمين الغذاء، وبـ «هشاشةهن» فى مواجهة المخاطر المتعلقة بنقص الغذاء وبالمشكلات الاقتصادية.

هكذا، فهن اللاتي يفرزن البذور عند جنى المحصول ويحتفظن بها للعام المقبل لتحاشي شرائها. أما وسائل الحفظ التقليدية وتستخدم مواد طبيعية مثل الرماد، الملح، الفلفل والفلفل الحار... إلخ. وعبر تلك الممارسة، تقوم النساء بتخفيض تكاليف الإنتاج وحماية البيئة، وبوجه خاص، إعادة إنتاج الأصناف البلدية "السلالات المحلية" التي يؤدي استخدام المكثف للبذور الهجين إلى اختفائها. وأفضل مثال على ذلك هو القمح الذي اختفت تماماً كل أنواعه المصرية المحلية. ذلك ما يضطر جميع الفلاحين إلى استخدام ومن ثم شراء بذور مهجنة لا يتحكمون في عملية إنتاجها ولا جودتها وعلى نحو أقل في سعرها.

باختصار، تؤكد نتائجنا الفرضية التي مفادها أن نفاذ صغار الفلاحين والفلاحات على الأرض وعلى المواد الزراعية الأولية - على نحو متزايد ومؤمن - هو أمر مرتبط بشكل إيجابي بالحفاظ على التنوع الحيوي. نشير إذن إلى أن المسألة الجوهرية هي حصول الأسرة على الأرض بشكل مؤمن حتى إن لم تكن الأرض باسم المرأة صرامة. وذلك لأن المحصول المؤمن يعزز الاستثمار في تجويد الأرض والتخطيط على المدى الطويل الذي ينتج عنه علاقة أكثر عضوية مع البيئة، والتي تظهر من خلال الممارسات مثل الإنتاج الذاتي للبذور واستخدام سماد عضوي يفيد الأرض على المدى الطويل.

وفي ظل نفاذ مؤمن من وإلى الأرض، هناك مظهران أساسيان يربطان النساء الفلاحات بالحفاظ على التنوع الحيوي. الأول يخص التزام المرأة بتأمين غذاء كافٍ وجيد لأسرتها. هذه المسؤولية مرتبطة بشكل مباشر بدورها داخل العملية الزراعية. فهن مسؤولات عن تخزين المحاصيل وفرز البذور وحفظها، وعن الطيور والدواب؛ وكذلك عن العمل في قطع الأرض الصغيرة المخصصة لزراعة منتجات للاستهلاك العائلي. وخارج نطاق البيت والحيازة، فالمرأة هي

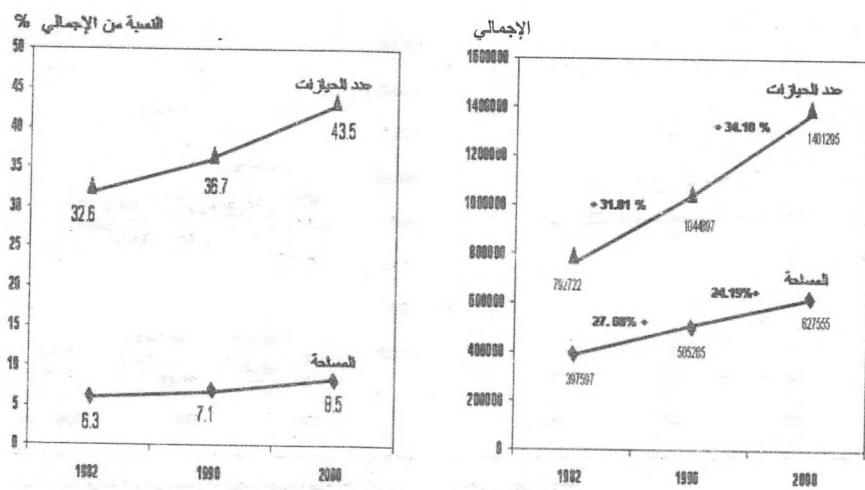
الفاعل الأساسي في الفراغات والدوائر المحلية لتداول التجارة والمقاييس وتبادل المنتجات الزراعية المتنوعة المزروعة محلياً.

المظاهر الثانية يتعلّق بدور النساء الريفيات في اتخاذ القرارات والاختيارات الزراعية. ولأنهن يمثلن مجموعة هشة، يمكن مقارنتهن بصغرى الفلاحين الذين يبحثون عن الأمان الغذائي أكثر من الوصول إلى أقصى درجة من الربح. ولما كن يتعرضن أكثر من غيرهن للمخاطر ويتعلّقن بأساليب الزراعة التقليدية، فإن عملهن ينعكس - بشكل مناسب - على الحفاظ على التنوع الحيوي.

غير أن هذه النتائج المختلفة تتضمّن مقتراحاً مخادعاً وخطيراً؛ فمن أجل الحفاظ على التنوع الحيوي، ينبغي أن يظل صغار الفلاحين والنساء في حالة هشاشة. ومن البديهي أن هذا لا يتفق بأي حال بما نفترضه. بل العكس، يجب قلب هذه الآلية. إذ لا يمكن اعتبار الفقر والهشاشة كأفضل أدوات لحماية التنوع الحيوي وتتميّز زراعة مستدامة. إن تعزيز التنوع الحيوي من خلال نفاذ هذه الفئات للموارد، بدلاً من إبقاء النساء في فقرهن، فهو أكثر الوسائل فاعلية من أجل حماية التنوع الحيوي وتدعم سلطة النساء، ومتّهن سلطة صغار الفلاحين بوجه عام.

في أوروبا - كما في بلاد أخرى «غنية» - هناك العديد من البرامج الموجهة للحفاظ على الثروات الطبيعية والبيئة تتم تسميتها لصالح صغار ومتّهين المزارعين الذين يحصلون على «تمويلات» محددة. وأفضل مثال هو تعزيز نظام الأرض المستريح. في الهند، بعض الولايات، مثل ولاية اندرابرايديش وماهاراشترا وضعوا برامج للتنمية ومقاومة الفقر معتمدين على إعادة تأهيل صغار الفلاحين نحو الزراعة العضوية. النتائج الأولى مبشرة للغاية.

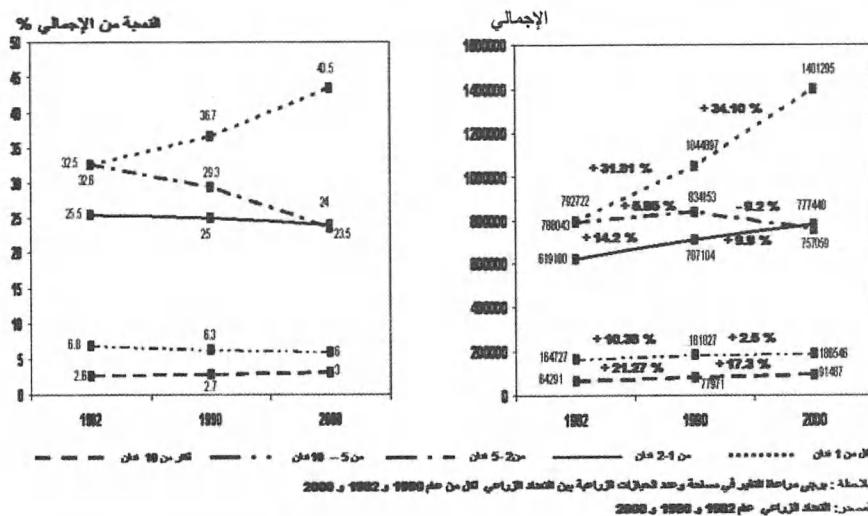
الرسم البياني A1  
تطور عدد ومساحة الحيازات الزراعية الأقل من 1 فدان لأعوام 1982 - 1990 - 2000



ملاحظة: يجيب مراجعاً التغير في مساحة و عدد الحيازات الزراعية بين التعداد الزراعي الأول من عام 1982 و 1990 و 2000

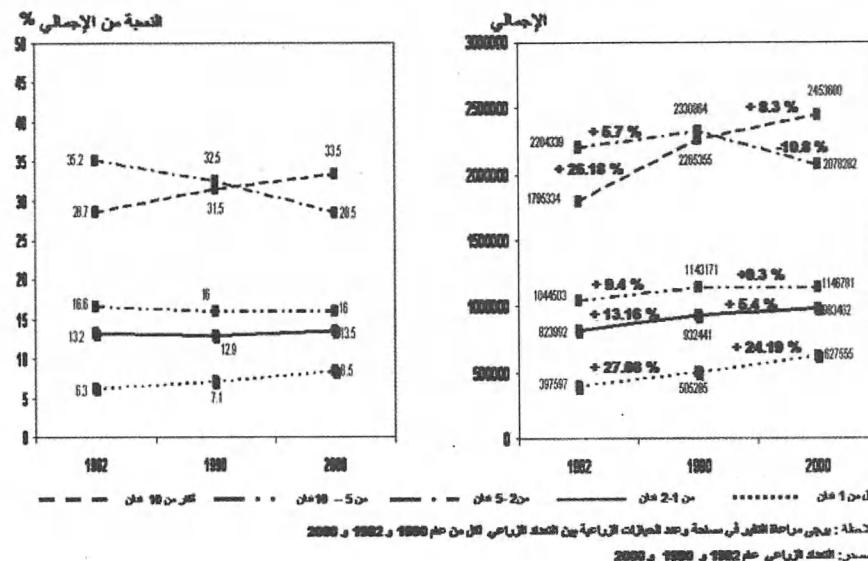
الرسم البياني A2:

نطاق إجمالي عدد الميزارات الزراعية موزعة على ثلاث طبقات لمصلحة الميزارة لأعوام 1982 - 1990 - 2000

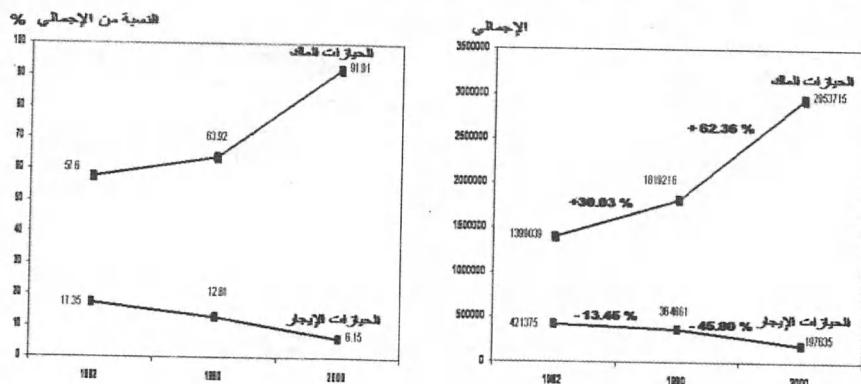


الرسم البياني A3:

نطاق إجمالي مصلحة الميزارات الزراعية موزعة على ثلاث طبقات لمصلحة الميزارة لأعوام 2000 - 1990 - 1982

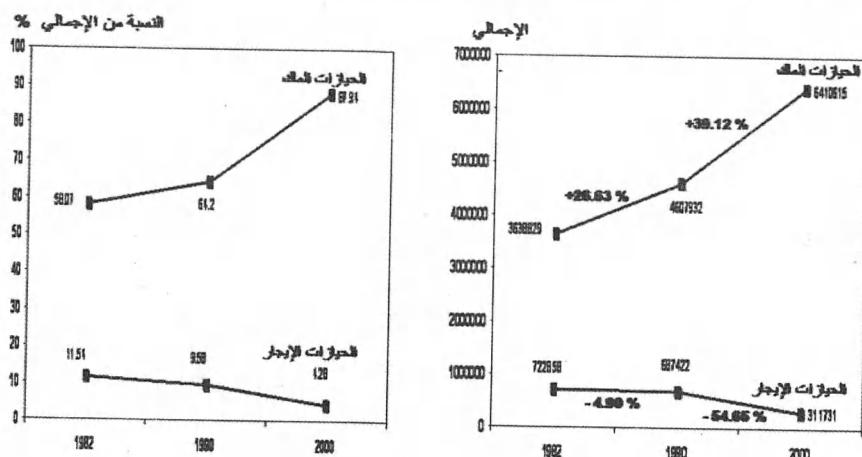


الرسم البياني A4: تطور إجمالي عدد المجازات الزراعية الملك والإيجار لاعوام 1982 - 1990 - 2000



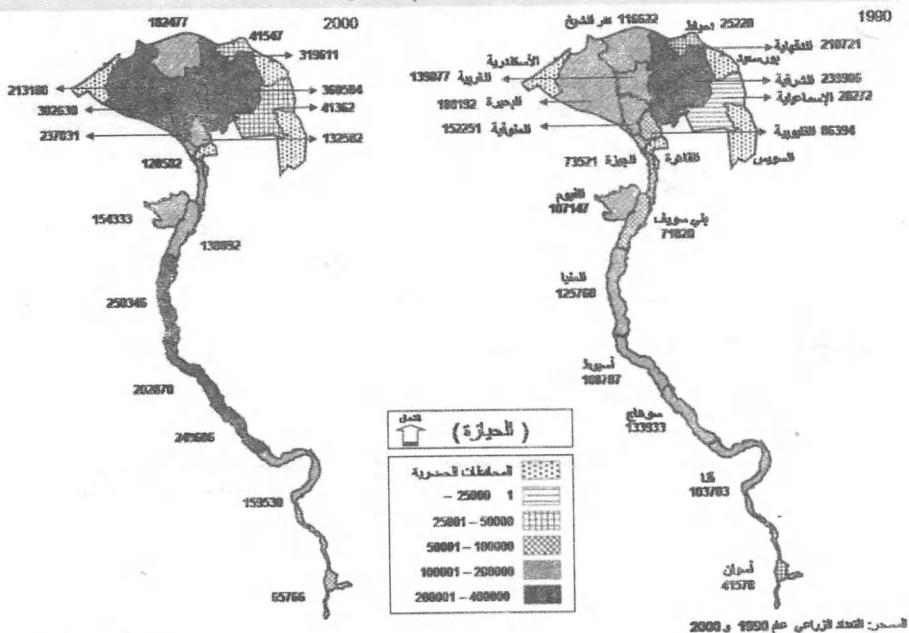
بيانات: درجات من مساحة التغير في مساحة وعدد المجازات الزراعية بين العداد الزراعي كل من عام 1982 و 1990 و 2000 .  
المحور: العدد (آلاف دونم) عام 1982 و 1990 و 2000 .

الرسم البياني A5: تطور إجمالي مساحة المجازات الزراعية الملك والإيجار لاعوام 2000 - 1990 - 1982

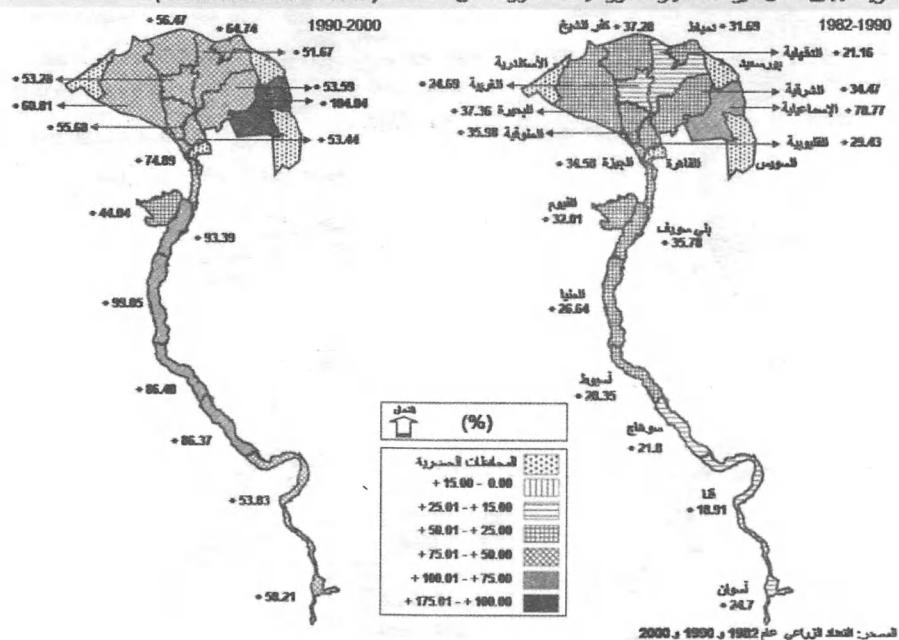


بيانات: درجات من مساحة التغير في مساحة وعدد المجازات الزراعية بين العداد الزراعي كل من عام 1982 و 1990 و 2000 .  
المحور: المساحة الزراعية (آلاف دونم) عام 1982 و 1990 و 2000 .

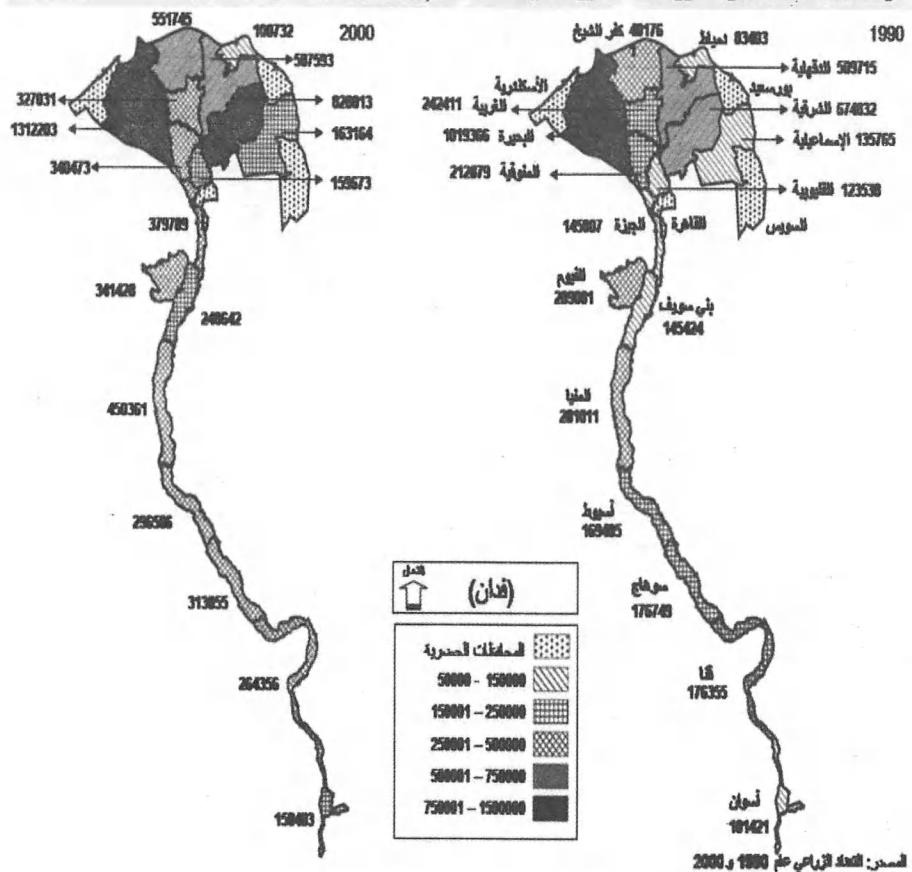
خرائط A1 - عدد العيارات الزراعية الملك موزعة على المحافظات عام 1990 و 2000



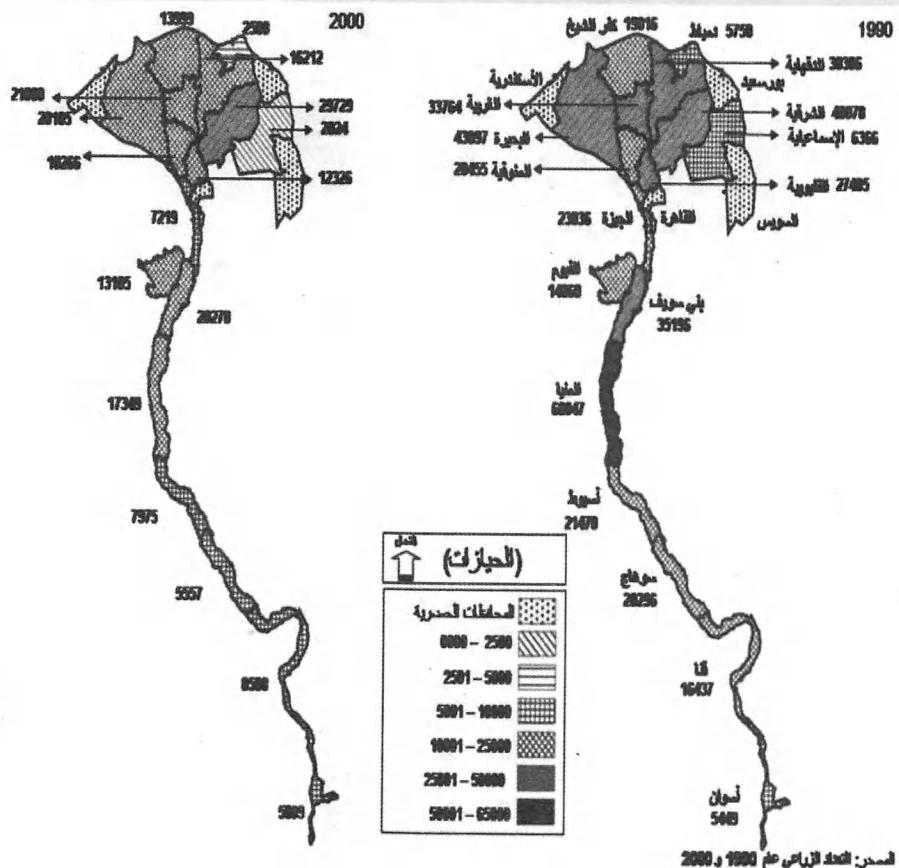
**خريطة 2A**: معلم تغير عدد العيارات الزراعية الملك موزعة على المحافظات (1982-1990 / 1990-2000)



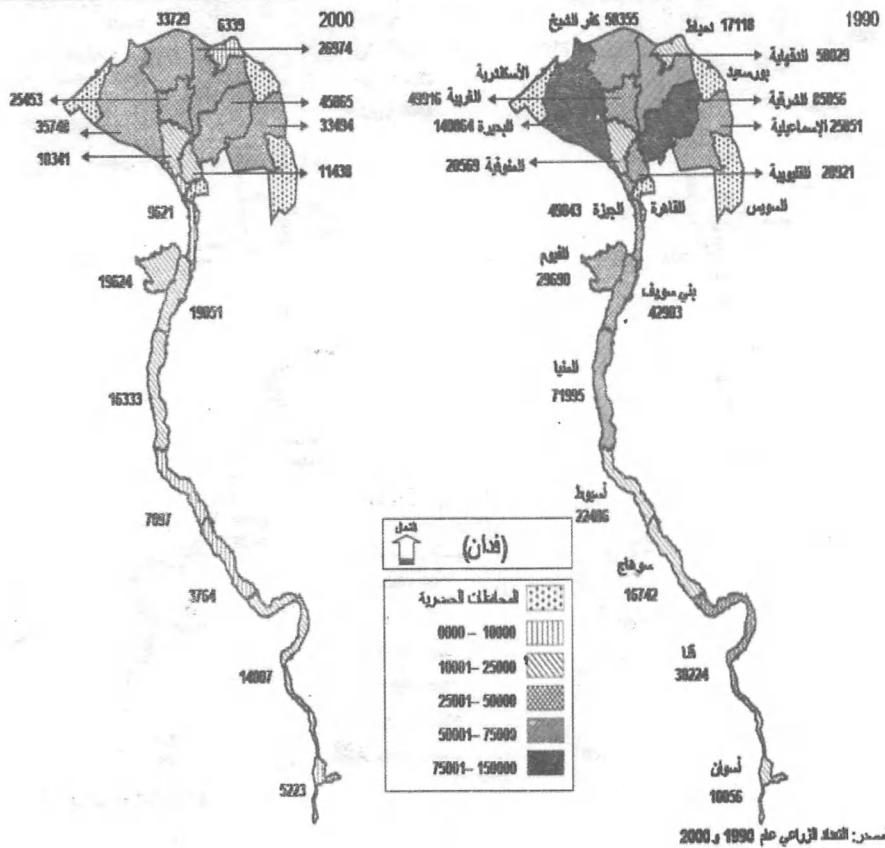
**خريطة 3A:** مسلحة الجرارات الزراعية الملك موزعة على المحافظات عام 1990 و 2000



خرائط 4A: عدد الجرذان الزراعية الإيجار موزعة على المحافظات عام 1990 و 2000

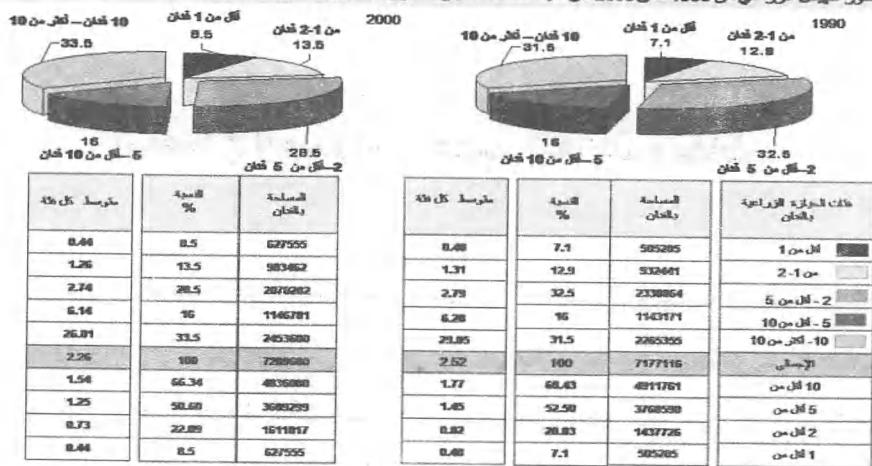


خريطة 5A: مسلحة الحيلات الزراعية الإيجار موزعة على المحافظات عام 1990 و 2000



**الرسم البياني A6:**

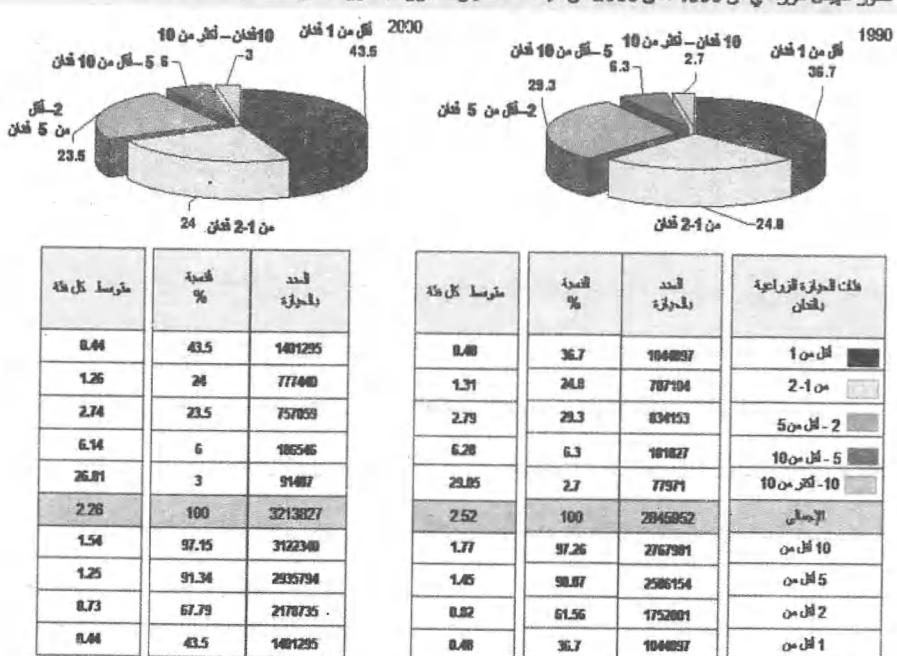
تطور الهيكل الزراعي من 1990 حتى 2000 من حيث مساحة الحدائق الزراعية موزعة على ثلاث طبقات للمعجلة



المصدر: التعداد الزراعي 1990 و 2000 - مليارات: المحتلtes المضروبة والمصوّبة لم تأخذ ضمن التغيرات الصناعية

**الرسم البياني A7:**

تطور الهيكل الزراعي من 1990 حتى 2000 من حيث عدد الحدائق الزراعية موزعة على ثلاث طبقات للمعجلة



المصدر: التعداد الزراعي 1990 و 2000 - مليارات: المحتلtes المضروبة والمصوّبة لم تأخذ ضمن التغيرات الصناعية

## استصلاح الصحراء.. خطب، إنجازات ومخاطر

توازى المجهودات المبذولة من أجل زيادة الإنتاج وتحسين المحاصيل الزراعية وما تغله الأرض؛ التزام مصر منذ عدة عقود بمشاريع عملاقة لاستصلاح أراضٍ جديدة، كانت باشرة إلى ذلك الحين وكان يقع أكبر جزء منها في المناطق الصحراوية. البحث عن حلول لمشكلات حقيقة، تعبر لسلطة المهندسين أو أحلام النساء ومتخذى القرار، إن ما يبرر تلك الظاهرة هو غالباً نتاج هذه «العوامل» مجتمعة.

### الاستصلاح لماذا؟

إن تاريخ استصلاح الأراضي في مصر طويل نسبياً، وينقسم إلى مراحلتين كبيرتين في موقع تخصن أراضي مختلفة لكل منها أهداف متضادة بشكل عام. المرحلة الأولى هي مرحلة تبييد «الأراضي القديمة» الواقعة في الوادي والدلتا من أجل زراعتها. وعلى مدى قرن من الزمن، تم افتتاحها مع إعداد وتنظيم شبكات الري التي أسسها محمد على في بداية القرن التاسع عشر وانتهاء بناء وتشغيل السد العالي في أسوان عام ١٩٦٤.

## برامج استصلاح الصحراء

تعبيد الأراضي، «تقليد» المصرية!

السياسة الرامية إلى توسيع الرقعة «الصالحة للزراعة» في مصر لا تمثل فكرة حديثة حتى إن اتخذ أكبر مشروعات استصلاح الصحراء أبعاداً لم يسبق لها مثيل. غير أن تعبيد الأراضي في هذا البلد التي لم يتم رسم حدوده السياسية نهائياً إلا منذ نحو الخمسينيات مع استقلال السودان، لا يعود - على عكس ما يردد في التصور الجمعي - إلى العهود التاريخية السليمة.

بالفعل يبدو لي أن تعبيد الأرضي التي تتم وفق رؤية ومعرفة شاملة بمحمل أراضي البلاد، قد ولدت في بداية القرن الماضي مع انتلاء محمد على على السلطة سنة ١٨٠٤. بالفعل في هذا الوقت، تم إرساء خطة شاملة لتعبيد الأراضي، غالباً للمرة الأولى في البلاد، من قبل سلطة مركبة كانت تملك، للمرة الأولى هي الأخرى، تصوراً دقيقاً نسبياً لخريطة البلاد. وذلك ما يعتبر، في حد ذاته، ثمة قطبية مع مصر ما قبل الحداثة.

وعلى نحو فيه مفارقة، فإن المعرفة الدقيقة بهذا البلد، يدين بها محمد على لهذا الرجل الذي انتصر عليه للتو عند سفح الأهرامات ألا وهو نابليون بونابرت. بالفعل كانت مؤلفات علماء الحملة الفرنسية (الذين أنجزوا وصف مصر)، هي التي أمدت السلطة الجديدة بأدوات ثمينة مكنته من وضع «فحص الحسابات التجارية» لحالة البلاد ومن التعرف على ما تمتلك من إمكانات طبيعية وبشرية كامنة وكذلك إمكانية إنجاز مشروعه الجغرافي السياسي الكبير وهو بناء إمبراطورية جديدة على ضفاف النيل وعلى الساحل الجنوبي للبحر المتوسط، إمبراطورية متحركة من الوصايا الأجنبية ومنها الإمبراطورية العثمانية، إمبراطورية قادرة على مواجهة

الأطماع المختلفة، الإنجليزية والفرنسية على وجه الخصوص. إمبراطورية تأسست بفضل أقصى استثمار للموارد البشرية والطبيعية للبلاد، خاصة الموارد المائية ولها دور مهم في الساحة التجارية والاقتصادية، الدولية بفضل القطن، "الذهب الأبيض"، ذلك المنتج المطلوب بشغف في العالم كله والمتكيف تماماً مع الظروف الجغرافية والمناخية والمائية المحلية.

في إطار هذا المشروع الجغرافي السياسي الضخم، بدأ الشروع في تحضير الأرض اعتماداً على بعض البرامج الأساسية وهي:

- التوسيع في الرى ومن ثم المساحة المنتجة للبلد، وذلك بفضل تحكم أكثر منطقية في فيضان النيل الذي كانت غالبية مياهه تتسرّب نحو البحر دون «الاستفادة» منها مباشرة.

- تحسين المواصلات من أجل سهولة التنقل بالداخل مع ربط مصر بشبكة التجارة الدولية.

- إرساء دعائم رقابة حصرية من قبل الدولة على طول البلاد والمجتمع وال المجال الاقتصادي.

هكذا تم إطلاق حركة «بناء» تدريجية «جديدة» لم تتوقف على مدى قرنين من الزمن. إن ضخامة عملية تعبيد الأرض هذه واستمراريتها اللافقة للنظر، تشكّلان ثمة «قطيعة» مع مصر ما قبل القرن التاسع عشر الذي لم يكن يعرف سوى زراعة رى الحياض.

ومفارقة، هي أن هذا التوسيع نفسه و تلك الاستمرارية نفسها، هما اللذان يفسران أن بعض الباحثين - وليس أقلهم - لم يروا فيهما سوى مجرد امتداد لحركة سابقة أخذة في الاتساع على مدى زمني أطول بكثير. وقد رأى آخرون أن تلك

الحركة شكل من أشكال «نمط الإنتاج الآسيوي» أو «الاستبداد الشرقي» أو «المجتمع الهيدروليكي»<sup>(١)</sup>.

في الواقع لم يكن الأمر يتعلق باستعادة تقنيات وأنظمة قديمة ولكن بناء نظام هيدروليكي جديد؛ كانت عاقبته الأولى هي توحيد الشبكة المائية و«إزاله» «النحوات» المحلية. ومن أجل هذا، تم بناء سدود على الأطراف وحفر ترع كبيرة لتوزيع مياه الفيضان حتى يستفيد مجمل الأراضي القابل للزراعة من المياه ومن طمى النيل، وأخيراً، بناء نظام أحواض على نطاق واسع. وتعتبر تلك الأعمال المختلفة أول إنجازات مصلحة الري فيما بين ١٨٥٠ و ١٨٢٠.

وتعتبر القناطر الخيرية هي أول أهم إنجاز قام به محمد على، وهو يحمل اسمه حتى اليوم. في الواقع، فإنه العمل الأول (من حيث الحجم والأقدمية) الذي شيده والتي مصر الجديد من أجل التغيير التام لنظام توزيع مياه الفيضان في الوادي. تطور هذا التحول من توزيع مستعرض بفضل ترع طولها بضعة كيلو مترات، تم شقها «عمودية» على النهر، إلى توزيع جانبي عن طريق ترع يصل طولها إلى ٣٠٠ كيلو متر أحياناً وذلك من أجل تيسير سريان المياه من الأعلى إلى الأسفل عبر نظام مائي «موحد»<sup>(٢)</sup>. هذا الإنجاز الضخم إن لم يكن ثورة مائية حقيقة، فهو على أي حال، يمثل قطبية مع النظام الذي سيطر على هيكلة الإدارة وتوزيع الفيضان، على طول الوادي حتى نهاية القرن الثامن عشر.

(١) إذا كان مجمل هذه المفردات يحينا إلى أنماط الإنتاج نفسها، فهي لا تحيل جميعها إلى الصور الاجتماعية السياسية نفسها.

(٢) أهم ما يتعلق بالموقع الضخم الهيدروليكي الذي بناه محمد على في الصعيد يستند إلى مؤلفات جيلين ألم (١٩٩٢). وكلما احتاج الأمر، سنشير للمرجع بدقة.

بهذه الثورة، تحولت الجغرافيا المائية لمصر من نظام نقل وتوسيع مستند أساساً على السدود المبنية من جانب إلى آخر من الوادي، إلى نظام يضم تراغاً (على طول الوادي) وقنطر متقاطعة بعرض النيل نفسه. أول هذه السدود كان القنطر الخيرية بالدلّة (١٨٤٧، تاريخ وضع حجر الأساس) وأخرها السد العالي بأسوان. والفترة ما بين السدين هي بالطبع الفترة التي شهدت ميلاد مصر الحديثة ومجمل مؤسساتها. فترة بادر بها محمد علي و«ختتها» - إن جاز القول - جمال عبد الناصر.

وتثبت كل تلك الإنجازات - وبشكل لا يقبل الجدل - أن النظام المائي المصري الحالى لا يرجع إلى أزمنة بعيدة جداً وأنه خضع، منذ بداية القرن التاسع عشر، لأكثر من تعديلات على مستوى الصيانة والتحديث. «وللمرة الأولى في التاريخ يتم إخضاع مجمل الأراضي لنظام موحد لإدارة المياه والأرض، جاء القرن التاسع عشر بثورة قلبت رأساً على عقب إدارة المشهد المصري في أقل من قرن» (ألومن، ١٩٩٢: ٣٠٢).

### رمال للاستصلاح... أراضٍ في انتظار رفع قيمتها:

على عكس الرأى السائد، فإن استصلاح الأراضي لم يخص الصحراء فقط ولم يبدأ مع عصر عبد الناصر، ولكن بالتأكيد مع حقبة محمد علي كجزء متداخل في سياسة تنظيم البلاد الجديدة. هكذا، فإن أطراف الدلتا الشمالية التي كانت مستنقعات حتى منتصف القرن التاسع عشر، تم استصلاحها تحت حكم الوالي.

وبالتوازي مع المشروعات الهيدروليكيّة المختلفة، تم تطوير سياسة لاستصلاح الأراضي وإعادة ضم الأرض عن طريق نظام الأملك الأميرية

الشاسعة كأداة أساسية. وعلى الرغم من الصعوبات المختلفة، فقد تم وضع نظام للرى الدائم في جزء كبير من الدلتا. كما تم تعميم الزراعات الصناعية على مساحة إجمالية ارتفعت من ٥٠٠٠ فدان عام ١٨٢٥ إلى ٣٠٠٠٠ فدان عام ١٨٣٦ (Ruf, 1990:7). وتضاعفت المساحة الزراعية ما بين محمد على والخديو إسماعيل، من نحو ٢,٥ مليون فدان في ١٨٤٠ إلى ٤,٥ مليون فدان عام ١٨٨٧.

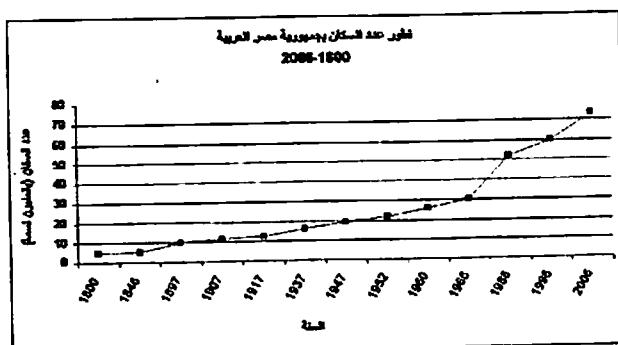
وما جعل تلك الإنجازات ممكناً هي التغيرات الجذرية التي أدخلت على النظام المائي، وأيضاً القيام بزراعة كل مكان يصلح لذلك واتباع نظام نجدى فيما يخص التبادل والضربيّة العقارية<sup>(١)</sup>. إن التحديث التدريجي والمدعوم بالنظام الهيدروليكي المصري؛ أتاح للأرض الخصبة كل هذا الاتساع العظيم حتى وصلت مساحتها اليوم إلى أكثر من سبعة ملايين فدان. وبالإضافة إلى تطور ونمو الزراعة ومن ثم الإنتاج الزراعي الغذائي، فإن هذا المجهود الضخم الذي لا مثيل له في تاريخ مصر والنيل قد سمح بمواكبة النمو الديموغرافي. فمن ٤,٥ مليون نسمة في أوائل القرن التاسع عشر (١٨٠٠) وصل عدد سكان مصر إلى ٥,٤ مليون نسمة عام ١٨٤٦ وإلى ٩,٧٣٤ مليون نسمة عام ١٨٩٧، وإلى ١١,١٩ عام ١٩٠٧ وإلى ١٢,٦٧٠ عام ١٩١٧، وإلى ١٥,٩٢١ عام ١٩٣٧، وإلى ١٨,٩٧ عام ١٩٤٧، وإلى ٢٢ مليون نسمة عام ١٩٥٢، وإلى ٢٥,٨ عام ١٩٦٠ وإلى ٣٠ مليون نسمة عام ١٩٦٦، وإلى ٥٢ مليوناً عام ١٩٨٦، و ٥٩ مليون عام ١٩٩٢، وإلى ٦٠ مليوناً عام ١٩٩٦ ونحو ٧٣ مليون نسمة عام ٢٠٠٦.

(١) تطوير شبكة الري وتحويل الدلتا بالكامل إلى الري الدائم، أدى إلى ارتفاع شديد في إنتاج القطن فمن ٣ ملايين قنطار وصل إلى ٦ ملايين قنطار فيما بين ١٨٨٠ - ١٨٨٥ - ١٨٩٥ - ١٩٠٠، اتساع المساحات الزراعية وصل إلى ٧٠% فيما بين ١٨٢١ و ١٩٠٧ مما أدى إلى تضاعف المحصول مرتين ونصف مرّة.

بدأت المرحلة الثانية في بداية ١٩٥٠ وانصب أساساً على استصلاح الأراضي الصحراوية. في الأصل، كان المقصود بوجه الخصوص هو توزيع أراضٌ أكثر على الفلاحين بدون أرض وتنشيط حيوية القطاع الزراعي. أما المرحلة الأخيرة القريبة، وبعد فترة انتقالية بدون هدف واضح، فتسعى أولاً إلى خلق مساحات جديدة مخصصة لزراعة حديثة استثمارية.

#### رسم بياني ١

الرسم البياني: تطور عدد السكان بمصر العربية من عام ١٨٠٠ إلى ٢٠٠٦



وهي مقرنة ببرامج رى ضخمة وأصغرها سنًا هو المشروع الأكثر طموحًا والأكثر رمزية، ألا وهو مشروع توشكى الذي افتتح في سبتمبر ١٩٩٥ في جنوب غرب مصر. وقد اختارت إفراد مساحة أكبر لتناول سياسات استصلاح الأراضي حتى نفهم على نحو أفضل الآليات التي نتجت عنها عناصر الوضع الراهن.

## «استثمار الصحراء» وتوسيع رقعة البلاد:

طوال النصف الثاني من القرن العشرين، بالإضافة إلى التكتيف اللاقف للنظر للزراعات، أتاحت تخزين مياه بحيرة ناصر استصلاح مئات الآلاف من هكتارات الأراضي الزراعية. تمدنا بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء برقم إجمالي هو ٣,٢١٧ مليون فدان للفترة من ١٩٥٢ إلى العام ٢٠٠٢، أي بزيادة ١,٣٥ مليون هكتار. ويوضح الجدول ١١ تفاصيل أكثر عن خطط الاستصلاح المختلفة التي تم تنفيذها ما بين ١٩٥٢ و ٢٠٠٣.

فى الواقع، فإن المساحة المستصلحة التي تم زراعتها فعلياً، تقتصر على نحو ١,٧٥ مليون فدان (وزارة الزراعة، s.d المقدمة). والفرق بين الرقمين يساوى الأراضي المستصلحة التي اتضح أنها غير صالحة للزراعة لأسباب متعددة وهى: رداءة الأرض، صعوبة الصرف، بعد شبكة مياه الري ورداة أعمال الاستصلاح على وجه الخصوص. ولا نضم إلى القائمة تلك الأراضي التي تمت زراعتها ثم تركها من قبل مالكيها لأسباب أكثر اجتماعية أو اقتصادية (الهيئة العامة للتعبئة والإحصاء، ٢٠٠٤:٢٥).

## جدول رقم ١١

المساحات المستصلحة فيما بين ١٩٥٢ و ٢٠٠٣ بآلاف الأفدنة<sup>(١)</sup>

المراحل	إجمالي المساحات المستصلحة
٦٨/١٩٦٧ - ١٩٥٢	١٢٧٨,٠
٨٤/١٩٨٣ - ٦٩/١٩٦٨	٢٩٢,٤
٢٠٠٠/١٩٩٩ - ٨٥/١٩٨٤	١٥٨٧,٢
٢٠٠١/٢٠٠٠	١٢,٧
٢٠٠٢/٢٠٠١	٢٨,٧
٢٠٠٣/٢٠٠٢	١٨,٠
٢٠٠٣-١٩٥٢	٣٢١٧,٠

هكذا، فإن الاتساع الفعلى للمساحة المزروعة سنويًا تظل إذن محدودة نسبياً فمن ٥,٩ مليون فدان عام ١٩٦٠ إلى ٦ ملايين فدان ما بين ١٩٦٦ و ١٩٧٠، نرى أن المساحة الزراعية اليوم تصل إلى نحو ٧ ملايين فدان.

إجمالياً، نحو ١,١ مليون فدان إضافية تم ضمها إلى المساحة المزروعة عام ١٩٦٠ وتمت زراعتها بالفعل. والفرق بين إجمالي المساحة المستصلحة والزيادة الفعلية للمساحة المزروعة تساوى مجمل الأرضي الزراعية «المفقودة» بسبب العمران أو التخلّي عنها.

على سبيل المثال، فيما بين ١٩٦٠ و ١٩٧٠ (وهي الفترة التي شهدت بناء السد العالى فى أسوان وتكوين بحيرة ناصر)، فقدت المساحة الزراعية فى الصعيد ١٥٠٠٠ فدان بسبب التوسيع العمرانى (مدناً وقرى). وكان علينا إانتظار لنرى

(١) الجهاز المركزى للتعداد العامة والإحصاء، ٢٠٠٤، ٢:

في الثمانينيات انقلاب التوجه مع كسب ٢٥٠٠٠ فدان، مما جعل إجمالي المساحة الزراعية يصل إلى ٢,٥٧ مليون فدان عام ١٩٩٠.

وفي الدلتا، فإن نمو المساحة المزروعة، خاصة على الأطراف كان أهم من الفاقد الذي أحدهه الانساع العمراني. غير أن الكثافة السكانية الشديدة ترجمت بانخفاض نسبي للمساحة المزروعة، بمتوسط نحو ٢١٪، فيما بين عام ١٩٦٠ وعام ١٩٨١ وبنسبة يمكن مقارنتها بالأعوام ١٩٨٠ و ١٩٩٠.

من وادى النيل إلى الصحراء الكبرى

#### تحقيق الضغط السكاني:

اليوم، نرى أن أهم العوائق للنمو الزراعي هو: الفقر الفلاحي والريفي المكافف، انخفاض المساحة الصالحة للزراعة لكل فرد جراء النمو السكاني، تفتتت الحيازات، عجز صغار ومتوسطي الفلاحين على الاستثمار القائم على الميكنة حيث التحدي باهظ التكاليف، النقص المتراكم للأيدي العاملة والانخفاض النسبي للاستثمار في «الأراضي القديمة».

مجمل أراضي البلاد، فيما بين ١٩٦٠ وعام ٢٠٠٠، انخفضت على التوالي حصة الأراضي المحصودة والمزروعة<sup>(١)</sup> لكل فرد، من ٠,٢٢ إلى ٠,١١ فدان ومن ٠,٣٩ إلى ٠,١٩ فدان كما هو ظاهر في الجدول أدناه.

(١) في المتوسط تنتج كل قطعة أرض نحو محصولين سنويًا (١,٩ على وجه الدقة) ومن ثم، فإن المساحة المحصودة تكون نحو ضعف المساحة المزروعة وهي الرقعة الزراعية الفعلية للبلاد.

## جدول رقم ١٢

الأرض الزراعية المخصصة لكل فرد فيما بين ١٩٦٠ و ٢٠٠٠

السنوات	المساحات المزروعة (فدان/فرد)	المساحات المخصصة (فدان/فرد)	المساحات المخصصة (فدان/فرد)
١٩٦٠	٠,٢٢	٠,٣٩	
١٩٧٦	٠,١٥	٠,٢٩	
١٩٩٦	٠,١١	٠,٢٠	
٢٠٠٠	٠,١١	٠,١٩	

وعلى نحو أكثر شمولية، فإن التوسيع العمرانى على المساحة الزراعية، فى وادى النيل بالأساس خصوصاً حول مدينة القاهرة، قد غطى، وفق التقديرات المختلفة، مساحة كلية من الأراضي الزراعية تصل إلى نحو ٧٠٠٠٠ فدان، أى ١٢,٨ % من الأراضي المزروعة في مصر عام ١٩٧٦ ونحو ١٠ % من إجمالي الرقعة المزروعة اليوم. إن «ضياع» هذه الأراضي الزراعية نهائياً سببه عوامل مجتمعة هي البناءات الجديدة وتأكل الأرض الإرادى واستخدام طمى النيل لصناعة الطوب اللبن. وقد تم منع هذه الصناعة لحسن الحظ منذ ١٩٨٢.

لكن، لا ينبغي الانتقال بسرعة من إثبات الحالة إلى الاعتراض المباشر. إذ إن تعدى العمران على الأراضي الزراعية، وإن كان له صفة المضاربة بقدر كبير، فهو يعبر أيضاً عن حاجة ملحة، خاصة بالنسبة إلى التجمعات التي تفتقر إلى أى فراغ بديل مثل النفاذ المباشر إلى الصحراء. إن الكثافة السكانية الزائدة عن الحد أصلاً في المدن والقرى لا يمكن أن تترجم إلا عن طريق «الطقح» على الأطراف المباشرة وهي غالباً ما تكون أراضي زراعية.

أخيراً، نرى مراراً، حول التجمعات صغيرة الحجم التي يسكنها فلاحون أنسنا، أن البناء على أرض زراعية صغيرة يترجم على مستوى الفعل بما يمكن وصفه ببناء «أكثر ارتفاعاً» وإعادة استخدام الأرض لأغراض أخرى؛ فبدلاً من زراعات «على مستوى الأرض»، نجد أنشطة تخص التربية الحيوانية وتخزين القش والبذور والحبوب والعلف على أسطح البناء. في الواقع أصبحت الأسطح بديلة عن الأجران وكل أماكن التخزين التي لم يعد لها وجود في الريف المصري.

هكذا، فإن قطعة الأرض الصغيرة المبنية والمأهولة بالسكان ليست مفقودة . بشكل نهائى بالنسبة إلى الزراعة، على الأقل على المدى المتوسط ولا بالنسبة إلى البناء الصغيرة ذات الطابق الواحد أو الطابقين إذ تعتبر أسطحها أيضاً جزءاً من فضاء الإنتاج الزراعي.

هناك سببان آخران يفسران أيضاً بظهير الأنشطة المرتبطة بالإصلاح، وعلى نحو أكثر دقة بظهير توسيع المساحة الزراعية:

- حرب ١٩٧٣ كانت السبب في توقف خطة الإصلاح بسبب قلة التمويل، إذ تم تخصيص الجزء الأكبر من الميزانية لإعادة بناء مدن القناة التي تم تدمير جزء لا يأس به منها إبان حرب ١٩٦٧ و١٩٧٣ . ولأن سياسة الانفتاح لم تجذب رءوس الأموال الخاصة، على عكس توقعات مؤسسيه، وجدت الحكومة المصرية نفسها مجردة مالياً؛ فاكتفت بالرهان على زيادة حجم المحاصيل الزراعية وإنتجالية الأرضى. وقد فرض أيضاً هذا الاختيار حدود برامج المساعدة الأمريكية لمصر التي لم تكن تتوقع، في تلك الفترة،

تمويل أراضٍ جديدة (إبراهيم جلال، ١٩٨٧). كان ينبغي انتظار بعض سنوات لتعود موقع الاستصلاح إلى العمل.

- عودة ارتفاع طبقة المياه الجوفية وملوحة بعض المناطق بسبب ضعف وأحياناً غياب بنى تحتية للصرف مناسبة، خاصة في الأراضي الجديدة. والنظرية المنتشرة بشكل واسع حتى وقت قريب بين مهندسي الري، كانت تقول: إن الأراضي الصحراوية وبسبب امتصاصها بشدة للمياه؛ فهي ليست بحاجة إلى بنية تحتية للصرف. ومن ثم، نادرة تلك الأرضي الصحراوية المستصلحة في مصر المجهزة بشبكات صرف. في النوبالية الواقعة على الطريق الصحراوية بين القاهرة والإسكندرية، هناك بعض المستثمرين الزراعيين يلجنون إلى «تنطية» قطع أراضيهم الصغيرة بطين يرتفع في بعض الأماكن، إلى ٥٠ سم من الطفلة التي تم جلبها. علينا أن نعلم أن تكالفة عملية كهذه تكاد توازى سعر فدان مستصلاح.

وفي واحة الفيوم فقط، التي تروى بمياه النيل (عن طريق بحر يوسف)، يقدر أن ١٥% من إجمالي الأراضي الزراعية قد فقدت بسبب مشكلات الصرف التي ظهرت منذ بناء السد العالي. بالفعل، فإن واحة الفيوم التي هي منخفض يقع على بعد نحو مئة كيلو متر جنوب غرب القاهرة والتي يقع جزء كبير منها تحت مستوى البحر، تشهد مشكلات جسيمة لأن معظم مياه الصرف يصب في بحيرة قارون. ارتفاع مستوى البحيرة يترجم بشكل مباشر بارتفاع منسوب المياه الجوفية ومن ثم بروز ظاهرة الملوحة التقليدية في الأراضي المحيطة.

## **الضغط السكاني**

### **حقائق إحصائية وأولويات التنظيم**

«الحد من الكثافة» هو الحجة الرسمية للمشكلة الحقيقة/الباطلة التي تشكل الكثافة السكانية الشديدة في الدلتا ووادي النيل. بالفعل، ومع عدد سكان يصل إلى ١٦٠٠ فرد على الكيلو متر المربع الواحد، تصبح دلتا النيل واحدة من أكثر المناطق كثافة في العالم اليوم، باستثناء، بالطبع، المناطق الحضرية الصرف حيث الكثافة أعلى بشكل لا يقبل المقارنة. ونذكر في هذا الصدد أن نحو ٩٦% من أفراد الشعب المصري يعيشون على ٤% من مساحة البلاد. ومن أجل تكوين فكرة دقيقة نسبياً عن توزيع السكان، يكفي أن نعلم أنها أينما تواجدنا فنحن دائمًا على بعد نحو خمسة عشر كيلو متراً من تجمع سكاني يضم على الأقل ٢٠٠٠٠ نسمة.

إنها إذن الحجة المثلثى بامتياز والأكثر تداولاً غير كل الخطب عن ضرورة «إعادة تنظيم» أراضي البلاد. بما يعني ببساطة إعادة توزيع السكان من أجل تجنب «الاختناق» السكاني الناتج عن كثافة تبدو في رأيهم مرتفعة للغاية.

غير أن هذا الوضع الديموغرافي المؤكد؛ كثيراً ما يتم استخدامه لتقسيم وتعليق مواقف ومشكلات وتغييرات في التوجهات والخيارات الاقتصادية و/أو السياسية خاصة، عجز الدولة على انتهاج سياسة اجتماعية فاعلة موجهة للريف والريفيين خصوصاً المزارعين. وأحياناً، وعلى مرمى حجر من الأهرامات الشهيرة، رمز لقوة الدولة إن وجدت، نسمع كيف أن هذه الكثافة الشديدة تتسبب في إعاقة البلاد ووقف التطور. إنها المفارقة... .

إذن تقرر إنشاء و/أو تتمية مناطق زراعية أو عمرانية جديدة على أمل جذب جزء من السكان (الفاضل الديموجرافى) خارج الوادى ومدنه. وهناك أساسا محوران هما محور المدن الجديدة، وبالذات حول القاهرة، ومحور الأراضى الجديدة الواقعة حول أطراف الدلتا والوادى مباشرة، فى البداية، ثم في مناطق أكثر بعدها مؤخرا.

للأسف، إن «صلاحية» المساحات الجيدة لا تحدد وحدتها فرص نجاح سياسات تنظيم أراضي البلاد. بالفعل، فإن استصلاح أراضٍ جديدة - بفضل وجود طاقات زراعية وهيدروليكية - لا يجذب، على نحو مباشر، أعداداً من السكان. كما أن بناء مدينة لا يضمن تسكينها بسرعة. لا وجود للصدفة كما لا وجود للتلائمية في هذا النوع من الحالات. وإذا كانت هذه الأرضي الجديدة وتلك المدن لم تجذب بشراً بالقدر الذي كان يرجى منها، فذلك لأن - احتمالاً - لا الأرضي ولا المدن قد لبّت أصلاً آمال وتوقعات الناس الذين كان من المنتظر انتقالهم إليها.

غير أن هذه السياسة تتفق و«الحداثية» الأخذة في الانتشار والتي شترط أن في مكان الأرضي القديمة (في الوادى أو الدلتا) وال فلاحين، ينبغي على التحديث أن يبدأ في الصحراء مع كبار المستثمرين. ومن أجل تحقيق ذلك، يجب عمل كل ما يجذب هؤلاء المستثمرين. وال فلاحون «الصابرون بطبيعتهم» سوف يصبرون أكثر فأكثر.

هكذا، فإن ضرورة الحد من الكثافة السكانية وتخفيف ضغطها، بإنشاء مساحات جديدة للتسكين البشري ولتجهيز الأنشطة، تلقى مع ضرورة تعنى الرأسمال النقدي الوطنى والأجنبي. بالفعل، منذ بداية تحرير الاقتصاد، والقوانين المتعاقبة تمثل افتتاحات وتسهيلات منحوة لكتاب المستثمرين. الهدف مزدوج:

الحفاظ على رءوس الأموال المصرية داخل البلاد مع جذب أكبر لرءوس الأموال الأجنبية لزيادة الاستثمارات المباشرة من أجل تعزيز النمو الاقتصادي، وعلى نحو أعم تحسين مؤشرات الاقتصاد القومي الإجمالية.

في إطار هذه السياسة «الجاذبة» لرءوس الأموال الكبيرة، تقوم الحكومة بدعم القطاع الزراعي في الأراضي الجديدة بشكل خاص. التسهيلات المقدمة للمستثمرين مجزية خاصة إذا ما تمت مقارنتها بمتطلباتها المقدمة لقطاعات اقتصادية أخرى. زد على ذلك، فإن المضاربين وصاندى الامتيازات لم يخطئوا في اقتناص تلك الفرص. اشترى بعضهم أراضي باعوها بعد بضع سنوات واضعين فى جيوبهم فائض قيمة معتبراً، بينما آخرون قد اشتروا أراضي مستصلحة بهدف واحد وهو النفاذ إلى قطاعات من الاقتصاد الوطنى الجديد. ومع شرائهم لتلك الأراضى، يكفلون السياسات الحكومية، وفي المقابل، يحصلون على تسهيلات خاصة من أجل الاستثمار فى قطاعات محمية، إذن صعبة المراس. وهى على وجه الخصوص حالة المستثمرين الخليجيين.

استصلاح الصحراء وإنشاء قطاع زراعى جديد «حديث»، يطمح إلى أن يكون عملية «خلق» لمساحة زراعية جديدة موازية للمساحة القديمة التي يتطلب تحديتها التقنى سنوات طويلة جداً؛ بسبب عدد الفلاحين الفقراء المطلوب في البداية نقلهم بشكل أو بأخر. للوهلة الأولى، إن الجديد لا يتعارض مع القديم غير أن تنمية القطاع الجديد تتم على حساب القطاع القديم الذى لا يحصل على الاستثمار المالى والإرادة السياسية الضرورية لتنميته. إن المنافسة تتم بشكل واسع لصالح الزراعة الاستثمارية.

## **كشف حساب مخيب للأمل:**

هناك ثالث مراحل أساسية تركت أثراً في خطط استصلاح الصحراء المصرية منذ بداية الخمسينيات. وهذه المراحل الثلاث متعلقة أيضاً بخيارات سياسية مختلفة بشكل ملموس، حتى إن انتتم تماماً إلى المنطق الإجمالي نفسه- باستثناء بدايات المرحلة الأولى فيما بين ١٩٥٠ و ١٩٦٠ حيث كانت أهدافها الاجتماعية أكثر وضوحاً.

### **المرحلة الأولى.. سنوات ١٩٥٠ - ١٩٧٠ ، الدولة المستصلاحة:**

أطلقت السلطة العسكرية الجديدة المرحلة الأولى لاستصلاح الصحراء منذ بداية الخمسينيات، أي في الوقت نفسه الذي تم فيه تطبيق الإصلاح الزراعي. انطلق المشروع من مديرية التحرير، الواقعة في جنوب غرب الإسكندرية وبخطة واسعة لاستصلاح ١,٢ مليون فدان وتشييد ١٣٢ قرية جديدة لاستقبال ملاك الأراضي الجديدة التي كانت مخصصة بالأسبقية لصغار الفلاحين والفلاحين بدون أرض الذين لم يتسع لهم الاستفادة من إعادة توزيع الأراضي التي بادر بها الإصلاح الزراعي. وكان يمثل - حينذاك - نظاماً تعاونياً من أجل إنشاء زراعة جديدة وحديثة ممكنة للغاية.

ولكن يبدو أن النظام العسكري الجديد لم يكن لديه وسائل لتحقيق طموحاته. فتتفيذ خطط شاقة في وقت واحد كالإصلاح الزراعي وانطلاق مشروع السد العالي، إدارة قضية استقلال السودان، مواجهة إسرائيل وقيادة مشروعات عملاقة لاستصلاح الصحراء بشكل جيد، كل ذلك كان يتجاوز بالتأكيد إمكاناته البشرية والمالية والتقنية.

لذا، لم تتحقق الخطة إلا جزئياً والنتائج المسجلة كانت أقل بكثير مما كان متوقعاً، ففي نهاية الخمسينيات، تم استصلاح ١٧٠٠٠ فدان فقط منها ١٣٠٠٠ تمت زراعتها فعلاً. تم تسكين ٣٨٩ أسرة بينما كان المتوقع أن يصلوا إلى عدّة آلاف من الأسر.

في الوقت نفسه، كان هناك مشروع آخر لاستصلاح أراضٍ جديدة، على أساس استغلال المياه الجوفية، وذلك في محافظة الوادى الجديد، غرب النيل، وكان الهدف هو استصلاح مساحة إجمالية تصل إلى ٢٤٠٠٠ فدان على مدى خمس سنوات، بدءاً من ١٩٥٧. ولكن مع بداية ١٩٦٠، لم يكن قد تم استصلاح سوى ٤٣٠ فدان.

بدأ الطور الثاني لتلك المرحلة الأولى نحو عام ١٩٦٠، بتغييرات أكيدة وعميقة في الأهداف ووسائل السياسات الزراعية وخطط الاستصلاح. الخطط الأولى التي تم تطبيقها في أوائل الخمسينيات كانت تهدف إلى منح أراضٍ لصغار المالكين وال فلاحين دون أرض. ولكن، في السبعينيات كان الهدف هو إنتاج فائض زراعي مخصص للسوق.

هكذا، تم الانتقال من مرحلة المنح (التملك)، منح أراضٍ جديدة للفئات الأكثر «فقرًا» من طبقة الفلاحين المصريين (إصلاح زراعي والانتقال إلى الأراضي المستصلحة) إلى مرحلة زيادة الإنتاج بهدف أساسى هو زيادة دخل البلاد من خلال تنمية الصادرات. على هذا النحو، فإن الاهتمام التجارى حل محل الأولويات الاجتماعية. هكذا، فبدلاً من توزيعها على الأسر المعدمة، أصبحت الأرضي المستصلحة مخصصة لإنشاء مزارع للدولة باللغة التقنية. ولما كانت مصر قد انتطلقت في مشروع السد العالي العملاق، باهظ التكاليف، فكان ينقصها جد العملات الأجنبية.

كان هدف الخطة الخمسية لعام ١٩٦٠ استصلاح ٨٢١٠٠ فدان، منها ٥٢١٠٠ فدان تروى بماء النيل و ٣٠٠٠٠ بالمياه الجوفية. ولكن مع نهاية الخطة الخمسية (١٩٦٥)، تم استصلاح نحو ٨٠٠٤٥٢ فدان فقط، منها مساحة زراعية تمثل صافي ٣٩١٠٠٠ فدان. ومن ٣٠٠٠٠٠ فدان متوفقة بفضل المياه الجوفية، تم استصلاح فقط ٨٣٥٠٠ فدان، منها ٤٧٪ منها فقط تمت زراعتها فعلياً عام ١٩٦٥.

تم إعداد خطة خمسية ثانية (١٩٦٦ - ١٩٧٠) بهدف استصلاح مليون فدان. وكان ينبغي القيام بنصف العمل المطلوب من قبل مؤسسات قومية والنصف الآخر من قبل مؤسسات أجنبية. وما بين ١٩٦٥ و ١٩٦٧، تم استصلاح نحو ١٦٩٠٠٠ فدان منها ٩٠٢٠٠ فدان في شمال الدلتا ووادي النيل، على أراض «قديمة» لم يكن قد تمت زراعتها بعد و ٥٦٢٠٠ فدانًا فقط في مديرية التحرير. في ١٩٦٧، حرب الأيام الستة، والهزيمة المهينة للجيوش العربية في مواجهة إسرائيل والدمير الكامل للجيش المصري، وضفت نهاية سريعة لهذه الخطة الطموحة. أصبح من أولويات المجهود الحربي إعادة بناء البنية التحتية العسكرية التي دمرها اعتداء الطيران الإسرائيلي.

في المجمل ظلت مساحات الأراضي الجديدة التي تم توزيعها خلال السنتينيات متواضعة نسبياً مقارنة بتطمئنات البداية. أوائل السبعينيات لم تسجل نتائج ملحوظة. حرب الاستنزاف بعد نكسة ٦٧ ومشكلات التركيبة السياسية على أولويات البلاد، بعد وفاة عبد الناصر عام ١٩٧٠، وحرب ١٩٧٣ وإعادة البناء فيما بعد، يفسر بقدر كبير هذا التأخر.

## **المرحلة الثانية.. سنوات ١٩٧٠ - ١٩٨٠ ، السياق ال-liberal:**

المرحلة الثانية - المسماة بـ «الثورة الخضراء» على غرار التجربة الهندية- التي أطلقها الرئيس السادات عام ١٩٧٨ ، وكان قلقاً من الزيادة المفاجئة لاستيراد المواد الغذائية. وكان هدف الخطة الجديدة هو استصلاح ١,٢ مليون فدان في مهلة لا تتعدي بأى حال من الأحوال العام ٢٠٠٠ . وكان التوجه الجديد يخاطب بالتحديد الاستثمار الخاص المنوط به ضمان أعمال الاستصلاح والزراعة واستغلال الأراضي الجديدة على حد سواء. فسمح للأفراد المعنيين بالحصول على ١٠٠ فدان فيما لم يكن للشركات أى سقف يخص المساحة.

هذا يعني أن قطبيعة حقيقة قد تمت بين السياسة الجديدة والسياسات السابقة. في كل مكان، وعلى عكس ما توقعت الحكومة من المستثمرين الخاصين من تطوير وتنمية لقطاع زراعي فعال وحديث، ذي أنظمة تقنية مرتفعة ومستدام الإنتاج على المدى الطويل، اقتصر أغلب هؤلاء على جمع الإعانات المختلفة والمساعدات الممنوحة من الدولة والتكميل من سوق المضاربة العقارية المتمر للغاية.

هؤلاء المضاربون الآثرياء، وأغلبهم من القاهرة والإسكندرية، هم الذين حققوا أكبر الأرباح في زمن قياسي، وذلك ما يظهره بوضوح مثل المزاد الذي تم عام ١٩٧٧ لبيع مساحات شاسعة لأراضٍ جديدة في منطقة الحجار على الأطراف الشرقية للدلتا. غالبية هؤلاء المتملكين المحظوظين للأراضي الجديدة فضلوا إيجارها أو رعايتها باستقدام عدد قليل من العمال، وبأقل التكاليف الممكنة. وبعد مرور عشر سنوات (وهي مدة الدفع السنوي لثمن الشراء من الحكومة)، تمت إعادة بيع هذه الأراضي نفسها بأسعار تصل إلى ١٠ وأحياناً ١٥ مرة من قيمة الشراء الأصلية.

وفيما يتعلق بالمساحات الكبيرة الجديدة المروية التي خصصت لكبرى الشركات، ومنها شركات القطاع العام، يمكن التوقف عند مثال مشروع الصالحية الذي تم تنفيذه عام ١٩٨٢/١٩٨١ من قبل شركة عثمان أحمد عثمان - المقاولون العرب (المؤسسة في فترة عبد الناصر) في محافظة الإسماعيلية غرب الدلتا. كان الأمر يتعلق بمزرعة حكومية ممكنته للغاية ومساحتها ٢٣٠٠٠ هكتار مروية عن طريق الرش. كانت تلك المزرعة تمثل أكبر مشروع زراعي في مصر، وأصبحت على مدى بضع سنوات، مثلاً لأكبر فشل مدوى للسياسة الزراعية.

في الواقع، بعد أن تم تقديم كرمز لهدف قومي «للأكلناء الذاتي الغذائي»، تعرض هذا المشروع العملاق لخسائر مالية فادحة، بالإضافة إلى ضعف تقنياته الخطيرة. ومن ضمن أسباب الخسائر، تشير إلى سوء الإداره، انقطاع الكهرباء وتكراره والنقص الدائم لقطع غيار الماكينات الزراعية. وفي ١٩٨٨، أي بعد أن كانت تمر ست سنوات على افتتاحه، اضطر إلى غلق خمس وحدات للإنتاج الحيواني ومنتجات الألبان كما تعرضت ١٤ صوبة للإهمال. وبعد فترة وجيزة تم إغلاق ٢٣ مزرعة دواجن ومصنع للعلف والمزرعة السمكية بشكل نهائي.

في عام ١٩٩١، وبناء على وضعها المالي المفجع، تم عرض مزرعة الصالحية في المزاد العلني للقطاع الخاص. لكن العروض كانت أقل بكثير من الثمن الأساسي المطلوب. فعدد العاملين بها المرتفع للغاية (نحو ٢٥٠٠ شخص) والديون (أكثر من ٢٥٠ مليون جنيه) ثبّطت همة المستثمرين المحتملين. في عام ١٩٩٢ وكلت وزارة الزراعة للإشراف عليها وتمت إعادة تنظيم المنشأة من قبل شركة زراعية «Joint-Venture» متعددة الأطراف يملكها ممولوها الأربع الأساسيةين وهم ثلاثة بنوك عامة والشركة العربية للمقاولات (Meyer, 1998:339).

المثال الثاني هو: مزرعة الدولة ومساحتها ٦٠٠٠ فدان والواقعة شرق نوباسيد التي اشتراها عام ١٩٧٨ شركة النيل الزراعية، وهي شركة خاصة للاستثمار كان يملك ٦٧٠٪ من رأس المال سعوديون و٣٠٪ من المستثمرين المصريين. كانت تضم هذه المزرعة الكبيرة ١٥٠٠ بقرة حلوب، و١٠٠٠ ثور و٥٠٠٠ خروف للسمين، و١٥٠٠ فدان خضروات و٢٠٠٠ فدان محاصيل. في الإجمالي، ٥٠٠ عامل معين ونحو ٣٠٠٠ عامل موسمي سنويًا. أفلست تلك المزرعة. تم إيقاف جميع الأنشطة، باستثناء ٢٥٠٠ فدان تم تخصيصها منذ ١٩٩٢ لزراعة الشمام التي لا تتطلب إلا القليل من الرعاية. سوء الإدارة ونقص الاستثمار كانا بالتأكيد السببين الرئيسيين في إفلاسها (Meyer, 1998:343).

ومن جهة أخرى، ومع نهاية الثمانينيات، بدأت الحكومة في اتخاذ إجراءات لتحديد «أملاكها» الخاصة الواسعة. وفضلاً عن بعض كبار المستثمرين، تمت إعادة بيع أراض الدولة جزئياً لصالح قدامى العمال الزراعيين الذين عملوا في الحيازات التي تمت خصصتها وأيضاً لصالح الخريجين.

هكذا، في ١٩٩١/١٩٩٢، حصل نحو ٤٨٠٠ عامل زراعي وموظف في مزارع الدولة، ذوى أقدمية تصل إلى عشر سنوات على الأقل، على قطع زراعية من الأرض الجديدة. حجم الحيازات الممنوحة اعتمد على عدد سنوات العمل في القطاع العام وعلى مؤهلات المرشحين، فتم التوزيع على أساس ٢,٥ فدان لكل سنة عمل أقصاها ٥ أفدنة للعمال الأميين، ٥,٥ فدان بحد أقصى ٧,٥ فدان للموظفين ذوى التعليم المتوسط و ١٠ أفدنة لخريجي الجامعات. حتى شهر أكتوبر ١٩٩٢، تمت إعادة بيع ٢٧٠٠ فدان في منطقة غرب الدلتا وحدها.

تم تحديد سعر الفدان بـ ١٠٠٠ جنيه للموظفين والعمال الزراعيين، تدفع بالتقسيط على مدى ثلاثين سنة. كانت الشروط السخية نسبياً قد دفعت أغلب موظفي مزارع الدولة للتقدم لنملك حيازاتهم الخاصة ليصبحوا هكذا ملوكاً منتفعين. ولكن سرعان ما أدركوا فداحة حجم المشكلات التي تتبع لهم، وهي المشكلات نفسها التي واجهها «خريجو الصحراء».

### الخريجون فلاحو الصحراء رواد أم غرقى؟

«الخريجون فلاحو الصحراء» هم في وضع سيصبح ظاهرة حقيقة تستحق دراسة خاصة. في الأصل، كان هناك قانون في الفترة «الاشتراكية»، لم يلغ أبداً، يضمن لكل خريج عمل ثابت في القطاع الحكومي. في الخمسينيات والستينيات، كان الهدف هو تشجيع الطالب على الدراسة الجامعية وما بعدها ومن ثم إعداد وتأهيل كوادر قادرة على تحقيق كبرى المشاريع «التنموية» والسياسات المختلفة التي طرحتها النظام الجديد. اكتسب هذا القانون من الشعبية ما جعل كل الحكومات لا تجرؤ على إلغائه، في الوقت الذي حاولت جميعها، بنجاح متباين، البحث عن أساليب للاحتجاز على ذلك القانون دون إثارة ردود فعل معارضة.

هكذا، ولما كانت الحكومات المتعاقبة ملتزمة تجاه الملايين الحاصلين على شهادات، خريجي الجامعات والمعاهد في نهاية كل عام جامعي، حاولت تلك الحكومات، من جهة، العثور على وسائل توجيه هؤلاء طلاب الوظائف الجدد نحو قطاعات أخرى، خاصة القطاع الخاص، ومن جهة أخرى، ترك قوائم الانتظار والمهل لتطول حتى تحاول إيجاد حلول مؤقتة. في عام ٢٠٠٤، تم تعيين خريجي عام ١٩٩٨ الذين كانوا لا يزالون يبحثون عن وظيفة.

وكانت إحدى الحيل التي تبنتها السلطات هي تزويد الخريجين الجدد بالوسائل التي تمكّنهم من إقامة منشأة صغيرة، تجارية أو حرفية، خدمية أو زراعية. وكان هذا الأمر يتعلّق بالنسبة إليهم بمساعدة مالية متواضعة أو مادية من أجل الانطلاق... والاختفاء من على قوائم طالبي الوظائف. ومن ضمن هذه المساعدات، كان هناك منح قطعة زراعية في الأراضي «الصحراوية» الجديدة، وفي الأغلب كانت تصل إلى خمسة أفدنة، في مقابل، التزام شكلي ومكتوب، بالتخلي عن حق العمل الثابت في الوظائف العامة. ومن الشروط الأخرى عدم العمل في أي نشاط آخر خارجي «أرضه» لكل من تم منحه قطعة أرض. وهذا الشرط الأخير قليلاً ما يتم الالتزام به بسبب أن ريع خمسة أفدنة في الصحراء لا تكفي لإعالة أسرة.

ضف إلى ذلك أن هذه الأرض لم تمنح مجاناً. لسعادة الحظ، للفائزون الذين دفعوا مجمل ثمن الأرض الذي تحده الدولة، ولكن بالتقسيط على عدة سنوات بحسب مشروعات الإصلاح والمناطق المعنية. وعندما «يمنح» بيتهما مع الأرض فاللائحة نفسها تطبق بالشروط نفسها.

في عام ١٩٨١، قررت الحكومة توزيع أراضٍ جديدة مزروعة أصلاً وتابعة لمزارع الدولة، وتقع في منطقة مريوط ومديرية التحرير شمالاً. في البدء، كانت هذه الأرض مخصصة لحاملي дипломات العليا من المعاهد المتخصصة وكليات الزراعة، ثم بدءاً من ١٩٨٦ أصبح هذا البرنامج مفتوحاً لجميع الخريجين، ومن بينهم المهندسون وكبار التقنيين الزراعيين. للأسف، ومثل كبار المستثمرين، فإن هؤلاء الخريجين لم يتبنوا أنهم على مستوى طموحات السلطات. في عام ١٩٨٦، ٤٠% فقط من الحاصلين على الأرض كانوا يفلحون أرضهم بأنفسهم، بينما

الآخرون كانوا قد أجروا أو باعوا حيازاتهم لمنتفعين آخرين جاءوا من الدلتا أو تنازلوا عن إدارتها المباشرة إلى أحد أعضاء الأسرة.

اليوم، يمكننا تحديد أربعة أنماط لهذه التجمعات المكونة من حاملي الشهادات الذين أصبحوا فلاحين:

الخريجون الذين حصلوا على أراضٍ جيدة ذات موقع جيد، والذين حصلوا على مساعدات ومساندة مهمة من قبل أسرهم أو أصدقائهم. ومن بينهم، نجد المتزوجين ذوى الشهادات العليا الذين جمعوا أراضيهم في حيازة واحدة من ١٠ أفدنة (٥+٥). في المجمل، هذه المجموعة فى إمكانها الاستقرار على الأرض وممارسة النشاط الزراعى.

الخريجون الذين تركوا أرضهم مضطرونا، لأنهم لم يتمكنوا من العيش منها، ولو بشكل متواضع، أو لأنهم أحبطوا بسرعة. وفي الحالتين فضلوا العودة من حيث أتوا وتحويل نشاطهم إلى ممارسات أفضل تكيفاً مع مشاريعهم المستقبلية وإلى وضعهم الأسرى والاجتماعى والاقتصادى فى آن واحد. ولكن، لما كانت إعادة بيع تلك الأراضى التى تم الحصول عليها من خلال هذه البرامج ممنوعة نهائياً، فقد تركوها ببساطة أو أجروها من الباطن ولكن لأقرباء حيث الإيجار هو الآخر من نوع.

الخريجون الذين قاوموا في البداية، بفضل المساعدات الأسرية أحياناً، وبفضل إعدادهم ومؤهلهم الملائم للزراعة خاصة شخصيتهم التي تحمل سمة الريادة، هم الذين تمكنا من بيع «كفاءاتهم» للمستثمرين الزراعيين الجدد الذين - في غالبيتهم - لم يحصلوا على معرفة ومهارات تقنية زراعية. وبالنسبة إلى هؤلاء، فإن خريجي الجامعات والمعاهد الزراعية أو الذين أصبحوا فلاحين، لهم ميزة

قوية وهى أنهم متفرغون وقاطنو المكان، فقد اكتسبوا العلم وبداية خبرة، ويواافقون على العمل بالبيومية، حيث إن فدائيتهم الخمسة لا تكفى للعيش و«بناء» مستقبل على مستوى طموحاتهم.

أخيراً، النمط الرابع، الأكبر عدداً على الإطلاق، مكون من هؤلاء الذين لم يتمكنوا من «تأجير» كفاءاتهم التقنية بعيدة عن مجال الزراعة ولكنهم يبيعون أحياناً قوامين البدنية كعمال بشكل عرضي، ولكن دائماً على نحو غير قانوني، لدى نفس المستثمرين الزراعيين. إنهم يشكلون في الواقع الفئة الأكثر فقرًا على تلك الأرض الجديدة المختلسة من الصحراء. إنهم «البروليتاريا» الزراعية في الصحراء.

تم انتهاج هذه السياسة من أجل الحد من الضغوط على الوظائف العامة وكذلك الحد من عدد الخريجين بدون وظائف، وقد أظهرت تلك السياسة محدودية شديدة في حلولها. هؤلاء الخريجون الشباب، حاملو الشهادات العليا، الذين يرجى منهم ألا يزاحموا العاطلين على القوانين، كان منوطاً بهم أن يصبحوا الرواد «المصلحين» للصحراء الواسعة. هذا الدور، الذي هو مشرف وفي الوقت نفسه مستحبيل التحقيق بسبب الظروف والوسائل المتواضعة المطروحة، كان يدعى أهميته حتى بداية التسعينيات حتى آل أكثر فأكثر للمستثمرين. ولكن، على عكس هؤلاء، فإن حاملى الشهادات الذين أصبحوا «فلاحين» غير متمنكين من الوسائل التي ترقى لهذا الطموح. فمع تملك الأفدنـة الخمسة من الأراضي الجديدة التي تتطلب مصاريف باهظة، لا يمكن الحصول حتى على ريع مناسب لإعالة أسرة متوسطة. وفي مناطق كثيرة من البلاد وفي العديد من الأراضي التي تصلها مياه الري و«المحتلة» من قبل الخريجين الفلاحين، يشكون - هؤلاء - معلنين أسفهم على هذا الخيار وعلى عدم قبولهم للوظيفة العامة. كثير من هؤلاء الخريجين غير

القادرين على الاضطلاع مادياً بـ «رسالة» الرواد المستحيلة، يعتبرون أنفسهم «عرقى» الصحراء.

أمام الاستدامة وأحياناً العجز عن سد احتياجاتهم، لم يقاوم هؤلاء المزارعين الجدد طويلاً، خاصة أنهم قد تخرجو للتو من الجامعة أو المعاهد، قبل أن يتخلّى هؤلاء عن كل شيء من أجل نشاط آخر يحقق دخلاً أكثر إغراءً. وأكثر من كونه سوء نية أو سوء انتمان، إن تخلى شباب الخريجين عن الأرض يعني أولاً فشل سياسة الحكومة على صعيدين، الزراعي (استثمار الصحراء) والاجتماعي (دمج الشباب في سوق العمل).

#### المرحلة الأخيرة.. استصلاح الصحراء، "استصلاح" رأس المال:

المرحلة الأخيرة لاستصلاح الصحراء التي انطلقت في نحو ١٩٨٨ تمثل هي الأخرى، قطعة جديدة، ثمة جذرية، بالسياسات المتتبعة حتى ذلك الحين. ومع تخليها عن صغار الفلاحين وحاملي الشهادات، سوف تتوجه الخطط الجديدة لمنح الأولوية للرأسمال الكبير، المنوط به المشاركة في تحديث القطاع الزراعي وبذل المجهود الشامل من أجل أن يتجاوز القطاع الزراعي أزمنته. في المقابل، الرأسمال المستثمر في زراعة الأراضي الجديدة سوف يحصل على امتيازات حقيقة، منها تملك الأرض المطروحة للزراعة بأسعار رمزية، الإعفاء الكثيف من الضرائب وبالتالي، النفاذ إلى البنية التحتية القليلة كالترع التي تجري فيها مياه الري ومحطات رفع المياه والطرق... إلخ.

في الواقع، إن افتتاح الصحراء على رءوس الأموال الكبيرة لم يبدأ عام ١٩٨٨ إذ تعود القوانين التي تحث على الاستثمار الخاص إلى ١٩٨١. ولكن، حينذاك، كان أكثر نفعاً وفائدة أن توظف أموالك في «الشركات الإسلامية» لتوظيف

الأموال» والتي أفلت حينذاك من رقابة الدولة ضامنة أرباح كبيرة. سقوط هذا الاقتصاد الموازي، الذي تم تنظيمه بإرادة الدولة منذ ١٩٨٧، يفسر على نحو كبير شغف المستثمرين الخاصين لتنمية زراعة الأراضي الزراعية الجديدة في الصحراء (Meyer, 1994:65).

### جدول ١٣

حساب رقمي لبرامج استصلاح الأراضي الجديدة،

عدها ومساحتها (بالفدان) <sup>(١)</sup>

إجمالي عدد الحيازات	
٢٤٣٧١٨	إجمالي مساحات الأراضي الجديدة
٢١٧٢٦٦٣٠	مساحات نظام الحيازة المباشر
١٨٧٧٨٤٥	مساحات نظام الحيازة غير المباشر
١٤٥١١١	مساحات متعددة المحاصيل
١٧٥٢٨١٣	مساحات مروية ب المياه النيل
٩٤٨٠٠٥	مساحات مروية بالمياه الجوفية
٥٠٨٥٥٧	مساحات مروية بالغمر
٩٣٨٥١٤	مساحات مروية بتقنيات حديثة
٦٥١٢٢٢	

لا بد من الإشارة كذلك إلى أن هذه المرحلة الأخيرة تتصل أيضاً بالمرحلة الأكثر رadicالية للإصلاح الزراعي المضاد والتي تمثل ذروتها وتجسدت مادياً مع تبني وتطبيق قانون ١٩٩٢/٩٦ الذي حرر تماماً سوق الأرض الزراعية وحدد

(١) وزارة الزراعة، s.d : المقدمة.

قواعدها الجديدة في اتجاه ليبرالي يعود بالفع على المالك على حساب المستأجرين.

بالنسبة إلى السنوات الأولى فقط من (١٩٨٨ إلى ١٩٩١). تم استصلاح ٤٠٠٠ فدان وزراعتها، مما تجاوز المتوسط السنوي المتوقع في البداية وكان ٧٠٠٠ فدان. هكذا حدث وللمرة الأولى على مدى أربعة عقود من التخطيط الزراعي في مصر، لأن تتحقق الأهداف وحسب، بل وأن يتم تجاوزها.

يظهر جدول ١٣ بوضوح بعض العناصر المفيدة عن كشف حساب مجمل سياسات استصلاح الصحراء منذ منتصف الخمسينيات.

**موقع العمل الجارى تنفيذها.. أحلام المهندسين وسلطة المستثمرين:**

من أجل تحقيق هذه المشروعات المانية العظيمة التي يتجاوز حجمها بدون جدال قدرات صغار المستثمرين وفيما يبدو أيضاً قدرات الدولة، كان من المنطقى دعوة الاستثمار الكبير ومنحه امتيازات استثنائية. ولما كانت الدولة لا تستطيع فى آن واحد إغراء الأكثر ثراءً والاهتمام بمنات الآلاف من الفقراء، فقد تم توجيه الجهود الخاصة بالاستصلاح، على نحو آخر وبشكل شبه حصري، إلى الفئة الأولى إذ اعتبرتهم الشركاء الوحيدين القادرين على مواجهة تحديات «التنمية».

بالإضافة إلى ذلك، أطلقت الدولة برنامجاً طموحاً يشمل مشروعات كبيرة لتنظيم الزراعة والرى موجهة لاستصلاح وزراعة منات من الآلاف الأفدنة. والأهم هو أن هذه المشروعات الكبرى موجهة إلى الاستثمار الخاص.

أطّر فرضية أن كبرى المشروعات المائية وكذلك تحرير القطاع الزراعي يشكّلان مرحلة حاسمة في عملية رد اعتبار ليس للملكية الخاصة فحسب بل وللقطاع على وجه الخصوص. ولما كانت الحكومة لا تستطيع تغيير بنى البلد الزراعية، بين عشية وضحاها، فعلى الملكيات الكبيرة تشكيل نفسها من جديد في الصحراء، انتظاراً «لاسترداد» الوادي والدلتا تدريجياً بعد التخلص من صغار الفلاحين.

في تلك اللحظة سوف يكون التحرر الاقتصادي للبلاد قد وصل إلى تحقيق هدف البداية، ألا وهو التراجع الكامل للدولة من تلك الإنتاج الزراعي والشخصية الكاملة للقطاعين الأساسيين للبلاد وهما الزراعة والموارد المائية. تجميل الأرض الزراعية وتحrir السوق بالكامل سيسهل وبالتالي تحديد سعر لمياه الري التي تظهر صعوبة - بل استحالة - فرضها على صغار المزارعين الذين، باعتراف المسؤولين المصريين أنفسهم، يعتبر جزءاً كبيراً منهم في عداد القراء. فقط زراعة رأسمالية حديثة، ممكّنة ومرتبطة تماماً بالسوق الدولية يمكنها أن تتحمل سعراً لماء الري.

ومما يفاقم الضرب هو أن إنشاء مساحة جديدة للإنتاج الزراعي يتم لا كعملية تكميلية لما هو موجود أصلاً بل كقطيعة تامة لكل الأنظمة القديمة: المستثمرون في مواجهة الفلاحين، التقنيات الحديثة في مواجهة الأدوات التقليدية، زراعة «مرتبطة» بالأسواق العالمية في مواجهة زراعة موجهة أساساً إلى الأسواق المحلية ... إلخ، وأثناء كل ذلك، الفقر ينمو ويتفاقم إلى درجة لم يبلغها أبداً.

ومع تجاوز المناظرات الجدلية حول إمكانية التحقق التقني ومبررات وجود هذه المساحات الشاسعة في الصحراء المرورية والموجهة لكبرى رعوس الأموال،

يظل هناك واقع سياسى ينبغى الإشارة إليه وهو أنه بدلاً من محاولة حل مشكلات القطاع الزراعى الذى يضم الأراضى الزراعية «القديمة» - عن طريق تحسين مستوى معيشة الفلاحين وأمنهم الغذائى والاقتصادى والاجتماعى، وتحديث تدريجى للتقنيات الزراعية والرى وكذلك الدفع بعملية «ربط» الفلاحين بالسوق وإعادة إصلاحها من الداخل - فإن الإغراء بإنشاء مساحة زراعية موازية، لصالح كبار المستثمرين وحدهم قد غالب.

ضمن مشاريع المياه والزراعة العملاقة التى تصورها متذو القرار المصريون، هناك مشروعان يكشفان - على نحو خاص - الخيارات السياسية والأهداف المعلنة وهما ترعة السلام فى شمال سيناء وتوشكى فى الجنوب، غرب بحيرة ناصر.

### ترعة السلام واستصلاح سيناء:

بادر الرئيس الراحل أنور السادات بإطلاق مشروع ترعة السلام فى نهاية السبعينيات فى إطار مفاوضات السلام مع إسرائيل. كانت فكرة غاية فى الرمزية وهى مياه النيل المقدسة لمدينة القدس المقدسة. فى المقابل، طلب السادات تنازلات إسرائيلية فيما يخص «الملف» الفلسطينى. رفض تلك التنازلات، معارضة إثيوبيا لهذا المشروع، بحجة أن مياه النيل لا يمكن استخدامها خارج نطاق حوض النيل وأن سكان البلاد الواقعة على الحوض أولى من إسرائيل ورفض جزء كبير من المتفقين والمناضلين السياسيين المصريين لكل تناوض ومساومة مع العدو الإسرائيلي، كل ذلك «ختم بالرصاص» بسرعة مشروع السادات. وقضى اغتياله عام ١٩٨١ نهائياً على المشروع فى نسخته الأصلية.

بعد أن قامت حكومة مبارك بإزالة الغبار عن المشروع وإعادة تحديد معالمه، أصبح مشروع ترعة السلام الجديد موجهاً - حصرياً - إلى إنشاء مساحة جديدة مروية بحجم ٤٠٠٠٠ فدان في شمال سيناء بين قناء السويس ومدينة العريش. أول مرحلة من هذا المشروع الضخم الذي بدأ في التسعينيات بحفر الترعة الأساسية والسخارات الأربع التي تسمح بمرور مياه النيل تحت قناء السويس قد تم الانتهاء منه تماماً اليوم. يبد أن لا شيء هناك يدل على تنمية مكثفة للأراضي المحيطة.

في المجمل، من المنتظر أن تمر عبر الترعة أربعة مليارات متر مكعب من المياه سنوياً نحو الأراضي الجديدة، مختلطة بالتساوي بماء النيل «الحلوة» و المياه الصرف المحملة بأكثر من الأولى بالأملاح و مختلفة الملوثات الكيميائية والعضوية.

ومثل العديد من الأراضي الجديدة الأخرى المروية، فإن الأرضي المنزوعة من الصحراء «السيناوية» والمستصلحة سيتم منح أغلبها على أساس ٧٥٪ لكتار المستثمرين على هيئة قطع من ٥٠٠ فدان كحد أدنى للمساحة. والـ ٢٥٪ المتبقية محفوظة لبدو سيناء وحاملى الشهادات وال فلاحين بدون أرض من مختلف بلاد مصر على أساس قطع من ١٠ إلى ٥٠ فداناً. ومع تقسيم كهذا، يتحول الهدف demografique في إعادة توزيع السكان وتعمير سيناء بحسب ٣ ملايين فرد، لا يمكن الوصول إليه.

العديد من التساؤلات تطرح نفسها حول جدوى هذا المشروع الذى تأخر ظهور نتائجه الأولى. صمت الإعلام الرسمي الذى يسرع عادة فى عمل دعاية كبيرة حول مشروعات الدولة المھيبة، يؤكّد الشكوك. يبدو أن الحكومة نفسها قد

نسبت هدفها، كما لو أنها ينسّت نهائياً من استقرار صغار وكبار المستثمرين على ضفاف هذه الترعة التي وعلى مدى السنوات، قد تم وضعها على رأس قائمة كبريات المشاريع القومية. في عام ٢٠٠٨، نحن مازلنا نبعد كثيراً عن الـ ٤٠٠٠ فدان التي كان من المزمع استصلاحها في الخطة.

بالطبع، ربما يعود ذلك إلى مجرد تأخير، يمكن فهمه وتفسيره بسبب صعوبات التنفيذ العديدة وعرقلة الانطلاق التي واجهها المشروع في بداياته. ولكن يبدو حقاً، وفق مصادر كثيرة، أن المستثمرين المنتظرين قد تخلفوا عن الموعد. وترجع حالة انعدام الرغبة في الاستثمار في هذه البقعة إلى عدة عوامل، منها أن الأزمة الاقتصادية ثبّطت همة المستثمرين في الرهان على مشروع معرض للمخاطر. ولكن السبب الحقيقي يكمن في رداءة مياه الرى الشديدة التي تحملها الترعة.

ولما كانت تلك المياه محملة بالأملاح وملوثات أخرى من أنواع ومصادر مختلفة، فهي لا تتيح زراعة استثمارية، ينبغي توجيه أغلب إنتاجها نحو الأسواق العالمية حتى تدر ربحاً حقاً. ولكن هذه الأسواق لم تعد تقبل منتجات زراعية وغذائية غير مطابقة للمعايير الصحية المتزايدة الصراامة. هكذا، لا يسمح هذا الوضع بدفع رءوس الأموال إلى شمال سيناء.

قلق المستثمرين من عدم حصد منتجات زراعية صالحة للتصدير ازداد تفاقماً مع القرار الذي اتخذه الحكومة المصرية عام ١٩٩٥ بإطلاق مشروع توشكى، ذاتي الصياغة، الذي يهدف هو الآخر إلى خلق مساحة جديدة مهولة في جنوب غرب البلاد والمروية مباشرة بمياه «نظيفة» نسبياً، مصدرها بحيرة ناصر ومياه منخفض الصحراء الليبية. ووفق المنطق الحسابي، فإن أي كمية من المياه

تؤخذ من مستوى أعلى من النهر سوف تقل في المستوى الأسفل. ويترتب على ذلك، أن ترعة السلام، الواقعة عند مصب نظام الري المصري، قد فقدت حصتها في الحصول يوماً ما على كميات كافية من المياه إلى حد ما ذات جودة معقولة.

وعلى نحو ما، يمكننا القول، إنه بشكل مباشر أو غير مباشر، أعطى مشروع توشكى الرئاسى ضربة قاضية لمشروع ترعة السلام. ولما كان موضوعاً لسيطرة أضواء الإعلام وأكثر جذباً لاستثمارات الدولة والمستثمرين المصريين والأجانب، ولما كان يحوز على متابعة مستمرة من قبل الرئيس مبارك نفسه، فإن مشروع توشكى لم يكن له إلا أن يقصى مشروع شمال سيناء إلى المرتبة الثانية.

### توشكى أو تحديد كبرى المشروعات:

في أقصى جنوب البلاد، غرب بحيرة ناصر، هناك مشروع توشكى الذى يحمل نفس اسم المنخفض资料 الطبيعى الذى يكون مصرفًا طبيعى لسد أسوان<sup>(١)</sup>. ويمثل أكبر المشاريع طموحاً لتتميم الصحراء فى مصر، والذى لم يسبق له مثيلاً. وفى مرحلته النهائية، من المتوقع أن يشمل نحو أكثر من مليوني فدان وهو ما يوازي تقريباً المساحة الإجمالية المستصلحة والمزروعة فعلينا منذ الخمسينيات.

في مرحلة أولى، سوف تتيح القناة الجديدة استصلاح ٥٠٠٠٠ فدان فى جنوب غرب البلاد (بدءاً من أطراف بحيرة ناصر فى اتجاه سلسلة واحات الصحراء الغربية). أما المليارات الخمسة المتر المكعب من المياه الضرورية لرى الجزء الأول من الأراضى المستصلحة؛ فقد كان ينبغي اعترافها مباشرة من بحيرة

(١) ويمثل أيضاً اسم قرية نوبية قديمة يعتبر المنخفض الامتداد التاريخى لها.

ناصر. أغلب المساحة الجديدة سوف تقسم إلى حيازات شاسعة، مثل شمال سيناء، بحد أدنى ٥٠٠ فدان لكل حيازة.

في الواقع، الأمر يتعلق بعملية «تتكريه» لمشروع سابق هو مشروع الوادي الجديد الذي لا يشبهه سواء في الأهداف أو الوسائل. يعود مشروع الوادي الجديد إلى الخمسينيات وكان سيعتمد على استغلال مياه الصحراء الغربية الجوفية. ويستهدف أساساً التنمية الزراعية في الواحات الثلاث الكبرى الفرافرة، الداخلية والخارجية من أجل تحسين مستوى معيشة السكان المحليين ومساعدتهم في الاستقرار والحفظ على أراضيهم، مع احتمال جذب بعض المستثمرين الخاصين الذين كانت إسهاماتهم المالية سوف تساعد في تحسين البنية التحتية والخدمات العامة. مشاريع الاستصلاح التي كانت مخططة في إطار هذا المشروع القديم؛ كانت تستهدف على نحو شبه حصرى الفلاحين المحليين. كان هناك فقط جزء صغير نسبياً مخصصاً لكتاب المستثمرين الخاصين. ولما كان المشروع غير متصل البأة بالنظام النهرى وبفضل حجمه المتواضع نسبياً وطموحه الواقعي، لذلك فإن مشروع الوادي الجديد كان يمكن أن يكتب له النجاح الكبير لو لم يتم إهماله خاصة بسبب الحرب مع إسرائيل في ١٩٦٧ و١٩٧٣.

ولكونه من طبيعة وحجم لا يمكن مقارنتهما نهائياً بالمشروع الأول، فإن مشروع توشكى مؤسس على استغلال مكثف لمياه النيل والمياه الجوفية. ولما كان مخصصاً لكتاب المستثمرين ووجهها نحو صناعة الزراعة الحديثة، فإن المشروع الجديد لا ينتمي لنفس منطق سابقه. فهو يعبر بوضوح، بمفرده، عن الطريق التي تم اختيارها ما بين «الاشتراكية الشعبوية» لناصر والتحرر الاقتصادي الذي دشنها السادات عقب حرب ١٩٧٣ وأكمله مبارك تحت الضغط «اللطيف» لكل من صندوق النقد الدولى والبنك الدولى.

ومن مشروعات موجهة للتنمية المحلية - التي يصيغها النجاح والفشل كما هي الحال بالنسبة إلى كل المشروعات في مصر وفي كثير من البلاد الأخرى في العالم - تم الانتقال إذن إلى عمليات ضخمة، منفصلة تماماً عن الفضاءات الزراعية الموجودة، ومن أولوياتها تنمية مجمل أرقام الاقتصاد القومي وإتاحة الفرصة للمستثمرين الذين وافقوا على الإسهام أن يحصلوا على أقصى المكاسب. هكذا، ومن أجل جذب المستثمرين، قامت السلطات العامة بتقييم إعفاء ضريبي لمدة عشرين عاماً، وإعفاء من الجمارك على الأجهزة المستوردة، وبيع الأرض للمؤسسات المصرية بسعر ٣٤,٥ دولار للهكتار وإيجار لمدة ٩٩ سنة للشركات ذات رءوس الأموال الأجنبية، وكانت تمثل الغالبية بسعر ٧ دولارات أمريكية للهكتار - أي ما يوازي ثمن كيلو لحمة في حي شعبي بالقاهرة. كمثال للمقارنة، نجد أن أدنى سعر للهكتار الواحد سواء في الوادى أو الدلتا يتجاوز ١٢٠٠٠ جنيه وربما وصل إلى ٤٠٠٠٠ جنيه للأراضي المزروعة بالخضروات.

#### توشكى.. المشروع الفائض عن الحاجة:

من أجل تعويض ضيخ خمسة مليارات متر مكعب من مياه النيل، الضرورية لتنفيذ المرحلة الأولى من مشروع استصلاح نحو نصف مليون فدان، ينوى المسؤولون خفض الاستهلاك عن طريق تحديد المساحات المزروعة بالأرز (شمال الدلتا) وبقصب السكر (في الصعيد) فيما زراعات ستهلكان مياه غزيرة. هذا الحل يطرح مشكلتين، واحدة تخص البيئة والأخرى ذات طابع اجتماعي واقتصادي.

إذا طرحنا جانب المسائل المتعلقة بالسيادة الغذائية ومرتبة الأرز في العادات الغذائية للبلاد - خاصة الفلاحين المصريين الذين يمثل الأرز لهم، الغذاء الأساسي

الأول مثل الخبز - سوف نجد أن تخفيض المساحات المزروعة أرزاً أو قصب السكر سيُخفض فعلاً كميات المياه المخصصة للري. ولكن سوف يترجم هذا الوضع بانخفاض مستوى المياه على نحو خاص في منطقة الدلتا الواقعة على حدود البحر لتصبح في مستوى تقريباً (بارتفاع قريب من الصفر)، مسببة هكذا خلأً مائياً خطيراً، إذ إن خفض حصة المياه العذبة سوف يستعاض عنه بشكل مباشر بتسرب جانبي لمياه البحر المالحة نحو الأرض. هذه المنطقة التي ظلت مستنقعات حتى نهاية القرن التاسع عشر، عرضة لأن تعود على ما كانت عليه أسرع مما نخشي. هل يمكن التوصية بجزء من الدلتا من أجل احتلال الصحراء؟

المشكلة الأخرى تخص قصب السكر، إذ إن تخفيض مساحة تلك الزراعة أساساً بالإضافة إلى الإضرار بالمزارعين، سوف يصيب - بشكل عاجل - صناعة السكر التي يعمل بها آلاف الأفراد وتغذى العدد نفسه من أسر الصعيد، وهي المنطقة التي ما زالت تمثل بؤرة الفقر في البلاد. تخفيض كبير لإنتاج القصب سوف يترجم بفشل لعمال المصانع المعنية. هل الدولة مستعدة وهل تملك الوسائل التي تجعلها مسؤولة عن جملة هؤلاء العمال وأسرهم؟ أم سوف يتم التخلّي عنهم لمحابيّة مصيرهم المعرض لمخاطر اجتماعية محتملة، في هذه المنطقة حيث، وبدون محاولة لبناء علاقة مباشرة بين الفقر والعنف، نجد اضطرابات خطيرة على مدار عدة سنوات شهدت مواجهات ضد السلطة من قبل الجماعات السياسية التي انهمتها بالتقسيير وعدم عمل أي شيء لتحسين - ولو بشكل طفيف - مستوى السكان الاجتماعي؟

أضف إلى ذلك، الطريقة المتّبعة لخفض استهلاك المياه تحت مستوى سد أسوان من أجل ضخ الكمية الضرورية لري «الדלתا الجديدة» فسوف تثير مشكلة أخرى بيئية لم يتم قياس ضراوتها حتى الآن. بالفعل، ضخ المياه من مستوى أعلى

من نظام نقل المياه العذبة وتوزيعها لا يمكن إلا أن يخفض جودة المياه التي تستخرج من تحت مستوى مياه البحر. بالفعل، فإن كمية المياه العذبة التي سوف تستخرج من بحيرة ناصر، من أجل تغذية الدلتا الجديدة، لا يمكن، على وجه الاحتمال، أن يتم تعويضها إلا عن طريق المياه التي تم تدويرها وهو الأمر الذي نرتاب فيه كثيراً.

إجمالي مياه الصرف الذي يعود سنوياً إلى نظام الري ربما وصل إلى ١٢ مليار متر مكعب. أما المياه المستخدمة لأغراض غير زراعية التي تصب في النهر أو في الترع وصلت إلى نحو ٦ مليارات متر مكعب سنوياً. هكذا، يبدو أن النهر ينلقي نحو ٢٠ مليار متر مكعب سنوياً من النفايات ومياه الصرف. ذلك ما يوازي أكثر من ثلث إجمالي المنسوب المسموح به لمصر كى تستعيده من منسوب النيل سنوياً.

وإذا تجاوزنا المسائل التقنية المرتبطة بإمكانية زراعة الصحراء والمشكلات المرتبطة بتكليف هذه العمليات العملاقة، يظل هناك سؤالاً جوهرياً لم يفرض نفسه في الجدال حول استصلاح الصحراء، ألا وهو: هل ينبغي زراعة الصحراء؟

### هل لا بد من تنمية الزراعة «الصحراوية» في مصر؟

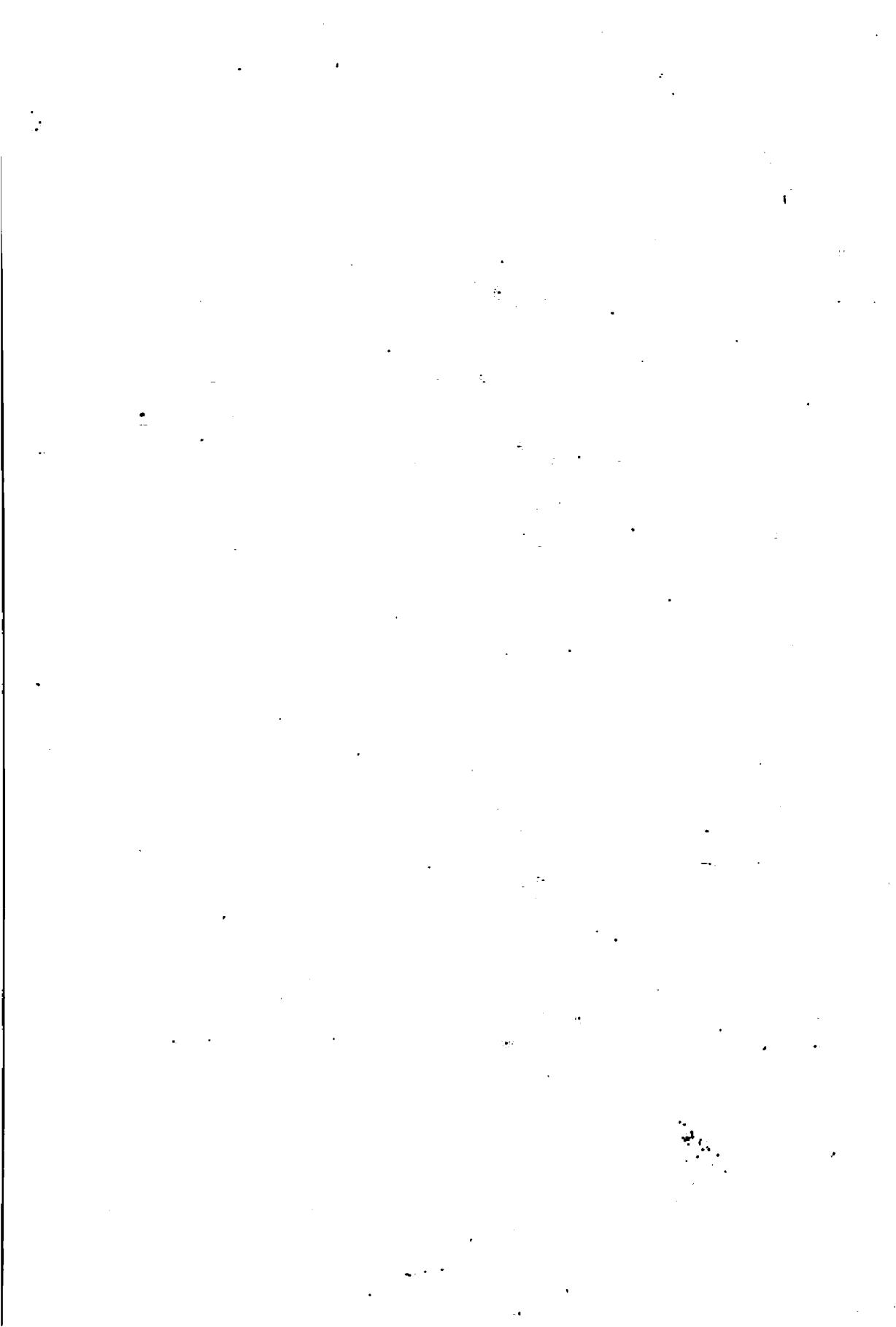
علينا أن نذكر بحقيقة علمية- لا ريب فيها- وهي أن الصحراء هي أولًا (وليس فقط) مناخاً لا يمكن، وفقاً للتعریف، أن يتحكم فيه الإنسان فعلينا. بالطبع، عن طريق أنشطتنا المتعددة ووسائل استهلاكنا، نسهم فردياً وجماعياً في «تميّتها»؛ ولكن علينا أن نرضخ لحكم الواقع إن ذلك لا يتم بقرار من هؤلاء أو من الآخرين.

عندما يتم تغيير المظهر الخارجي لقضاء صحراء، لا يتم تغييره على نحو أبدى ولا يتم تحويله بشكل نهائى. ومن ثم، فمع توقف العمل والجهود، تعود الآلة العكسية إلى حركتها الأصلية على نحو طبيعى، ويختفى الأخضر تحت الرمال بسرعة عجيبة. يكفى الخروج إلى الطريق الصحراوى الذى يربط بين القاهرة والإسكندرية والتجول في منطقة النوبارية؛ حتى يدرك المرء السرعة التي اتخذتها قطع الأرض المهملة (وهي غالباً أراضٍ قديمة كان قد تم توزيعها على خريجين لم يستطيعوا الصمود طويلاً) لكي تعود صحراء، فقط تشهد بعض الآثار على ماضٍ أكثر خضاراً.

ندرك هنا أن هذه السياسة تتضمن في داخلها تناقضات صارخاً. فإذا كان على علم أن هذه المياه هي الأداة الأساسية من أجل تنمية زراعة صحراء، فإن اختفاءها المفاجئ أو المنظم سوف يتبع نهاية محمل المشروع وسوف تعود الأرض صحراء، حتى إن لم يكن متوقعاً في المستقبل القريب حدوث أزمة مائية فهي تهدد البلاد فعلاً على المدى الطويل. ماذا سيكون مصير مئات الآلاف من هذه الفدادين المستصلاحة؟ سوف تختفى لتعود إلى طبيعتها الأصلية وتتسرب لونها الرملي.

بالإضافة إلى ذلك إن هذه الزراعات التي تمت تتميمها في الصحراء مخصصة بشكل شبه حصري للتصدير. ويتربّ على ذلك أن مصر «تبعد» باسم الميزان التجارى، مورداً مائياً تخشى فقدانه في السنوات المقبلة. كثيراً ما ننسى أن تصدير كمية من الزهور أو الطماطم للخارج يعادل تصدير كميات المياه التي كانت ضرورية لإنتاجها. هذا هو مفهوم «الماء الافتراضي» الذي ابتدعه الجغرافي الإنجليزى طوني ألين ونشره عبر وسائل الإعلام.

هكذا، فلما كانت مصدراً لتبييد المياه ومهدها بالاختفاء في التو عند فقدان المياه، تصبح الزراعة في الصحراء لغواً بيننا وتناقض مع المبادئ الأساسية للتنمية المستدامة. وبسبب هشاشةها وطابعها الزائل، فإن الزراعة في الصحراء هي نوع من أنواع الزراعة الافتراضية التي لا تتعذر حياتها بضعة عقود، في أحسن الأحوال، قبل أن تخنقى مع توقف العناية بريتها. ملوحة الأرضي السريعة، بسبب درجة التبخر العالية في هذه المناطق، هي مصدر آخر يفاقم هشاشة هذه الزراعة. جميع الأرضي المرورية التي تم خلقها في المناطق الصحراوية عرفت مشكلة ملوحة الأرضي. وحتى حدوث هذه الملوحة، فإن هذه الزراعة لها الفضل في مكافأة الاستثمار وربما حتى الإسهام في حل بعض المشكلات الملحة.



الجزء الثاني

تعقد قضية المياد في مصر



## أزمة مياه أم أزمة فقر المياه؟

في محاولة للخروج بالقطاع الزراعي من الأزمة التي تضرره منذ منتصف السبعينيات، كما رأينا في الجزء الأول، قررت السلطات بشكل حازم اتخاذ سياسة للإصلاحات الزراعية الليبرالية في القطاع الزراعي من خلال محورين أساسين: المحور الأول متعلق بسوق الأراضي والمدخلات والمنتجات الزراعية. أما المحور الثاني فيختص التجديد التقني والإصلاح الإداري لنظام الرى، لا سيما تأسيس جمعيات جديدة لمستخدمي مياه الرى. هذه المؤسسات الجديدة المقترحة، بضغط من المؤسسات المالية الدولية والمعونة الأمريكية، يتم الحديث عنها على أنها النموذج الأمثل كبدائل لجماعات مستخدمي مياه الرى التقليدية والتي هي في حالة اختفاء متتابع وكعلاج لـ «فوضى» المضخات الآلية الفردية.

هكذا، فما كان حتى نهاية الثمانينيات مجرد جدل حول خصخصة نظام الرى، فمع إنشاء جمعيات لمستهلكين وتحويل تكاليف صيانة النظام إلى المستهلكين (هوبكنز، ١٩٩٨: ٦)، يبدو أنه قد أصبح سياسة حقيقة تتفذها الدولة بشكل منهجي تدريجياً، ودليل على ذلك ما تشهده المشروعات الكبرى من إنشاء روابط ممولة من مؤسسات دولية، منها المعونة الأمريكية ومجالس المياه (Water Boards)، والتي تم تأسيسها بفضل الدعمين التقني والمالي لحكومة هولندا.

غير أن الإصلاحات العديدة الخاصة بالمياه المخصصة للزراعة تصطدم بضغط شديد من الصعب تفاديه ألا وهو: كيف يمكن توريط المستهلكين الأوائل للمياه، مستخدمي مياه الري في سياسة اقتصادات المياه بينما نحو نصفهم يعيش تحت خط الفقر بمسافة؟ وما يمثل خطرًا أكبر، شعور الفلاحين بأن الموظفين التقنيين يعاملونهم كأنهم أميون فح، غير مسؤولين وجهلاء، ينبغي «إعادة تربيتهم». هكذا، فإن أكثر من ٨٠٪ من الفلاحين الذين تم سؤالهم عند قيامى بعمل أبحاث ميدانية أو المشاركة فى بعضها فى مناطق عديدة من البلاد، اعتبروا أنفسهم كما لو أنهم غير مقدرين من قبل المهندسين ومسئولي إدارات المياه والزراعة. بالإضافة إلى الصعوبات التقنية وأخطاء التنفيذ، فهذا بدون شك أحد العوامل التى تفسر فشل التجارب قريبة العهد لغرس جمعيات مستخدمي مياه الري وهو موضوع سوف أتناوله باستفاضة فيما بعد.

هناك في الواقع تحدٍ حقيقي بالنسبة إلى متذمّى القرار والمخططين المصريين، وهو أنه إذا لم يتم الاستبعاد المكثف لمجموعة اجتماعية ذات عدد هائل كمفرد ثمن يدفع من أجل «التنمية» فلا يمكن لأى سياسة مائية أو زراعية أن تنجح دون الموافقة التامة عن اقتناع لأغلبية الفلاحين الـ ٣٦ مليون الذين تضمهم البلد. في الواقع، هذه الغالبية لن تتخبط بشكل إرادى إلا اليوم الذى ستشعر فيه وبشكل موازٍ لإدارة مورد طبيعى يعتبر نادرًا. بأن السياسة المائية للدولة تهدف بشكل أساسى إلى تحسين مستوى معيشتهم الفردية والجماعية ليس من خلال الإقلال من الفقر فقط بل واستئصاله نهائياً أيضًا.

الآن، هم مقتعون بشكل خاص بأنهم المنسيون لدى سياسة الحكومة. إذ تعتبر الخيارات الليبرالية الأخيرة في نظرهم والخاصة بالزراعة والري، تليلاً قاطعاً على أن إرادة المسؤولين السياسيين تهدف إلى تهميشهم لصالح كبار المالك

والمستثمرين الذين توطدت سلطتهم بشكل ملحوظ منذ منتصف السبعينيات ونهاية الحقبة الناصرية.

ولكن قبل أن نسترسل في عرض وتحليل سياسات الحكومة الخاصة بالمياه والرى، نود العودة إلى السياق الهيدروليكى الذى تدور بداخله تلك السياسات وكذلك إلى الخطب المختلفة والحجج المستخدمة لتبرير التوجهات السياسية الحالية.

الحديث عن مشكلات المياه فى مصر، ربما ظهر لبعض المراقبين غير المطلعين ك مجرد ترهة بلا غاية. فعلاً، على عكس بقية الجزء الشمالى من إفريقيا وأغلب الفضاء العربى، مصر لا تنقصها المياه ومخاطر نقصها في المستقبل القريب محدودة نسبياً. غير أن قضية المياه حقيقة وخطيرة وغنية بالمعلومات بوجه خاص بالنسبة إلى الباحثين ومتخذى القرارات ومجمل الفاعلين. هذا الوضع له الفضل في توضيح أن قضية المياه ليست فقط قضية كمية ولكنها تتخذ أيضاً مظاهر عديدة وأبعاداً نوعية، اقتصادية، اجتماعية وسياسية.

علينا أن نعترف، بخصوص ما تمت تسميته في مصر بالأمن المائى القومى، بأن كثيراً من الأسئلة المهمة للغاية تظل بدون إجابات مقنعة، حتى إن كانت لا تزال تشعل السجال والمناقشات الحادة.

أول هذه الأسئلة الأساسية تقليدي ومكرر في جميع الخطابات. حتى إنه من الأسئلة النادرة، بل هو السؤال الوحيد الذى يطرحه المصريون، بغض النظر عن وضعهم وموافقهم ومناصبهم، وبنفس التعبيرات. السؤال متعلق بكمية المياه الإجمالية المتوافرة: كيف يمكن زيادة الموارد المائية للبلاد حتى نستمر في سد الحاجات الملحة للمجتمع ومواجهة زيادة الطلب على الماء في المستقبل؟

وأهم من هذا السؤال نجد بعدها جغرافياً وسياسياً ذا أهمية قصوى يجعل من مصر حالة خاصة وفريدة في العالم المتوسطي، إذ إن مصر وهو بلد المصب، يعتمد تماماً على الخارج لإمداده بالمياه التي يؤمنها النيل حصرياً والذى توجد مسابعه على بعد مئات من الكيلو مترات من حدود البلد الجنوبية. في مصر، أغلب البشر والأنشطة يتبع مباشرة النهر الذي يأوي على ضفافه (نحو ٥٥٪ من أرض البلد)، أكثر من ٩٥٪ من السكان وأغلب الأنشطة الاقتصادية والزراعية على وجه الخصوص. أغلب المياه المستهلكة يأتي بها النيل الذي ينقله من مسابعه البعيدة في إثيوبيا إلى النيل الأزرق، السوباط وعطبرة، أي نحو ٨٠٪ من مجمل الفيضان، ومن أوغندا إلى النيل الأبيض الذي يجلب الى ٢٠٪ المتبقية. بقدر ما تستطيع مصر تأميم حاجاتها من المياه على المدى الطويل، يرتهن وجودها. الخطاب المقلق والأساوى أحياناً بالنسبة إلى مخاطر نقص المياه العام تجد ما يبررها في الوضع الجيو سياسي للنهر نفسه ووضع مصر.

في البدء، هذا البلد عبارة عن واحة كبيرة، داخل صحراء شاسعة، شكلها النهر عبر الزمن وهو يغذيها سنوياً بالمياه والطمي الخصب الذي يجرفه من المنحدرات الإثيوبية. ومع العلم بأن إغلاق النيل مجرد أمر خيالي، فإن هذه الفرضية وحدها تظهر هشاشة بلد يضم اليوم نحو ٨٠ مليون نسمة وأن سيادته المائية السياسية منقصة تماماً. فضلاً عن ذلك فهذه هي الحقيقة التي تحكم منذ أكثر من قرنين سياسة مصر النيلية ومجمل علاقاتها مع الدول المطلة على النهر، وأولها السودان وإثيوبيا بشكل خاص؛ حيث يأتي أكثر من ٨٠٪ من إسهام مائي سنوي للنهر.

ومن أجل السيطرة المصرية على منابع النهر، حاول المصريون دائماً إرساء وجود مباشر أو غير مباشر بمنابع النيل. ولهذا السبب أرسل محمد علي،

والى مصر، جيشه لاحتلال السودان منذ بداية القرن التاسع عشر. ولهذا السبب أيضاً عارض نظام جمال عبد الناصر بشدة استقلال السودان في بداية الخمسينيات. أخيراً، وللسبب نفسه، قرر عبد الناصر تشييد السد العالي، فكان الرد «المائي السياسي» لهذا الاستقلال المحتمل. كان الأمر يتعلق بتكوين مستودع هائل للمياه (نحو ١٦٥ مليار متر مكعب)، أي ثلاثة أضعاف الحصة المصرية من المنسوب السنوي لمياه النيل، يقع أكبر مساحة منه داخل الأراضي المصرية من أجل الحماية ضد أي محاولة للضغط المائي من قبل أقاليم النهر الجنوبية.

فليس من العجب إذن أن يسيطر على السجال والخطاب التي تتناول هذا الموضوع في مصر، القلق من نقص المياه في يوم ما. وبسبب الحساسية الشديدة لهذا الموضوع فقد تم وضع المياه على قائمة الأمن القومي. والترجمة الظاهرة لمجمل هذه المظاهر نراها عملياً في كون وزارة الموارد المائية والرى ضمن ما يسمى عادة بـ«الوزارات السيادية». أما الصعوبة الشديدة في الحصول على معطيات ومعلومات عن حجم المودع واستخدامات وإدارة مياه النهر تشير إلى الطابع شديد الاستراتيجية لهذه الموارد.

ولكن بسبب أيضاً هذا البعد المرتبط بالتبعية المائية؛ نجد أن الدراسات والأبحاث التي تتناول موضوع المياه في مصر تكتفى عامة بالمؤشر الكمية المتنمرة حول التوازن بين الموارد الحالية والاحتياجات التي تتزايد مع تزايد عدد السكان والنمو الاقتصادي والتغيرات التي طرأت على وسائل الاستهلاك. بينما، جميع المسائل التي تخص الحصول على، والنفاذ إلى، والقلاوة وعدم المساواة، والحق في الموارد، والمشاركة والإدارة والتنظيم يتم تجاهلها، إنها «مجهولة» ولا تحظى بأدنى مجهد في البحث في هذا البلد حيث لا ينبع شيء دون روى.

مع تفهمنا بسهولة لقلق المصريين وثبات أفكارهم حول الأمان المائي، علينا على الرغم من ذلك أن نعترف بأن الأرقام لا تدعو للقلق مثلاً نعلنه الخطب. إذ تتمتع مصر باحتياطي متوسط من المياه يقارب ٩٠٠ متر مكعب للفرد سنوياً<sup>(١)</sup>. وهذا لا يمثل إطلاقاً مستوى نقص أو قحط دائم، هذا المستوى في الواقع يشكل رفاهية يفقدها أغلب مدن جنوب وشرق البحر الأبيض المتوسط، كما يمكن ملاحظته في الجدول ١٤.

وعند جمع المصادر المختلفة نجد أن مصر، هبة النيل كما قال هيرودوت، تتصرف في نحو ٦٥ مليار متر مكعب من المياه، منها ٥٥,٥ مليار جلبها النيل، ونحو من ٤ إلى ٥ مليارات مصدرها مياه الصحراء الغربية الجوفية ونحو ٤ مليارات متر مكعب مقطعة من محتوى ماء الودى وللتى النيل، يغذيها دائماً النهر والرى.

منسوب مياه النيل الذي تتصرف فيه مصر يماثل الحصة التي حدتها الاتفاقية المبرمة مع السودان والخاصة بتقسيم المياه (والمعروفة باتفاقية ١٩٥٩). وفقاً لهذه الاتفاقية، تحصل الدولتان على التوالي على ٥٥,٥ و ١٨,٥ مليار متر مكعب من المياه سنوياً. ولما كان متوسط ما يجلبه النيل سنوياً يصل إلى ٨٤ مليار متر مكعب، فإن الـ ١٠ مليارات المتبقية تمثل متوسط المنسوب السنوي للتاخر على مستوى بحيرة ناصر الناتجة عن بناء السد العالى فى أسوان الذى تم تشغيله عام ١٩٦٤.

---

(١) هذا يمثل بالطبع مجمل الاستهلاك الذى يشمل ماء الشرب والمياه المخصصة للصناعة والرى وإناتج الكهرباء والملاحة. نلاحظ أن الرقم المشار إليه في الجدول ١٤ مختلف بعض الشيء. وتشير عدم الدقة نفسها إلى الوسائل التقديرية وعدم دقة المعطيات المتاحة. غير أن متوسط المخزون يظل شبه ثابت عند ٩٠٠ متر مكعب للفرد سنوياً.

١٤ جدول

مخزون المياه فى بعض البلاد العربية ودول البحر المتوسط عام (٢٠٠٠)<sup>(١)</sup>

الموارد المائية المتجددة الحالية كم³ سنوياً	الموارد المائية المتجددة والمتوافرة كم³ سنوياً (أ)	إجمالي الموارد المائية المتجددة كم³ سنوياً (أ)	الدولة
١٦٢٢	٢٦,٣	٤٦,١	سوريا
١٢٦١	٤,٤	٤,٨	لبنان
٩٩٥	٠,٨	٠,٨	قبرص
٩٧١	٢٩,٠	٢٩,٠	المغرب
٨٥٩	٥٨,٣	٨٦,٨	مصر
٥٣٥	٠,٨	٠,٨	الضفة الغربية
٤٨٢	٤,٦	٤,٦	تونس
٤٧٣	١٤,٣	١٤,٣	الجزائر
٣٨٨	١,٠	١,٠	عمان
٢٧٦	١,٧	١,٧	إسرائيل
٢٢٣	٤,١	٤,١	اليمن
١٨١	٠,١	٠,١	البحرين
١٧٩	٠,٩	٠,٩	الأردن

(1) FAO, Site Web «Aquastat»

١٢٩	٠,١	٠,١	مالطة
١١٣	٠,٦	٠,٦	ليبيا
٩٤	٠,١	٠,١	قطر
٥٢	٠,١	٠,١	غزة
١٠	٠,٠	٠,٠	الكويت

إلى هذه الأرقام، يجب إضافة كميات المياه الكبيرة نسبياً التي يتم الحصول عليها عن طريق إعادة الاستخدام شبه المنظم لمياه الصرف، والذي تم استعماله من قبل في الري. بالفعل إن النظام المائي المصري منغلق تماماً حتى ساحل البحر الأبيض المتوسط. لذا فإن المياه التي استخدمت في الري تصب في مصرف يعود عامة إلى الدائرة المغلقة ليصل إلى قناة صرف رئيسية أو إلى النيل مباشرةً.

بالفعل، وعلى المدى الطويل، مصر معرضة لمخاطر عدم التوازن بين احتياطي الموارد المائية وعدد السكان. ويتبين ذلك من وضع السكان المستمر في التكاثر على إيقاع نحو ١,٩ % سنوياً بينما احتياطي المياه يظل ثابتاً. بالنسبة إلى السنوات العشرين المقبلة، فتوقعات النمو السكاني تكاد تكون بالكاد أقل من النسبة السنوية الحالية. البلد، الذي كان تعداده ٣٠ مليون نسمة في منتصف السبعينيات، أصبح اليوم نحو ٨٠ مليوناً.

في عام ١٩٧٢، كان نصيب المصري ١٦٠٤ مترات مكعبة من مياه النيل سنوياً، أي ٤,٤٠ متر مكعب يومياً. ومنذ ذلك الحين، انخفض متوسط هذا الاحتياطي منطقياً، كما يظهر في الجدول ١٥. إن الزيادة السكانية المصرية سوف ينتج عنها باستمرار زيادة في استهلاك المياه.

## ١٥ جدول

احتياطي مياه النيل لكل فرد سنوياً بين ١٩٧٢ و ٢٠١٥<sup>(١)</sup>

نصيب الفرد م³/يوم	نصيب الفرد م³/سنة	السكان بالمليون	السنة
٤,٤٠	١,٦٠٤	٣٤,٥٦	١٩٧٢
٣,٠٣	١,١٠٥	٥٠,٢١	١٩٨٦
٢,٥٠	٩٢٥	٦٠,٠٠	١٩٩٦
٢,١١	٧٧٠	٧٢,٠٠	٢٠٠٥
١,٨٠	٦٥٣	٨٥,٠٠	٢٠١٥

بالتأكيد، إن هذه الأرقام غير مطمئنة. ولكن، ونقول من جديد، إنه لا يمكن اعتبارها مؤشراً للأزمة. ففي المقام الأول، هذه النسب لا تضع في الاعتبار الحصة المصرية «القانونية» لمياه النيل. إذ هناك، ولو على نحو متواضع، مصادر أخرى للمياه كاحتياطي مثل إعادة استخدام مياه الصرف والمياه الملوثة، المياه الجوفية ومياه المناطق المتحجرة، ومياه البحر التي تمت تحليفها... الخ. في المجمل، يمكن اعتبار الحجم الإجمالي لمنسوب المياه في مصر أنه يقع فيما بين ٦٥ و ٧٠<sup>(٢)</sup> متر مكعب مياه سنوياً.

(١) لا نضع في الاعتبار هنا سوى كميات المياه التي تستهلكها مصر من الحجم الكلى لفيضان النيل؛ أي ٥٥,٥ مليار متر مكعب من المياه سنوياً. أما أرقام ٢٠٠٥ و ٢٠١٥ فهي أرقام تقديرية.

(٢) بالطبع الباقي بين ٦٥ و ٧٠ كم³ هامش كبير ولكن هناك صعوبتين تحولان دون الوصول إلى تقيير تقييق الاحتياطي. أولاً، صعوبة الحصول على المصادر وكذلك نجد أن الأرقام الرسمية المنصورة أو التي تزودنا بها الإدارات لا تتطابق دائماً وتتأرجح بين هذين المستويين

من جهة أخرى، إن الأحاديث المعتادة التي تضع في الاعتبار - على نحو منطقى - زيادة الكثافة السكانية والاحتياجات الخاصة بالمياه، تصبح تكهناتها غالباً تشاوئية. بعضهم لا يتردد في الإعلان عن كارثة قادمة في السنوات القريبة. فماذا عن تلك التكهنات؟ وفق مصادر عديدة ودراسات مصرية، وضع الجدول ١٦ آخذًا في الاعتبار، بالطبع، احتياطي المياه الكامنة عام ٢٠١٥.

إمكانية الحفاظ على المدى الطويل على احتياطي منسوب المياه على مستوى كاف نسبياً أمر إلى حد ما محدود. الآن، هناك محوران فقط محتملان هما «تحسين» إدارة الموارد المخزونة حالياً و/أو العودة إلى المصادر الجغرافية للنهر لإقامة سدود مائية من أجل خلق مناسبات مياه صالحة للاستخدام بينما هي اليوم صعبة المنال.

#### جدول ١٦

حالة المياه عام ٢٠١٥ (بالمليار متر مكعب)

تقديرات افتراض قوى	٢٠١٥ تقديرات افتراض ضعيف	المصادر
(٥٧,٥	٥٥,٥	النيل
١,٤	١,٤	أمطار
٠,٣	٠,٣	ينابيع
٣,٥	٢,٥	طبقات مائية عميقة

بحق. أما الصعوبة الأخرى فهي أن لا أحد يعلم بالضبط كميات المياه التي تعود إلى الشبكة بعد استخدامها في الري. بالطبع هناك تقديرات وحسابات دقيقة إلى حد ما. ولكن الرقم الدقيق والقابل للتحقق منه لا وجود له في أي مكان على الأرجح وعلى أي حال فهو ليس سهل البلوغ.

٢,٠	١,٨	مياه مستخدمة*
٧,٠	٦,٠	مياه الصرف
٤,٠	٤,٠	طبقة الدلتا المائية+الوادي
٧٥,٧	٧١,٥	إجمالي عام
٨٩٠	٨٤١	المخزون (م³/فرد/سنة)

\* هذا متعلق بحصة مصر، بالإضافة إلى المكاسب المتحقق من تنفيذ المرحلة الأولى من قناة جونجي<sup>(١)</sup>.

\*\* إجمالي المياه الملوثة والمعد استخدمها المتوقعة عام ٢٠١٥.

\*\*\* الإجمالي.

المحور الأول غير قابل للمد إلى ما لا نهاية، إذ إن إدارة المياه ليست فقط مجرد معايرة كمية بين العرض والطلب. الأمر يتعلق بسياسة طويلة المدى للغاية تجمع بين إدخال مكثف للتقنيات الجديدة التي تسمح بالحد من فقدان المياه من خلال تحديث مجمل نظام الري وترشيد الطلب وأنماط الاستهلاك. ينبغي على سياسة كذلك أن تضع في الاعتبار القدرات المالية والتكنولوجية والسياسية الحقيقية للبلاد، وهي قدرات محدودة حاليًا. غير أن هذه السياسة مشروطة بإمكانية تحمل مختلف المستهلكين لعواقبها الاجتماعية والاقتصادية الراهنة والمستقبلية.

---

(١) في عام ١٩٥٩، تم عقد اتفاقية بين مصر والسودان لتنفيذ قناة جونجي من أجل استعادة ٥ مليارات متر مكعب من المياه التي تفقد في مستنقعات المنطقة الجنوبية بجنوب السودان. نفقات وأرباح هذا المشروع يتقاسمها البلدان.

كيف يمكن الوصول إلى هذا الوضع إذا كان مجمل نظام توزيع مياه الري، الذي يخدم أكثر من سبعة ملايين فدان، أغلبه مكشوف؟ كيف يمكن الحد من الاستهلاك بينما شريحة واسعة من سكان الريف (أكثر من ٦٠٪) ما زالت غير متصلة بشبكة مياه الشرب؟ كيف يمكن تعبئة الأدنهان من أجل إثارة «ضمير مائي» جمعى يبحث على التوفير الحقيقى فى استخدام المياه، بينما إحدى المفارقات المصرية تتلخص - فى الواقع - فى رفع شأن «ثقافة الوفرة المائية» فى حين تحاصر الصحراء، من الشمال إلى الجنوب الفضاء الحضرى؟

هذه هي بالتأكيد الأسئلة الأساسية الأولى، التى تفرض نفسها كمفاجئات ضرورية لقراءة وتحليل الوضع المائي الحالى والسياسات الجارية أو المحتملة.

أما بالنسبة للمحور الثاني الذى يرتكز على تهيئة مصادر النيل بتشديد سلسلة من السدود المائية؛ فهو يستند بداية على النوايا الطيبة للبلاد التى تتحكم في منابع النهر. يبدو لي أن المنظر الجيو سياسى الحالى لحوض النيل السياسى لا يعمل لصالح مشروعات كتلك. ونظراً لأن اتفاقيات عام ١٩٥٩ لم تمنح إثيوبيا حصة من مياه النهر، لذا فمصر تعارض اليوم إنشاء أى سدود على منابع النيل قبل إتمام عقد ينص على تقسيم جديد. إنه حصار مائي سياسى يضر أساساً بمصر التي تبحث عن موارد جديدة (AyebHabib.,1998).

#### البعد الاجتماعى لمياه الشرب:

جدير بالذكر هنا أن مفهوم مياه الشرب في مصر مفهوم نسبي للغاية. وإذا كانت الموصفات الخاصة بصلاحية ماء الشرب تمت مراعاتها بشكل يبدو جداً داخل التجمعات الكبيرة مثل القاهرة والإسكندرية، فشبكة التوزيع والخزانات

المنصوبة فوق أسطح العمارات تمثل بؤراً حقيقة للتلوث الكيميائي، داخل الشبكة على وجه الخصوص، وللتلوث البيولوجي داخل الخزانات التي نادرًا ما يتم تطهيرها.

وكما هو ظاهر بالنسبة إلى الفقر والمؤشرات الاجتماعية الأخرى المختلفة، فإن ما يتضح على قوائم الأسر التي لا تصلها مياه الشرب<sup>(١)</sup>، هو الفجوة المضاعفة بين الحضر والريف، من جهة، وبين الشمال والجنوب من جهة أخرى. إن المتوسط الإجمالي الذي يمثل ١٨,٢٧٪ من الأسر التي لا تحصل على مياه الشرب عام ١٩٩٦ يعتبر كبيراً في بلد لا يفقد الماء؛ ولكن الرقم الذي يعبر - على أحسن وجه - عن حالة فقر سكان الريف عامة وخصوصاً طبقة الفلاحين هو ٣٠,٥٨٪ من الأسر التي لا تحصل على ماء الشرب في الريف والتجمعات الريفية عام ١٩٩٦<sup>(٢)</sup> (خريطة A6 infra). هذه الأرقام، لا تترجم الشح العام والدائم للمياه، بل هي تعبير بداية عن عدم المساواة بين المواطنين والتكتلات الاجتماعية في مصر مقابل الحصول على الماء.

نسبة الأسر التي تملك صنبوراً واحداً على الأقل أكثر دقة من نسبة الذين يحصلون على ماء الشرب إذ يbedo التعريف بهم مبهمًا للغاية. تشير الخريطة A8

(١) تعريف النفاذ إلى مياه الشرب أي الحصول على مياه الشرب أو وصول مياه الشرب لمستحقها - تعريف ملتبس جداً. عادة ما يكون السكنى على بعد أقل من ربع الساعة ومن الكيلو متر الواحد من مركز الحصول على مياه الشرب.

(٢) الهيئة العامة للتعبئة والإحصاء، ١٩٩٦. تعريف ما هو ريفي يعد مشكلة كبيرة للغاية إذ إن الحدود بين ما هو حضري وما هو ريفي مجرد حدود إدارية لا إحصائية. فهناك تجمعات تضم عشرات الآلاف من السكان ولكن ما زالت تعتبر «ريفية». هكذا، من الواضح أن استخدام صفة «ريفية» على القرى فقط، سنصل إلى نسبة الحصول على مياه الشرب، بصرامة أقل بكثير.

إلى نسبة الأسر التي لا تملك صنبوراً في المنزل (البيت أو العمارة) حتى عام ١٩٩٦. إذا كان على مستوى البلاد نجد أن هناك ٤٣,٩١٪ من الأسر لا تملك صنبوراً، فمنها ٦١,٩٪ من الأسر الريفية في مقابل ١٢,٦٥٪ من أسر الحضر (خريطة A8). وبشكل أكثر تبسيطًا، نجد أن في مقابل بيت حضري بدون صنبور، هناك خمسة بيوت ريفية بدون صنبور.

وإذا كانت نسب الحصول على مياه الشرب مرتفعة نسبياً ويشتهرها بالتأكيد العديد من الدول المجاورة، فإنها تخص وضعًا قائمًا لا يمكن التفاخر به. بالطبع، من المتوقع أن يكون الوضع قد تحسن منذ ذلك الحين ولكنه يظل بعيدًا جدًا عن الصورة المثالية التي تظهرها الأرقام الخاصة بالنفاذ إلى المياه. جدول ١٧ الذي يوضح نسب توصيل ماء الشرب للمنازل يكشف جليًا الوضع الراهن.

جدول ١٧

نسبة الأسر التي يصلها ماء الشرب عام ٢٠٠١

النفاذ إلى مياه الشرب % (٢٠٠١)	صنوبر في البيت % (١٩٩٦)	السكان
٩١,٣	٥٦,٠٩	إجمالي
٩٧,٥	٨٧,٣٥	الحضر
٧٨,٢	٣٨,١٠	الريف

وبينما كانت نسبة النفاذ إلى ماء الشرب عام ٢٠٠١ قد وصلت إلى ٩١,٣٪ (جدول ١٧ وخريطة A7)، نلاحظ أن الفارق بين الحضري والريفي عام ٢٠٠١ هو ١٧,٩٪ من سكان الريف لا يصلهم ماء الشرب في مقابل ٢,٥٪

في الحضر و٧,٨% في مجمل البلاد (خرطة A7). من جهة أخرى وفق البنك الدولي (World Bank, 2002:27)، في ١٩٩٩ / ٢٠٠٠، ٤٥% من المصريين متصلون بشبكة صرف في مقابل ٤٤% في ١٩٩٥ / ١٩٩٦.

ومع تجاوز عدم العدالة الصارخ بين الأسر الحضرية والأسر الريفية، تظهر المشكلة بخطورة؛ لأن مع غياب وصلة مواسير متصلة بشبكة لمياه الشرب، يقوم سكان الريف باستخدام الترع والمياه الجوفية مباشرة. التلوث المضاعف الكيميائي والجرثومي لهذه المصادر يعرض السكان للعديد من الأمراض المتعلقة بالماء مثل الإسهال والبلهارسيا وحتى أحياناً لبؤر ملاريا وبشكل انتيادي للتيفود. هناك أمراض أخرى مرتبطة بنوعية المياه منتشرة كثيراً مثل مشكلات الكلى والبروستاتا التي تشير لها بكثيراً عنيفة للغاية تعرف باسم "Escherichia coli". ولما كانت النساء مسئولات عن الأعمال المنزلية وبكل ما يخص الأكل والصحة، فهن على اتصال مباشر ودائم بالمياه، لذا هن معرضات للأمراض المختلفة المرتبطة بالمياه.

من جهة أخرى، هناك فجوة فيما يخص النفاد إلى ماء الشرب (داخل المنزل) بين الفقراء واللا فقراء (يتم حساب سقف الفقر وفق المعطيات الخاصة بدخل الأسر ومصروفاتها والتي يستند إليها IFPRI والبنك الدولي)، فنجد أن ٨١,٨% من اللا فقراء تصل لهم ماء الشرب مقابل ٦٠,٥% فقط من الفقراء، أي فرق يوازي ٢٠ نقطة. أما بالنسبة إلى شبكة الصرف فالجوة أكبر بكثير، بـ ٢٨ نقطة. على وجه العموم، نفاد الأسر الفقيرة إلى الصحة العامة منخفض للغاية، إذ نجد أن ٢١,١% فقط من الفقراء يعيشون في بيوت متصلة بنظام الصرف، ونسبة الأسر الفقيرة المتصلة بشبكة المجاري العامة في الصعيد هي نحو نصف نسبة اللا فقراء (البنك الدولي، ٢٠٠٢).

هذا الوضع المتسم بصعوبات ومشكلات «مانية» في بلد يحوي احتياطي مياه كبير نسبياً يعود، كما يبدو لي، من حالة فقر مائي.

### الفقر المائي من المفهوم إلى الواقع:

أحد مؤشرات حجم إشكالية المياه الذي ظهر مؤخراً، هو الفقر الهيدروليكي (التعبير الإنجليزي «Water poverty»<sup>(١)</sup> هو بالتأكيد أكثر دلالة). الأمر متعلق بمفهوم يحاول ترجمة التمفصل المعقد بين العوامل المختلفة المؤثرة في آن واحد على إدارة الموارد المائية وعلى ظاهرة سيرورة الفقر. يترجم هذا المفهوم طبيعة وقوة العلاقات المتبادلة بين إدارة المورد والفقير. وينتتج التفكير في الآليات على المستوى القومي، وتكون نقطة الانطلاق هي المستوى المحلي (الدراسة، الفهم، الوصف والتحليل...) الذي يمثل نقطة العودة كذلك النزول إلى أرض الواقع من أجل تقليل حجم المشكلة.

مع بناء علاقة بين العديد من المؤشرات الجوهرية ذات طبيعة كمية وكيفية، يطرح هذا المفهوم فراءة أخرى لقضية المياه وينتتج الخروج عن الرؤية النمطية ذات البعد الواحد. هذا المفهوم الذي يبدو لي ملائماً ومفيداً، يقدم - بالإضافة إلى ذلك - منهاجاً عملياً ودقيناً من أجل إلقاء الضوء على تعقيد الأوضاع ومقارنتها بعضها ببعض آخر.

---

(١) إذا كان المفهوم، الذي «أتفق» إعداده أحمد قازى، قد جاعنا من آسيا، وعلى وجه الدقة من بنجلاديش (ومن الهند)، فإن «أبورة» مؤشر الفقر المائي ترجع إلى

Peter Lawrence, Department of Economics, Keele, Staffordshire. Jeremy Meigh

Caroline Sullivan, centre for Ecology and Hydrology, Wallingford.

الخصوص، Q.K.Ahmed, 2003:263-277.

Lawrence, Meigh, Sullivan, 2002/19.

داخل هذه البنية، ستة مؤشرات خاصة تبدو لى لا مناص منها وهى:

- منسوب المورد الاحتياطي.
- الفقر العام الفعلى (يتم حسابه على أساس العلاقة بين الدخل والحد الأدنى من المصروفات).
- حصول المستهلكين والمستخدمين على نسب مياه نظيفة وصالحة للشرب ونفاذهم إلى ذلك اتخاذ القرار.
- قدرة<sup>(١)</sup> المستخدمين والمستهلكين. وتقاس هنا بعلاقتها بالفقر.
- الفضاء السياسي (الديمقراطية المحلية).
- مشاركة المستخدمين والمستهلكين الفعلية في إدارة المورد وإعداد وتنفيذ الخيارات والسياسات المائية الشاملة والمحلية والخاصة بالقطاعات.

من أجل احتياجات التحليل، أستعيد بنية نظرية مبسطة، مبنية على الأبعاد الخمسة التي تبدو لى الأكثر حسماً فيما يتعلق بالفقر المائى من أجل تطبيقها على الحالة المصرية وهى: الاحتياطي المائى، النفاذ إلى المورد، الفضاء السياسي، القدرة<sup>(٢)</sup> والمشاركة. ومن أجل إضاح المنهج والوصول إلى تقييم أكثر دقة لمستوى الفقر المائى فى أى بلد كان، يجدر بنا أن نتفحص كم أكبر من المؤشرات.

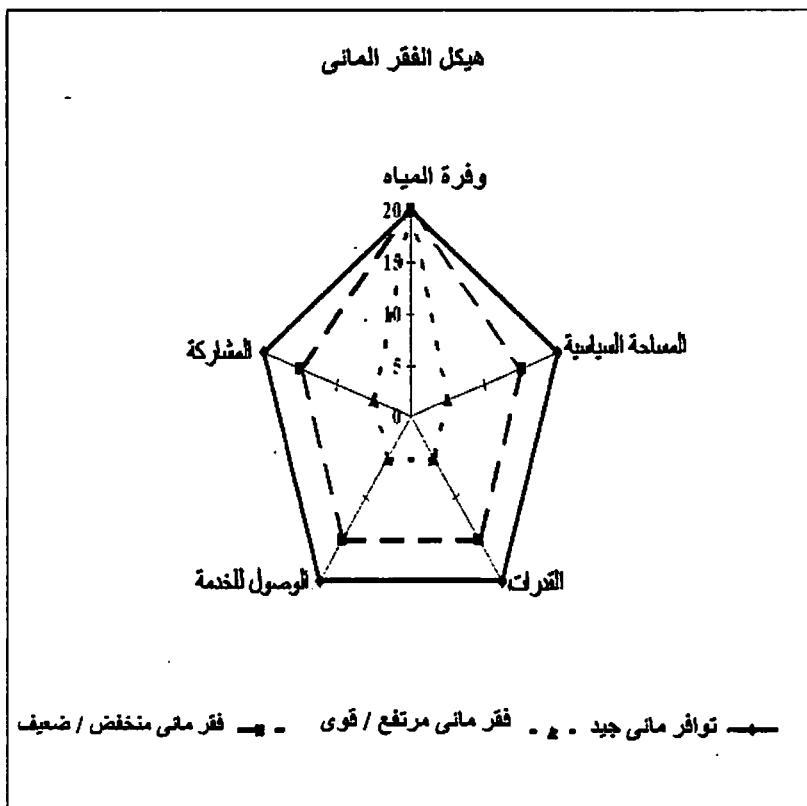
---

«The capability of a person reflects the alternative combinations of functionings the person can achieve, and from which he or she can choose one collection. The approach is based on a view of living as a combination of various "doings and beings", With quality of life to be assessed in terms of the capability to achieve valuable functionings»(Sen,1993, p. 31)

(\*) دائمًا ما يترجم مفهوم أمارتيا سن بـ "القدرة أو القدرات" وليس "المقدرة" ففى تقارير التنمية المصرية يشار إلى فقر القدرات لستناداً إلى تصورات سن.

بناء علاقة بين هذه العناصر الخمسة يعطى فكرة قريبة نسبياً من واقع قضية المياه والإشارة إلى سبب أو الأسباب الجوهرية التي تحدد طبيعة وحجم وخطورة الوضع. العلاقات بين هذه العناصر المختلفة، وإن كان من السهل تحديدها إحصائياً إلى حد ما، فإنها تبدو لـى أساسية كمدخل أو زاوية جيدة لبدء البحث عند دراسة القضايا المرتبطة بالمياه، في أي بلد في العالم.

رسم بياني ٢



في هذا الرسم البياني يظهر - في آن - واحد أهمية الحصول أو النفاذ إلى (كمية، جودة، استمرار وإدارة) وكذلك الفقر (المادي والاجتماعي) وتأثيرهما في المقدرة، ومن ثم على المشاركة. يشير الرسم البياني بوضوح إلى أن المؤشرات الأخرى، وليس الاحتياطي الإجمالي للمياه، هي التي تؤثر بشكل أو آخر في حجم الفقر المائي وдинاميكيته.

أما بالنسبة إلى مجمل الاحتياطي الذي لا يترجم المخزون بشكل آلي على مستوى الأسر وبشكل أقل على مستوى الأفراد، فهو لا يتدخل دائمًا و مباشرة على مستوى الفقر. التصحر ونقص المياه الدائمة في بعض بلاد الساحل الإفريقي يفاقمان بداعه الفقر وسirورة الإفقار. وعلى العكس من ذلك في بلاد النفط الخليجية الغنية، يبدو أن الاحتياطي الإجمالي المنخفض جداً للمياه ليس له أي عواقب على ظواهر الفقر، وإن كان بشكل غير مباشر تماماً. في هذه البلاد، يتم تفسير فقر بعض الفئات بداية بصعوبة النفاذ إلى ثروات البلاد الهائلة.

مع ذلك، هناك عدة تساؤلات خاصة بالمنهج تفرض نفسها. كيف يمكن فهم القضية المائية في سياق الفقر؟ كيف يمكن فهم قضيّاً الفقر في إطار مائي معين؟ وأخيراً، السؤال الأساسي: إدارة المورد أم الكفاح ضد الفقر؟ هل ينبغي تأمين إدارة المياه المخصصة لتحديد، بل استتصال الفقر وعدم المساواة في مواجهة النفاذ إلى المورد، أم يجب التفكير في تقليل الفقر الذي سوف يكفي في حد ذاته لجعل النفاذ إلى المياه أسهل؟ من جهة أخرى، كيف يمكن إدارة الموارد المائية داخل فضاءات الفقر؟ كيف يصبح الفقر عائقاً أمام إدارة الموارد المائية؟ ما وضع المهندس ومتخذ القرار والمستهلك؟ ما موضع الباحث؟

بالنسبة إلى الحالة المصرية، استخدام هذا المفهوم والبنية المقترنة سوف يتيح إعادة وضع إشكالية المياه داخل أبعادها وخصائصها «الصحيحة». كما سيتيح إثبات الحصار المائي الاجتماعي والمائي السياسي في البلد والصعوبة الموضوعية لإرساء قيادة محلية حقيقة لإدارة الموارد المائية، داخل وضع يتسم بوجود عائقين أساسيين وهما: فقر طبقة الفلاحين العام وغياب أي شكل للديمقراطية الفعالة.

اليوم، يفرض فقر العدد الأكبر من مستخدمي مياه الرى الذين يرون طريقة مختلفة للتفكير ومناهج جديدة للتحليل. هناك تساؤل دائم هو: هل هناك أي علاقة بين وسائل إدارة الموارد المائية وفقر المستخدمين الجماعي؟ الأمر يتعلق بالطبع بمسألة الفقر ونمطه الآلى مع الوسائل والمناهج وعموماً مع سياسات إدارة الموارد المائية.

في مصر، بداعه، القضية الاجتماعية الملحة التي تسيطر عليها ضرورة الصراع ضد الفقر تتوارد قضية المياه الملحة التي تتطلب إدارة الاحتياطي الكمى الإجمالي. إن تفاقم الفقر يقلب فعلاً نظام الأمور الملحة وتدرجها الهرمي.

في الواقع، إن مجمل أوضاع الفقر الجماعي هو ترجمة- كما يمكن أن تتفاقم- لحجم وتعقيد مشكلات إدارة المياه المخصصة للاستهلاك و/أو الإنتاج. يقول آخر، نجد أن المياه تحتل في آن واحد المرتبتين العليا والسفلى في قضية الفقر. إنها تعقد وتفاقمه وتضخمه، والعواقب المباشرة تقوم بتعقيده ومقامته وتضخيمه بدورها. إنها الدائرة المفرغة اللعينة الشهيره.

مفهوم الفقر المائي يضع القضيتين الملتحتين (الاجتماعية والمائية) في القراءة المعقدة نفسها ويربط هكذا بينهما داخل علاقة مفصلية تربط بين السبب والنتيجة.

تبرهن الحالة المصرية، لو كنا في حاجة إلى ذلك، إلى أنه لا يكفي منسوب عال لاحتياطي المورد لكي نتحدث عن عدم وجود أزمة أو «رعد» مائي. وإذا كان الأمر كذلك فإنه ينبغي على الأقل أن يتمكن المستخدمون من النفاذ إلى المياه في أحسن الظروف الممكنة والمشاركة الحرة في إدارتها.

### أبعاد الفقر المائي في مصر:

من أجل إدراك أفضل للحججة الحقيقية لهذا المفهوم وعلاقته الملائمة للسياق الدقيق لمصر، يبدو لي أنه من الضروري دراسة كل بعد من أبعاد هذا المفهوم، أى تطبيق عملية «فككك» للمفهوم في علاقته بالواقع أو بالأحرى الواقع المحلى المتعدد. وما يجعل الحالة المصرية جديرة بالدراسة فيما يخص صحة مفهوم الفقر المائي هو أن هذا البلد ليس في وضع ينقصه المياه بشكل دائم، بل بالعكس.

الاحتياطي: في مصر المياه وفيرة... ولكن لا ينفذ إليها كل الناس.

أعني بكلمة احتياطي عدة دلائل أاستعراض أهمها فيما يلى:

- وجود موارد مائية كافية يمكن النفاذ إليها واستغلالها تقنياً.

- المياه الموجودة لا بد أن تكون نظيفة وصالحة للشرب، وهذا لا يعني أنها متساوية. إذ إن المياه النظيفة ليست كلها صالحة للشرب.

- طبقاً للمواصفات الدولية، يجب أن تكون المياه متوافرة على بعد كيلو متر على الأقل وعلى مسافة ربع ساعة سيراً على الأقدام. كلما كانت المياه قريبة وسهل النفاذ إليها، زادت الرفاهية المائية.
  - يجب أن تكون متوافرة بشكل دائم، إلا إذا كان المستخدمون مجهزين بنظام تخزين ملائمة.
  - بالنسبة إلى الانقطاع غير المنظم يجب حده بشكل صارم على أن يحدث فقط في حالات تعطل طاري أو توقف مفاجئ للنظام أو ظروف أخرى استثنائية مثل الظواهر الطبيعية غير المتوقعة حيث عاقبها المباشرة يصعب تقديرها.
  - الحصول على كمية المياه الضرورية لحياة الإنسان ولإنتاج مواد غذائية تكفي قوته؛ يجب أن يكون مضموناً ومجاناً وفي كل الظروف. وبغض النظر عن الاعتبارات التي تخص الحقوق الإنسانية، فإن سعر المياه ربما حرم أشخاصاً أو أسرًا معدمة و/أو يواجه مشكلات اقتصادية راهنة أو دائمة واضطرهم إلى تحديد أولى كمية من مياه الشرب واستخدام مياه ملوثة لأغراض أخرى، مما يعرضهم لمخاطر صحية خطيرة. هذا ما يحدث في مناطق كثيرة من العالم.
  - أخيراً، علينا ألا ننسى توفير نظام لتصريف المياه المتسخة.
- إذا دققنا النظر، نلاحظ أن هناك صعوبة في تطبيق هذا الإطار النظري على مصر. الفجوة الموجودة بين النظرية والواقع اليومي تشكل مقياساً لاحتياطي المورد. إنه بلا ريب الدليل الأساسي والقاطع.

هكذا، على عكس الحجج وتحليلات الخطابات التي تثير الخوف بلا داعى عن استفاد الموارد المائية، فإن قضية المياه لا تعنى في هذا البلد نقص المورد المباشر والمادى (الكمي). وإنما تعنى المخاطر المحتملة لنقص المنسوب بشكل أقل مما تعنى مصايب الوصول المباشر والعام إلى مياه كافية كما وجيدة كيماً (نظيفة وصالحة للشرب). على سبيل المثال، على الرغم من القرب المباشر لسكن الريف من الكميات الوفيرة للمياه التي توصلها إلى ١٢٠٠٠٠ كيلو متر ترع عبر كل الريف المصرى، فإن سكان الريف يعانون بالفعل من مشكلة مزدوجة: الاتصال الضعيف بشبكة مياه «الشرب» وارتفاع نسبة تلوث المياه المتوافرة.

#### المفارقة بين الحرمان والمرض داخل إطار الوفرة:

من المؤكد، أن وجود محطة لماء الشرب على مسافة أقل من كيلو متر وأقل من ربع ساعة سيراً، كما تنص المواثيق الدولية المختلفة وعلى الأخص نصوص منظمة الصحة العالمية (في مصر يبدو أنه لا يوجد تعريف خاص لمفهوم النفاذ إلى) لا تشير تباعاً إلى امتلاك منفذ حقيقي لماء الشرب. إلا إذا لم يستغرق جلب المياه للاحتياجات المنزلية مثلًا وقتاً طويلاً. في الواقع، عادة، عندما يقوم أشخاص، غالباً النساء، بنقل المياه من مركز التوزيع - طلبة عامة، بئر.. إلخ - يتذمرون طويلاً دورهن قبل ملء «الوعاء». هكذا، يتبين الوضع في الاعتبار، لا المسافة، لكن الوقت الذي يستغرقه الفرد للوصول إلى مياه صالحة للشرب.

الوصول والنفاذ إلى المياه ربما تم تحديدهما لمدد مقاونته بسبب عدة عوامل تخص الاجتماعى والاقتصادى والسياسى (القانونى)، وفي أغلب الأحوال بسبب هذه العوامل مجتمعة. وجود صنبور داخل المنزل لا يعني بالمقابل وجود مياه.

بعض سكان الأحياء الحضرية غير متصلين بشبكة مياه الشرب؛ لأنهم لا يستطيعون دفع مصاريف التركيب أو لأنهم يخوضون - بارادتهم - من استهلاكم حتى لا «تنتفخ» الفاتورة. عدم دفع الفاتورة، الضغط الضعيف للمياه، الانقطاع لمدد طويلة وعلى نحو شبه مستمر في الأحياء الفقيرة والتجمعات الريفية، كلها تحد من النفاد إلى المياه ومن فائدة الصنبور.

اليوم، تركيب مواسير للاتصال بشبكة مياه الشرب التي «تمر» مباشرة بالقرب من العمارة أو البيت سعرها يوازي أكثر من ١٠٠٠ جنيه، أي ما يوازي الراتب الشهري للأستاذ الجامعي. وكلما ابتعد المنزل عن الشبكة، زادت التكلفة. ولما كان السعر هكذا، «يفضل» الكثير من الأسر المعدمة الاستمرار في تدبر أمورها بوسائلها الخاصة عن عمل وصلة بالشبكة. المشكلة هي أن هذه المدخرات الإجبارية تتم على حساب الصحة العامة، مما يحدث أوضاع صحية وتعرض لأمراض مرتبطة بالماء فريدة من تلك التي تظهر لدى سكان الريف الذين لا تصلهم المياه الصالحة للشرب.

ربما حدثت بالإضافة إلى ذلك بعض الأوضاع الخاصة التي يمكنها منع الوصول إلى المياه:

- المرض الذي يمنع الأفراد المعدمين الذين يعيشون بمفردهم من الحصول على المياه التي يحتاجونها.

- التغيرات المفاجئة للأوضاع، خاصة المرتبطة النساء، كالطلاق، والطلاق الغيابي والترمل أو العجز الجسماني «العاشر» أو «المزن».

- الحرمان العقابي الجماعي أو الفردي.

- وضع تعريفة للمياه: في حالة الفقر أو الصعوبات المادية والمفاجئة، ربما وجدت أسر بأكملها نفسها بصنوبر «جاف» لعجزها عن سداد الفاتورة.

أحد التفاصيل التقنية ذي أهمية قصوى، وهو أنه بسبب عدم وجود مرتفعات في الوادى والدلتا، فخزانات المياه الجماعية لا يمكن تركيبها على مستوى عالٍ. ويترتب على ذلك أن الضغط في شبكات التوزيع يكون ضعيفاً ولا يسمح بتوصيل المياه للطوابق العليا. لذا، يجب أن يتم تجهيز أي بناءة تتعدي الطابق الواحد بمضخة آلية لرفع المياه إلى كل طابق. هكذا، تظهر مناسفة مضاغفة، إذ نجد أن الأحياء الميسورة لديها مقدرة للضغط والتخزين تتجاوز كثيراً قدرات الأحياء الفقيرة. وفي الأحياء الفقيرة والتجمعات الريفية، وجود مضخة فردية لا يعني بالتبعية ضمان الحصول على المياه. إلا إذا توافرت المياه بقدر وجودة كافيين في شبكة القنوات الرئيسية.

العامل الآخر الذي يحد من مصداقية الأرقام الخاصة بالنفاد إلى المياه في مصر؛ هو النوعية الكيميائية والجرثومية الرديئة جداً. في بعض التجمعات الريفية الكبيرة، تكاد مياه الشبكة تكون قد تم ترشيحها وتمت أو لم تتم معالجتها. ويترتب على ذلك، إمداد المستهلكين بمياه لم تعالج الباتة ولكنها تعامل وكأنها تحمل «العلامة» الرسمية التي تحيّز شربها.

وهذا بالتأكيد أكثر خطورة من ترك المستهلك لينهل مباشرة من الترعة أو الطلعبة؛ إذ إنه في هذه الحالة بالتحديد، تُتخذ الإجراءات الازمة من أجل شرب الأطفال الصغار والمرضى ماء ي صالح للشرب نسبياً. وفي أحسن الأحوال يتم شراء ماء صالح للشرب «مضمون» نسبياً. وفي الأغلب، يتم ترشيح المياه أو عليها وهذا كافٍ لاستبعاد جزء كبير من المخاطر الحيوية المباشرة.

في المدينة، تكمن المشكلة في غياب البنية التحتية في الأحياء الخارجية الفقيرة و/أو العشوائية المحيطة بالمركز ومن ضعف طاقة المنسوب. في الوسط الريفي، غياب نظام لصرف المياه المتسخة ومعالجتها يمثل مصدراً رئيسياً لتلوث الطبقة المائية والترع. هكذا تلحق تلك المياه بانتظام إلى الترع والطبقة المائية، مشاركة في تفاقم تلوث مياه مستخدمة مباشرةً من قبل مستهلكين موجودين في المكان أو في مكان أكثر انخفاضاً، كما ذكرنا أعلاه. ويترتب على ذلك أن النظام المائي بأكمله (نهر وترع والطبقة المائية) يلوث بالعدوى على عدة مستويات.

هكذا، تصبح مسألة صرف المياه المتسخة هي بالتأكيد إحدى أهم المشكلات المرتبطة بالفقر الفردي والجماعي. وترجع خطورة الوضع إلى أنه لا توجد حلول معجزة، يمكن تحقيقها على المدى القريب. ويطلب حل هذه المشكلة إنشاء بنية تحتية كاملة لصرف المياه المتسخة، بعيداً عن الوادي والدلتا؛ إنه مشروع ضخم يتطلب ميزانيات مطابقة لحجمه. ويبطل هذا الوضع من كبرى المشكلات الملحمة، سواء كانت إنسانية أو طبية أو اجتماعية أو سياسية. وسوف يسهم تفويذه في محاربة الفقر وإقصاء الفقراء.

نظام الماء المصري نظام مغلق، مميز بالتأكيد لأنه يحد من كميات المياه المفقودة. ولكنه يحوي ضرراً فادحاً، بالإضافة إلى فقر الفلاحين، مشكلة المياه الحقيقة في مصر وهي التلوث. ومع اختراق الأراضي المروية، تحمل المياه فضلات عضوية وأملاكاً ومجموعة مركبة من المنتجات الكيميائية المستخدمة كسماد وكمعالجات للزراعات (السمدة، مبيدات ضد الحشرات والطفيليات... إلخ) هكذا، كلما اتجهنا نحو المناطق العليا (شمالاً) نجد أن المياه أكثر تلوثاً. كشف تقرير سرى أنفاً، منذ نهاية الثمانينيات، أصدرته وزارة الصحة أن المياه بين جنوب القاهرة والطرف الشمالي للدلتا غير صالحة للاستخدام الآدمي.

يبدو أن نحو ٢٥% من سكان مصر؛ يستهلكون مياهًا غير معالجة بالمرة. بعضهم يغترف مباشرةً من ترعرع الرى المحملة بكل أنواع الملوثات، والخطورة الأكبر تمثل في احتوانها على رصيد جريئومي يعد مصدرًا للعديد من الأمراض المترتبة مثل البلهارسيا. وهو مرض يصيب بالعجز بشكل مخيف وتسبيبه دودة البلهارسيا التي تصيب على الأقل نحو ٦٠% من سكان الريف وعددها، بالطبع أقل، من سكان المدن.

أنشيسنوسومياز (الاسم العلمي للبلهارسيا) لها علاقة مباشرةً بالأنشطة الإنسانية المرتبطة بالمياه. هكذا فإن أكثر المصابين هم الأشخاص الذين يعيشون في الريف على مقربة من ترعرع الرى. بالإضافة إلى الرى، المتعلق بالجميع، فإن الأنشطة التي تعرض البشر لهذا المرض هي أنشطة «نسائية» تقليدية مثل غسل الملابس والأواني وأدوات الطبخ في الترعرع. كما أن الترعرع تمثل مرتعًا للعب ومرح الأطفال الذين جراء ذلك نجدهم ضمن أوائل المعرضين لهذا المرض.

بعد الرى مخاطرة أخرى تحدث الإصابة؛ لأنه يتطلب الغوص في الماء، أحياناً حتى الركب. في إحدى القرى حيث تم عمل دراسة حول تعرض التجمعات الريفية للبلهارسيا، وجد الباحثون أن ٥٥% من الفلاحين الرجال الذين يعملون طوال اليوم وعلى مدار السنة كانوا مصابين بالمرض (الكتشة ووطس، el Katsha Watts ٢٠٠٢: ١٢١). استخدام المضخات المتحركة للرى يبدو أنه يلعب دوراً كبيراً في نقل المرض. كمية المياه الكبيرة التي تضخها الماكينة تفرض على الفلاحين إيقاعاً متواصلاً في العمل بدون توقف. إذ عليه أن يظل مدة طويلة داخل القنوات لوضع المواسير وإعادة فكها، من أجل تسهيل عملية جريان المياه نحو المساحات المطلوب ريها مع تحاشي طفحها.

نعلم، من جهة أخرى، أن الاستخدام المباشر لمياه ترعى الرى من أجل الاحتياجات المنزلية ليس مرتبطاً دائمًا بغياب مياه الشرب داخل منزل الأسرة. كثير من الأسباب الاجتماعية والاقتصادية يفسر هذه العادة الأزلية الاستخدام الأكثر رواجاً يخص غسل الملابس والأواني. في القرى التي تم فيها البحث، قالت ٣٧٪ من النساء اللاتي دخلت منازلها مياه صالحة للشرب إنها تستخدم مياه الترع لغسل الملابس (Watts, EL Katsha, 1997). أسباب استخدام مياه الترع، على الرغم من الاتصال بشبكة مياه صالحة للشرب، متعددة، سجل باحثو الدراسة نفسها الأسباب التالية:

- ممارسة الأعمال المنزلية أمام العامة، وفي وضح النهار كوسيلة للشابات لاستعراض مهاراتهن الدقيقة. فعلاً، غالباً ما تكون الشابات هن اللاتي يغسلن الملابس والأواني في الترع.

- ما زالت النساء تستخدم ترع الرى للأعباء المنزلية التي تتطلب استهلاكاً كبيراً للمياه، وذلك لخفض حساب فاتورة المياه.

القدرة والمشاركة: غير الفقر، حرية الفعل المستحيلة  
من المهم أن نلقي الضوء على ثلات نقاط تبدو لي أساسية لمناقشة الاستدلال:

- يجب تفسير الفقر بالمعنى الذي حدده الاقتصادي أمريكا سين، وهو أن الفقر يترجم بداية بفقدان القدرة البدنية، لا سيما الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. هكذا في «الفقر» علينا أن «نستنتاج» انعدام حرية الإرادة والكرامة والمقدرة.

- يصعب التحليل بسبب عدم ثبات الظاهرة: الفقر الاقتصادي ينبع أو يفاقم الفقر الاجتماعي الذي يعتبر فقداً إلى حد ما خطير - لكرامة والقدرة الفردية، مما يسهم بالمقابل، في تفاقم الفقر الاقتصادي... إلخ، الفقر ينبع فقرًا والوسيلة الوحيدة للتدخل هي كسر تلك الديناميكية.
- نؤكد أيضاً أهمية الفقر النسائي خاصة عوائقه العديدة على محمل فلك الحياة اليومية الجماعية. تشير التقديرات إلى أن ٧٠٪ من القراء عامة هم نساء. وعندما يتعلق الأمر بالفقر المائي، تصبح هذه النسبة بالتأكيد دون واقعهن اليومي. من القائل: «سوف يكون هناك دوماً شخص أفقر من أفق رجل؟ زوجته».

بالفعل، فإن المرأة هي عادة أول من يخضع لعواقب مشكلات المياه، سواء كانت تخص الندرة أو الدوام أو النوعية أو الأمراض المتعلقة بالمياه. المرأة التي تقوم بالأعباء المنزلية، والطبخ وغسل الملابس ونظافة الأطفال... إلخ، هي المعرضة الأولى للمشكلات خاصة مخلف الإصابات الجرثومية والكيميائية. إذن، فهي أيضاً التي تتخذ الإجراءات الازمة، بقدر الإمكان، لتجنب المشكلة: جلب المياه، الإقلال من الاستهلاك لصالح الطفل والزوج وأخرين من أصحاب «الأولوية» أو من الذين يحظون بسلطة داخل الأسرة.

بالإضافة إلى عدم العدالة في البؤس، بهذه المشكلة، المرتبطة بخصوصية بوضع المرأة في المجتمع، تبدو أكثر خطورة خصوصاً أن له مردوداً مباشراً على المجتمع ككل. مثلاً مجرد أنها تلد، فالمرأة الأم يمكنها «نقل» الأمراض المتعلقة بالماء إلى أولادها وهي أمراض مرتبطة بغياب أعلى مستوى للنظافة بسبب نقص المياه واستهلاك ماء غير صالح للشرب غالباً بسبب استخدام مياه ملوثة.

**نؤكد من جهة أخرى أن القدرة على الفعل، بمعنى المشاركة في إدارة المورد، يتطلب عدة شروط:**

- **القدرة البدنية:** الإعاقات الجسدية ربما حرمت المستخدم من الوصول بحرية وبطريقة مستقلة إلى المورد وإلى القائمين على إدارته.
- **القدرة القانونية:** حق معترف به، مطلق وغير مشروط، للنفاذ بدون حدود إلى كمية المياه الضرورية للبقاء، استناداً إلى البديهية الحيوية بأنه لا حياة ممكنة بدون ماء.
- **القدرة الاجتماعية والاقتصادية:** أن يكون الإنسان مستقلاً اقتصادياً بالقدر الذي يحميه من أشكال الضغط المختلفة والمساومات. أن يكون الإنسان متحرراً نسبياً من القلق والكرب والمشكلات الوجودية التي تولدتها بانتظام كل أشكال الحرمان؛ وبالذات الحرمان من الوسائل التي تجعل الإنسان يعيش حياة كريمة. بمعنى آخر، أن تمتلك الأدوات الاقتصادية من أجل استرداد أو الحفاظ على مقدرة المطالبة والاعتراض والفعل.
- **القدرة السياسية:** هذا يتطلب الحصول على اعتراف بالحقوق السياسية لا سيما حق المطالبة بالنفاذ غير المشروط إلى الموارد، خاصة حق التدخل في السجال الخاص بالخيارات السياسية المتعلقة بإدارة المورد ومن ثم تنظيم مجموعة المستخدمين لأنفسهم بحرية من أجل إعلان الخيارات والمطالب.
- **القدرة الإدارية:** هذا يتطلب - على مختلف المستويات الإدارية - أن يكون للأشخاص، بشكل فردي أو جماعي، المنوط بهم إدارة المورد، بعض السلطات

لاتخاذ القرار. لا يمكن وجود لا مركزية بدون نقل المهارة والخبرات، وإلا فـأى شكل آخر يعتبر هـيمنة متشددة وإخفاء للمعلومات.

بالإضافة إلى مستوى اجتماعي واقتصادي ميسـر بقدر كافـ لـلـتحرر من ضرورة مضـاعفة مصادر الدخل واستغـال كل وقت الفراغ، ينبغي أن يتمكن الفرد المواطن من التـسهيلات الـضرورـية التي تـسمـح بالـعمل من أجل صالح الجـمـاعة، بدءـاً من المـقـربـين.

من أجل تلبـية حاجـات الأسرـة، يـضـطـر نحو ٨٠٪ من الفـلاحـين المـصـريـين إلى مـمارـسة نـشـاط ثـانـ، بل ثـالـثـ. هـكـذاـ، أـصـبـحـ من الصـعـبـ مـادـيـاـ أنـ يـخـصـصـواـ وقتـاـ لـلـأـنـشـطـةـ الجـمـاعـيـةـ غـيرـ مدـفـوعـةـ الأـجـرـ. إـذـ إنـهـ دـائـماـ تـحـتـ ضـغـطـ الحاجـةـ.

غالـباـ تـظـلـ هـنـاكـ الصـورـةـ السـلـبـيـةـ، التـىـ يـتـخـيلـهاـ الفـلاحـونـ المـصـريـونـ الفـقـراءـ عنـ أـنـفـسـهـمـ.. صـورـ مـصـدرـهـاـ تـأـوـيلـاتـ دـينـيـةـ عنـ أـسـبـابـ شـقـائـهمـ. هـكـذاـ، وـبـيـنـماـ هـمـ أـسـرـىـ لـدـيـنـامـيـكـيـةـ الـفـقـرـ الدـاخـلـيـةـ وـلـتـبـرـيرـ العـبـيـيـ لـمـصـيـرـهـمـ، فـلـاـ يـجـدـونـ القـوـةـ الـضـرـوريـةـ لـلـصـرـاعـ منـ أـجـلـ تـحـسـينـ وـضـعـهـمـ. إـذـ صـحـ هـذـاـ القـوـلـ فـهـمـ يـرـتـضـونـ حـرـفـيـاـ مـقـولـةـ «ـالـمـقـدـرـ وـالـمـكـتـوبـ»ـ!

فـىـ الـوقـتـ نـفـسـهـ، وـلـمـ كـانـ الفـلاحـونـ الفـقـراءـ يـرـتـضـونـ بـحـالـهـمـ عـلـىـ نـحـوـ ماـ، فـهـمـ يـفـوضـونـ لـلـآخـرـينـ وـاجـبـ النـهـوـضـ بـالـأـعـيـاءـ منـ أـجـلـ الجـمـاعـةـ.

وـيعـتـبرـونـ أـنـ الـقـيـادـاتـ الـمـحلـيـةـ الـمـخـتـلـفـةـ، أـكـثـرـ تـعـلـيـمـاـ وـمـيـسـورـىـ الـحـالـ عـلـىـ نـحـوـ أـكـبـرـ نـسـبـيـاـ (ـلـيـسـواـ فـقـراءـ تـاماـ)، لـدـيـهـمـ وـقـتـ فـرـاغـ كـافـ لـمـارـسـةـ أـنـشـطـةـ جـمـاعـيـةـ، يـسـتمـدـونـ مـنـهـاـ الشـرـعـيـةـ وـالـسـلـطـةـ الـمـعـنـوـيـةـ وـنـفوـذـ مـسـلـمـ بـهـ عـلـىـ الجـمـاعـةـ الـرـيفـيـةـ. إـذـ عـلـيـهـمـ أـنـ يـقـومـواـ عـلـىـ نـحـوـ طـبـيـعـيـ - بـدورـ الوـسـطـاءـ بـيـنـ الـإـدـارـاتـ وـالـمـوـاطـنـيـنـ الـذـيـنـ مـنـ الـمـفـتـرـضـ أـنـهـمـ يـقـومـونـ بـرـعاـيـةـ مـصـالـحـهـمـ.

في المقابل، ومن جهة الإدارة، فهي لا تنظر إلى تلك القيادات بالطريقة نفسها. وإنما تنظر لهم على أنهم على قمة الهرم، لذا يكون لهؤلاء الأعيان، زبان السلطة، وظيفة نقل الأوامر من أعلى إلى أسفل أما المعلومات ففي الاتجاه المعاكس. والسبب بسيط، إذ إن في نظام سياسي سلطوی، لا يمكن أن تصبح من عليه القوم المحلية ضد إرادة الإدارة والسلطة. لا يمكن الحفاظ على مكسب الوجود في هذا المكان مادام أصبح الدافع حصرياً عن مصالح «الرعية» على حساب مصالح السلطة.

غير أن هذا لا يعني أن الدولة «تنتج» الأعيان المحليين المتاجرين بالتأكيد في بلادهم والحاصلين على شرعية محلية. يصبح قائدًا محليًا كل من اجتاز سيرورة اجتماعية محلية معقدة إلى حد ما والتى تنتهي به إلى اعتراف «عام». في داخل هذه السيرورة، يلعب دوراً أساسياً كل من الرأسماں الاجتماعي كالانتماء إلى أسرة «مسيطرة» والمعرفة، خصوصاً الدينية والثراء الفردي، حتى إن كان نسبياً، و«العلاقات» مع خارج دائرة القرية، خاصة مع الإدارة المحلية والسلطة.

أما فيما يخص الإدارة المحلية خاصة المسئولة عن إدارة المياه، فال فلاحون، مستخدمو المياه، يعلمون جيداً أن «مهندسى المياه» مثلهم مثل مجموعة الموظفين لا يقدرونهم تماماً: «على أى حال، لن يسمعنا المهندسون ولن يفعلوا إلا ما قرروه بداية...». صحيح أن أغلب التقنيين والإداريين، أهلهم من الفلاحين أو كانوا فلاحين، يرون أنفسهم ممثلين لحداثة البلاد فيما يعتبرون الفلاحين عراقيل بسبب جهلهم المفترض وارتباطهم بقيم تقليدية وممارسات وتقنيات قديمة.

الأفكار المسبقة وفييرة مثل: الفلاحون جهلاء وأميون لا يعرفون قواعد الري وضوابطه، يبدون المياه لا يهتمون بالمصالح الجماعية، غير قادرین على الفهم،

والتعلم والتحسين، غير قادرين على تحديد خيارات. باختصار، لا يمكن للفلاحين أن يحيوا وينظروا بدون المساعدة الدائمة والمنظمة من قبل الحائزين الحصريين على المعرفة وهم المهندسون ومتخزو القرار. ويترتب على ذلك أن يتوجه المهندسون إلى منح أنفسهم واجباً شبه مقدس وهو «تأهيل» ذويهم سواء كانوا آباء لهم أو أشقاء لهم أو شقيقائهم، هؤلاء الفلاحون الجهلاء! على نحو ما، يفرضون على أنفسهم واجب «دفع» المستخدمين إلى الأمام، بقوة القانون والإدارة.

لا يتردد بعضهم في الحديث عن «إعادة تعليم» و/أو «تطوير» المستخدمين والفلاحين خاصة. إجمالاً، ثمة واجب مدنى من قبل «الذين يعلمون» نحو «الجهلاء» و«غير المؤهلين». في الواقع، يدرك الفلاحون تماماً الاحتقار الذي يخضعون له وينكرون على المهندسين أي شرعية سوى التي يكتسبونها عن طريق الإدراة التي يتبعونها.

وعلى عكس ما كنا نتصور أو نتمنى، فإن العلاقة بين الفلاحين ومتخذي القرار والمسؤولين المحليين الآخرين؛ تقع غالباً بين الخضوع للموظف لتجنب المشكلات والقطيعة مع المهندس الذى لن يفيدهم. الموظف يمثل الدولة والسلطة والقانون، أما المهندس فيجسد المعرفة والعلم. يحاول الفلاح إرضاء الطرفين دون أن ينحاز لأحدهما. الحقيقة هي أول معيار يحكم تلك العلاقة المفروضة من أعلى. عدم مراعاة نوعية هذه العلاقة يعتبر الخطأ الأول في أي سياسة تخص إدارة الموارد.

مهندسو المياه، الذين هم في الواقع أهم إداريي المياه على المستوى المحلي ويطمحون دائماً إلى تعزيز هذا الاحتياج أكثر فأكثر، ليسوا مدربين ولم يتم تتميمية حسهم تجاه المسائل الاجتماعية. الإداريون والتقييون لا يتصرفون ولا يتدخلون

غالباً إلا في إطار المعايير التقنية والبيروقراطية. مع أنه، وفي الغالب بسبب أصولهم الريفية، لم يفقدوا حسهم تجاه مشكلات الريف الاجتماعية والاقتصادية. وما يبعدهم عن الفلاحين هو قناعتهم العميقه بضرورة فرض زراعة جديدة وحديثة، ممكنة بشدة حتى إن تطلب ذلك تضحيات جسيمة، ومنها التضحية بجموع الفلاحين الذين يمنعهم فقرهم المفرط من تبني المعايير والضوابط ومتطلبات الزراعة الحديثة.

نقص القوة والوسائل والمقدرة والكرامة، الخنوع وتقبل المصير أو القدر المكتوب والإبعاد والعزلة والرقابة، يبدو أن أغلب الفلاحين المهمشين في هذا البلد في حالة خضوع و«تشبيث» في انتظار أيام أفضل. على أي حال، حاولنا عثا البحث عنهم، فنجدتهم بالكاد في أماكن المشاركة، حتى إن كانت وهمية.

### مشاركة إرادية أم وجود مفروض؟

منذ بضع سنوات، أصبح مفهوم «الشراكة» مفهوماً رائجاً يستخدم بشكل مختلف، حسب السياقات ولكن وجوده أصبح ضرورياً للغاية في كل وثيقة، كل برنامج وكل مشروع، كل خطبة وكل تقرير. إذ هو ثمة «Label» - (علامة) المفترض أنها تضمن استدامة "sustainability" المشروع المقدم أو التعليق عليه. إنه كلمة السر لكل طلب للتمويل سواء كان الذي يرسله هو حكومة للممولين الدوليين أو جمعيات أهلية أو المراقبون أو الباحثون.

ومع تجاوز الخطاب وتأثيرات الموضة، يكون من المفيد طرح السؤال حول معنى الشراكة في السياق المصري. ماذا يمكن أن تعني الشراكة في سياق مزدوج من الفقر المعمم والغياب التام لأى فضاء للحرية السياسية؟ لو تصورنا بشكل

عقلاني حالات خاصة حيث «تشارك» الفقراء فعلاً في مشاريع أو خطط ذات مصلحة جماعية، فإن غياب الحريات السياسية تقضي، في رأيي، أي محاولة تشاركية فعلية، مع الافتراض أنه مرغوب فيها و/أو تساهلت السلطة عنها.

على أي حال، العائق هو على وجه الدقة حرمان (من النفاذ إلى المياه) المعنيين الأساسيين من خلال وسائل اقتصادية وأحياناً قانونية وسياسية. ومن أجل الوصول إلى مستوى عالٍ من المشاركة الفعلية، لا يكفي أن تقبلها السلطات العامة أو أن تتقبلها، وهو ما لا يحدث في كل مكان، إذ يجب على الأقل أن يمتلك المستخدمون مقرة فعلية للمشاركة.

وعلى المنوال نفسه، لا يكفي أن تتفذ حتى تكون في منأى من قطع أو انقطاع المورد الذي نحن بصدده. إذن المطلوب على الأقل امتلاك وسائل إبقاء وتأمين هذا النفاذ. إنها الإشكالية التقليدية التي تخص الفوقي والتحتى أي العلاقة بين متخذ القرار المتحكم في جميع السلطات والمستخدم الذي يعيّن على الدوام بمخاطرة اكتشاف تغيير متخذ القرار لسياسته.

ويترتب على ذلك، التصرف في مورد يفترض في الوقت نفسه نفاذ غير مشروط إلى الماء، وفرصة فعلية للمشاركة في إدارته وفي تأسيس سياسة مائية زراعية متكاملة وتتضمن تحديد الأولويات، التوزيع الجغرافي حسب المناطق، تحديد شروط التوزيع واختيار إجراءات النظام المحلي والإقليمي والقومي من أجل أن يكونوا شركاء حقيقين للسلطات العامة أو من المحتمل السلطات الضدية.

وفي حوار مع مسئول كبير (IIP) Irrigation Improvement Program وهو البرنامج الذي يتضمن إنشاء جمعيات لمستخدمي المياه في الدلتا، وعند سؤاله عن موقف الإدارة النهائي تجاه الفلاحين الرافضين، عن حق أو باطل، النموذج

المقترح، جاءتني الإجابة واضحة، ودون لف، لتدخل بوجه خاص على المعنى الحقيقى لدى موظف الدولة الكبير هذا لإلاداره «ال搊شاركية» والمطلوب من الجمعيات الأهلية تتميّتها وتعزيزها: «الأمر يتعلق بمشروع قومي. سوف تتفذ الخطة في كل مكان في مصر. في النهاية، سوف يجبرون على الخضوع له» لا يمكن أن يكون الأمر أكثر صراحة!

في هذه الحالة، تصبح المشاركة مجرد حجة، فلننقل أداء أو جزء من آلية، لم تعد تعنى أكثر من تنفيذ محلي لسياسات رسمها متخدو القرار على المستوى المركزى. هناك ثلاثة أسباب على الأقل تفسر المسافة بين مفهوم الشراكة والواقع الميداني:

- عدم مقدرة الفلاحين والمستخدمين الآخرين على الانضمام لنشاط جماعي وفعل سياسى. الفقر الفردى والجماعى يمثل بداهة أول فرملة. نقص الوقت، ضرورة التركيز على الإنتاج أو البحث عن سبل للبقاء والخوف من الاتهام بأعمال تخريبية - مع مجمل القطيع الذى يجمع المستهلك وأسرته مقيدين في سلاسل بشكل آلى خطير - كل هذه الأسباب لا تسمح طبيعتها بتعزيز الانخراط الحقيقى والمشاركة الفعالة والإرادية للسكان. حتى في البلد الذى تقوم سلطتها بتوسيع مجالات الحرية، فاللتقاقة السياسية العامة والظروف الاجتماعية والاقتصادية ما زالت تعمل لصالح الإحجام والسلبية.

- امتلاع أصحاب الأمر عن تعزيز أي شكل من أشكال التنظيم المستقل أو المشاركة أو المطالبة المحلية. كل ما هو رافض للسلطة يعتبر « ضد السلطة» مما يستدعي إيقافه من أجل تحاشى «الاضطرابات التي تعرّك صفو الأمان العام».

- التصور الذى يرسمه الموظفون ومهندسو القطاع المائى عن المستخدمين والفالحين على وجه الخصوص والذين يعتبرونهم- كما أشرنا سابقاً- أصل كل المشكلات ومنها «سوء» إدارة المورد.

من جهة أخرى، المشاركة المحلية فى إدارة المورد، عندما يكون هناك شيء من التسامح والموافقة، تظل عادة امتيازاً للرجال. فعلاً، هناك صعوبة شديدة في التقاء نساء عضوات فاعلات في جمعيات مستخدمي المياه. وعلى الرغم من عدم فاعليتها المثبتة<sup>(١)</sup>، تظل هذه الجمعيات دائرة شبه منحصرة على الذكور في كثير من بلاد العالم وفي مصر على وجه الخصوص. كثيراً ما تضطر الفلاحات الوحيدات (عزبات، أرامل، مطلاقيات)، إلى أن «توكل» ممثلاً ليتحدث باسمها. حتى إن أحياناً، تضطر هؤلاء النساء إلى كراء رجل لإنجاز الخدمات الزراعية لأنهن «لا تستطعن» التحرر تماماً من الأعباء الأسرية و«لا تستطعن» رى أرضهن ليلاً أو ممارسة أنشطة أخرى تعد «تقليدياً» من اختصاص الرجال.

هكذا تجد النساء أنفسهن معاقات بشكل مضاعف، أو لا تكونها امرأة مستبعدة من عالم الرجال ثم بسبب الفقر. إذا كانت مشاركة المستخدمين الرجال في السياسات التي تهدف إلى تقليص الفقر عامة والفقير المائي خاصة أمراً لا غنى عنه تماماً، فمشاركة النساء ذات أهمية أكبر بكثير. غيابهن أو غياب النشاط يعتبر عقوبة موجهة إلى أي نشاط تنموي إرادى.

في جميع الأحوال، في مصر، كلمة مشاركة، في نظر السلطة السياسية وموظفى الإدارات المختلفة، محدد للغاية وهو التعاون «الإرادى» أو «الإجبارى»

---

(١) انظر : - François Molle, Nittaya Ngernprasertsri, Savakon Sudsawasd; «A post-mortem analysis of water user groups in Thailand and the prospect for reincarnation» ورقة عمل غير منشورة «

للمستخدمين من أجل تحقيق أهداف تحدها الدولة فقط. وعلى الصعيد العملي، فهذا الأمر يترجم كالتالي:

- لا وجود لأى استشارة أو حوار طوال مدة تحديد وصياغة المشروع أو البرنامج.

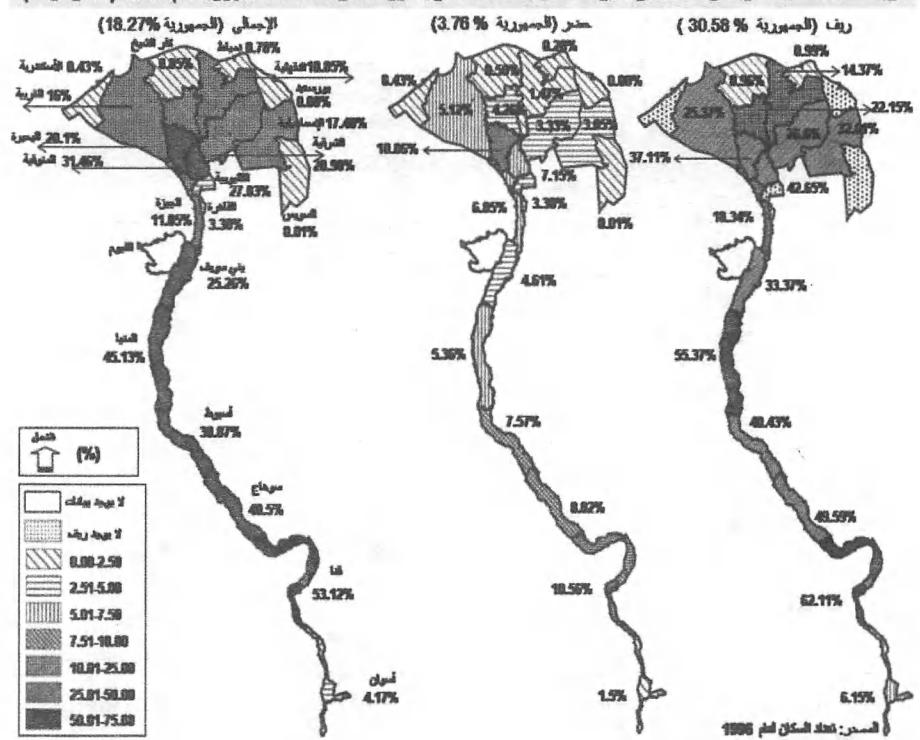
- عدم استشارة المعنيين بالأمر بالنسبة إلى اختيار حجم ووقت وموضع إنشاء المشروع.

- عدم ترك أى حرية للأفراد من أجل تحديد بكل حرية زمن وطبيعة أو فترة التحاقهم بالمشروع.

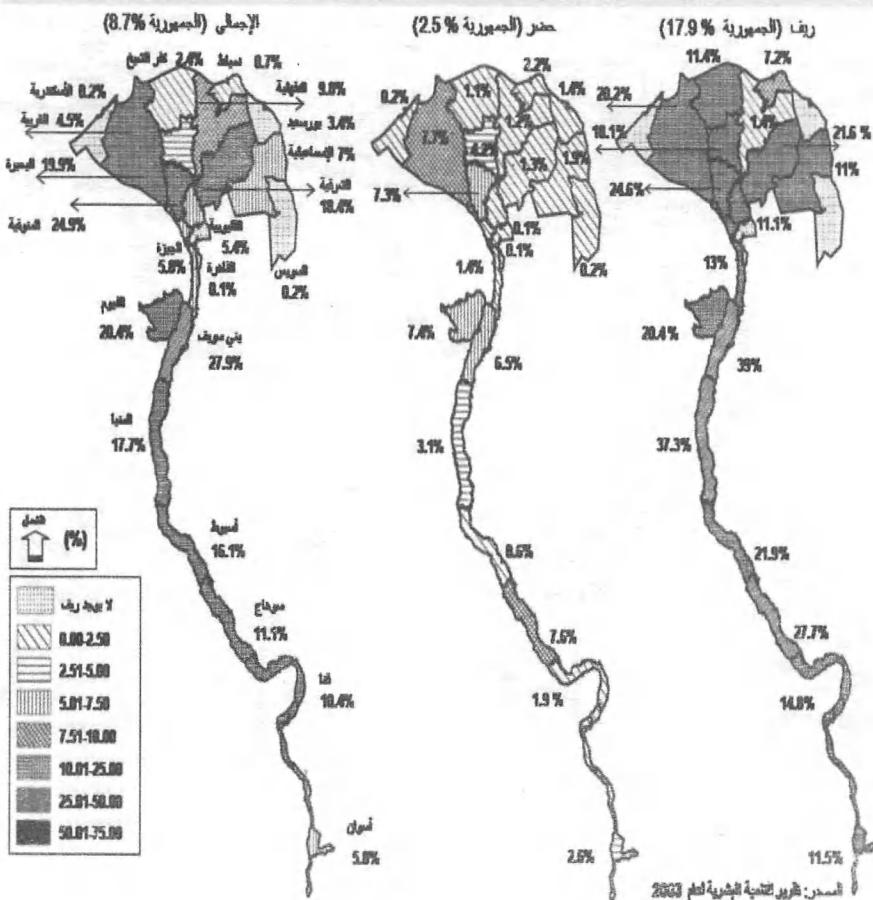
- أخيراً، عدم وجود أى حرية للأفراد لقبول أو رفض الالتحاق بالمشروع. هكذا، يحدث أن تلتقي بأشخاص قد تم تعينهم بدون علمهم كأعضاء في إدارة لإدارة جمعية المستخدمي المياه. الاجتماعات التأسيسية، عندما تتم، ليست سوى لقاءات لتسجيل القرارات التي فرضتها الإدارة، وعلى أى حال هي نشاط شكلي يهدف إلى منح شرعية للخيارات الإدارية ولتقديم ضمان للديمقراطية والحكم المطلق التشاركي.

سوف أعود تناول مثال محمد فشنل برنامج لتأسيس جمعيات جديدة لمستخدمي المياه في إقليم المنيا، على بعد نحو ٣٠٠ كيلو متر جنوب القاهرة. قبل ذلك، يجب فهم كيف حدث انقلاب تكنولوجي ومؤسسي ومن ثم اجتماعي واقتصادي يخص الري على ضفاف النيل. بعض أسباب فشل جمعيات مستخدمي المياه الجديدة يمكن في داخل هذا النمو المفاجئ، العنيف والمضطرب لعالم مستخدمي مياه الري خلال الثلاثين عاماً الماضية.

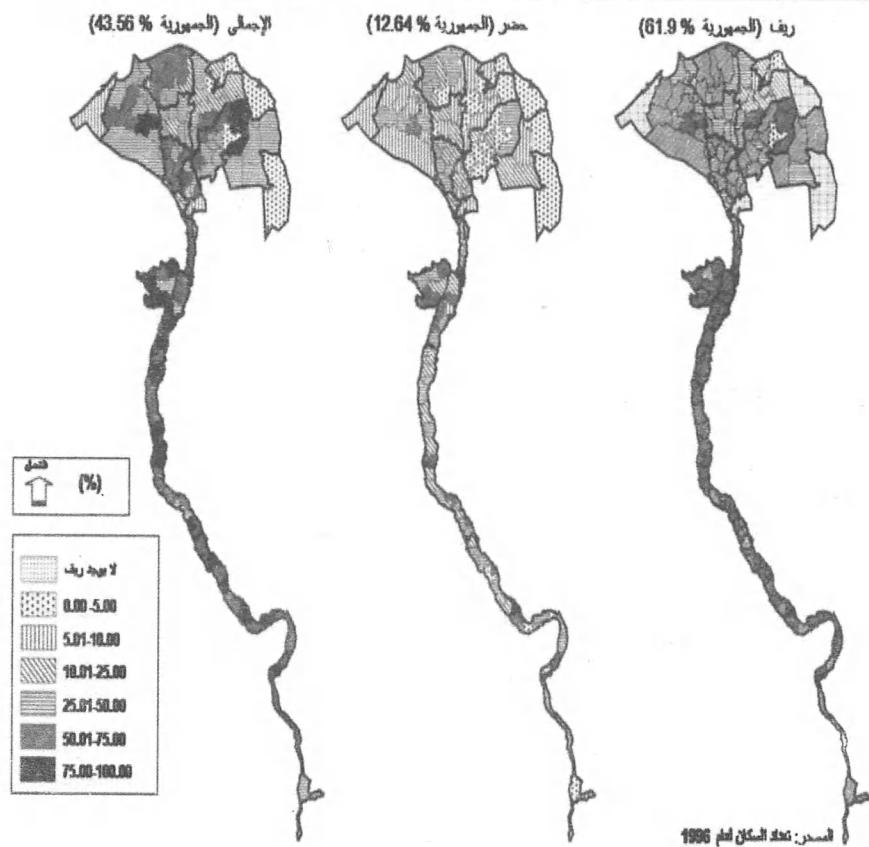
**خريطة A6** النسبة المئوية من عدد الأسر التي متصلة ببيه صالحة الترب موزعة على محافظات الجمهورية عام 1996 (حضر- ريف)



خريطة A7 : النسبة المئوية من عدد الأفراد الغير متعلقة ببيئة صالحة للنفط موزعة على محافظات الجمهورية عام 2001 (حضر- ريف)



**خريطة A8** : النسبة المئوية من عدد الأسر التي لا تملك مطبوراً للحياة داخل الوحدة السكنية موزعة على مراكز الجمهورية عام 1996  
 (حضر - ريف)





## **إدارة المياه في مصر من الساقية الجماعية إلى المضخة الفردية**

شهد الريف المصري خلال العقود الثلاثة الماضية انقلاباً في أوضاعه بعد الأكثر عمقاً على مدى تاريخه الحديث. دخول المضخة الآلية والإسراع في تطبيق نظام الرى الممكّن غيراً بعمق المشهد، كما أن العلاقات الاجتماعية حول المياه وتعزيز الميكنة قد أثّرها على التو سلسلة من ردود الأفعال امتدت على ثلاثة مراحل مهمة:

- الذوبان السريع نسبياً لجماعات مستخدمي مياه الرى التقليدية؛ ومن ثم الاختفاء التام لكل أشكال الإدارة الاجتماعية والجماعية للمياه.
- الإدخال غير المبرمج لأدوات السوق داخل فلك الرى؛ عن طريق تأجير مضخات آلية بمحرك ديزل.
- قيام الدولة بإنشاء جمعيات مستخدمي المياه وفق نموذج للبنك الدولي؛ تم تفريغه من كل أشكال المشاركة الحقيقة ومن أي عملية لنقل الخبرات في مجال اتخاذ القرار.

ومع انطلاق هذه العملية، نعود لنشهد أزمة البترول الخطيرة التي أحدثتها حرب ١٩٧٣ وما تلاها من ارتفاع مذهل لأسعار البترول. هذه الأزمة كانت مصدر تحولات مفاجئة وعنيفة على مدى عدة عقود على الخريطة الجيو سياسية

لمجمل المنطقة التي أصبحت، وبسبب مواردها النفطية، موضعًا لكل الأطماع المحلية والدولية.

### اهتزازات الصدمة النفطية (١٩٧٣) تمس القرية المصرية:

الإثراء غير المتوقع، الذي خضعت له- إذا صح القول- البلاد العربية المنتجة للذهب الأسود، أثار الطلب الملح لأيدٍ عاملة أجنبية، ماهرة أو غير ماهرة في جميع المجالات تقريباً، بدأية من العامل غير المؤهل إلى الكوادر العليا مروراً بالتقنيين والمهندسين. خلال بضعة أشهر، عدة مئات من آلاف المهاجرين تركوا مهرولين أوطانهم (من البلاد العربية غير النفطية على وجه الخصوص، وذلك في البداية، قبل أن تتسع الظاهرة لتشمل البلاد الآسيوية)، إلى بلاد الخليج. في مصر، جذب هذا التيار عدداً كبيراً من الأفراد تعدوا في بعض الأوقات الملايين الثلاثة. كانت شريحة كبيرة منهم مكونة من ريفيين وفقراء الفلاحين أمثال صغار المنتفعين، فلاحين بدون أرض، أبناء فلاحين فقراء وأجراء زراعيين.

وجد بعضهم عملاً في المزارع، في العراق خصوصاً وبالتحديد في وادي دجلة. حتى الأردن الذي لم يكن بلداً غنياً بالبترول، كان يقدم- على الرغم من ذلك- للمهاجرين المصريين أجوراً جذابة بقدر كافٍ إذا تمت مقارنتها بالدخول الضعيفة في الريف المصري.

العراق، حيث ناف عدد المصريين أحياناً على المليونين، كان يعتبر أفضل سوق للوظائف الزراعية في كل منطقة الخليج، بفضل المساحة الزراعية والموارد المائية- التي ليس لها مثيل سوى في مصر. ثراء البلاد والعربيين النفطي

يتوجه إلى «ثروة غير متخلية» بالنسبة إلى الفلاحين الفقراء الذين جاءوا من وادي النيل.

طلت جنة عدن هذه مفتوحة حتى الحرب التي تلت احتلال الكويت من قبل الجيش العراقي والحصار الذي خضعت له البلاد من ١٩٩٠ إلى ٢٠٠٣، وكذلك بدء احتلال العراق من قبل الجيش الأمريكي الذي تبعه سقوط نظام صدام حسين. هذه الأحداث حولت أرباب العمل الآثرياء العراقيين القدامى إلى فقراء بل ومن أفقر الفقراء في الشرق الأدنى؛ وأضحت المهاجرون المصريون مجموعة من البشر «فائض عن الحاجة» وأيضاً مجبورين على العودة ليجدوا من جديد وضعياً اقتصادياً قد تفاقم في أثناء غيابهم. الآن، ما زال هناك بعض المهاجرين المصريين في بلاد الخليج؛ ولكن عددهم أصبح متواضعاً مما كانوا عليه منذ عشرين عاماً مضت.

كان على موجة الهجرة الشديدة هذه، التي حثّ عليها وشجعها سياسة الانفتاح، أن تنتهي للدولة المصرية «تحصيل» جزء من الغلة النفطية على هيئة تحويلات. وصلت هذه التحويلات، على مدى بضع سنوات، إلى مبالغ طائلة، بلغت أكثر من مليار دولار سنوياً، أي نحو ما يوازي المعونة الأمريكية المخصصة لمصر سنوياً، منذ منتصف السبعينيات، في مقابل توقيع معاهدة السلام مع إسرائيل<sup>(١)</sup>.

(١) منذ نهاية السبعينيات تحصل مصر على ٢٠١ مليار دولار سنوياً كمعونة أمريكية منها ١٣ مليار دولار كمعونة عسكرية و٨١٥ مليوناً كمعونة اقتصادية عن طريق (USAID) (US Agency for International Development). في عام ١٩٩٨ انخفضت المعونة الاقتصادية إلى ٧٧٥ مليون دولار بينما لم تتغير المعونة العسكرية (Ifpri, 1999:33).

عندما «ينتقل» من كانوا يرون الأرض بمياه النيل إلى البترول:

تمت عملية ميكنة القطاع المائى الزراعى وتحريره بشكل تدريجى منذ أن قررت السلطة المصرية، مع بداية السبعينيات، وضع نهاية للتجربة الاشتراكية التى تبناها نظام عبد الناصر وهى التجربة التى حاسبها النظام الجديد بمنتهى السلبية.

علينا أن نعرف بأنه بخلاف بناء السد العالى وإعلان الإصلاح الزراعى اللذين عادا بالنفع الكبير على القطاع الزراعى، وصغار الفلاحين على وجه الخصوص، فالحساب الإجمالى عن المرحلة الناصرية ليس إيجابياً فى مجمله.

- التصنيع، الذى أرادته السلطة الجديدة والذى اعتبرته ضرورة من أجل

تنمية شاملة للبلاد، لم يحدث.

- الفشل فى القضاء على البطالة.

- لم يخمد الفقر على الرغم من حصول مئات الآلاف من الفلاحين دون أرض على أراضٍ زراعية بفضل الإصلاح الزراعى فى سنوات الخمسينيات والستينيات.

- لم تشهد طبقة الفلاحين ارتفاع مستوى معيشتها على نحو يذكر.

- لم يشهد الريف المصرى التنمية التى كان يعلن عنها.

- تم احتلال سيناء من قبل إسرائيل بعد نكسة ١٩٦٧.

- تم تأجيل تحرير فلسطين مع «ضياع» القدس وغزة والضفة فى حرب ١٩٦٧ نفسها.

- وحدة العالم العربى، المشروع الرئيسي لعبد الناصر، ظل حلمًا.

ومع حساب كهذا، غير مجيد، وهو على أى حال مخيب تماماً للأمال مقارنة بالوعود، لم يكن صعباً تبرير المنعطف الذى فرضه رئيس الدولة الجديد. كان فى إمكان السادات اتخاذ مبادرات بحجم «الانتصار» الذى طالما حلم به عبد الناصر بلا جدوى فى معركته ضد إسرائيل. بالفعل، أيا كانت المآثر الحربية المصرية الفعلية، فإن حرب أكتوبر ١٩٧٣ بدت فى وسائل الإعلام كانتصار فريد له وزن بلا ريب. أول انتصار لجيش عربى ضد الدولة العبرية.

عند تبني سياسة الانفتاح، كان القطاع الزراعى يعاني أصلاً من أزمة خطيرة وبدت عليه كل أعراض القطاع المتهم البنية. طبقة الفلاحين فقيرة، السوق الزراعية ضعيفة للغاية ومنفصلة عن أغلب كثرة المنتجين، حيازات متاهية فى الصغر وأجور زراعية فعلية لا تلبى أدنى احتياجات العمال الزراعيين المعيشية. هكذا ولهذه الأسباب، عند فتح الحدود، هرول آلاف الريفيين فى التو واللحظة للبحث عن مصادر جديدة للدخل.

عواقب هذه الهجرة على الريف المصرى كانت خطيرة أدت إلى اتساع المساحة المبنية على حساب الأراضى الزراعية فى العموم، ونمو العديد من الخدمات والأنشطة التجارية الأخرى الشكلية والعشوائية. التغيير الآخر الملحوظ والناتج عن تحويلات العاملين بالخارج؛ كان بالتأكيد الميكنة السريعة للزراعة وبالذات الميكنة السريعة للرى، مما كان له أعمق وأسرع الأثر فى إحداث التغيرات الاجتماعية والاقتصادية داخل نطاق الريف المصرى.

عرف الريف المصرى والرى الميكنة منذ نهاية القرن التاسع عشر. فى البدء كانت هناك المضخات البخارية؛ وقد تم تركيب أولى تلك المضخات نحو عام ١٨٨٠. مازلنا نرى أطلاها فى الدلتا خصوصاً فى المنصورة. وكان يعني جودها

في هذا المكان أن حولها دواير شاسعة يملكونها باشوات. أما مضخات дизيل فقد ظهرت في الثلاثينيات، مع بداية «تحديث» ومكانة الدواير الكبيرة. ولكن أزمة الأربعينيات والإصلاح الزراعي في الخمسينيات أبطأت جدياً ازدياد المضخات لصالح الساقية<sup>(١)</sup> التقليدية.

كان علينا انتظار السبعينيات، وخاصة السبعينيات، لنشاهد إعادة انطلاق الميكنة، وأخيراً، الانتصار الشامل لمضخة дизيل. في عام ١٩٨٣، تم إحصاء من ٢٧٠٠٠ إلى ٤٠٠٠٠ ساقية على امتداد مصر كلها. من الصعب وجود إحداها اليوم في حالة عمل.

#### مِكَنَةُ الرَّى غَيْرِ الْمَنْظَمَةِ:

المهاجرون من أصول ريفية استثمرموا بسرعة داخل قراهم الأصلية في مشروعات صغيرة، زراعية أساساً، من أجل تحسين دخل الأسرة ومن أجل تكوين رأس المال صغير لاحتمال عودة نهاية. بالطبع استثمرموا بداية لتملك سكن وأراضٍ

---

(١) الساقية أداة رى معدنة، تتكون من مدار خشبي أفقى تديرها الدواب (الجاموس عادة) فتحرك آلة ثابتة. المدار مرتبط بترس في الطنبور - (آلة رافعة) به سلسلة من الأوعية (قواديس) وربما كانت من الفخار لرفع مياه الرى إلى حفرة تفتح على قناة ثلاثة تسمى مسقى تغذيها قناة ثانوية. ارتفاع مستوى الساقية يتراوح في المتوسط بين مترين وأربعة أمتار. الساقية تصب المياه في مروى وهي آخر حلقة في نظام توجيه مياه النيل. تقوم المروى بدورها بتوصيل المياه إلى الأرضي المطلوب ريها. خلال الستين عاماً الماضية، تم استبدال جزء كبير من السوافي التقليدية بشكل تدريجي بطنابير وهي تعمل بطريقة السوافي نفسها؛ إلا أن سلسلة الأوعية الفخارية تم استبدالها بعجلة معدنية بها عيون على قضيبها الدائرى والتى تصب المياه على ارتفاع مدارها. غير أن الفلاحين يسمون آلة الرفع هذه أيضاً «ساقية» وإن كانت أصغر من الساقية وربما دارها حمار.

ودواب. وب مجرد «تغطية» هذه «الاحتياجات» الأساسية، استثمر المهاجرون في أنشطة أخرى، مثل التجارة الصغيرة وعلى وجه الخصوص البقالة الصغيرة. غير أن قطاعاً جديداً هو الذي استفاد بالتأكيد بالنسبـة الأعلى من الاستثمارات، ألا وهو قطاع الرى الذي شهد ثورة تكنولوجية حقيقة بالانتقال من الطاقة الحيوانية، حول الساقية، إلى البترول، مع المضخات الآلية الفردية التي دخلت البلاد بكثافة على يد هؤلاء المهاجرين أنفسهم.

في بعض المحافظات، زيادة عدد الحيازات التي تستخدم مضخة آلية واحدة أو أكثر قاربت نحو ٥٠٪. ومنها محافظة الفيوم على وجه الخصوص؛ حيث وصلت الزيادة إلى ٤٣٢,٦٪ بين أعوام ١٩٩٠ و ٢٠٠٠، أما المنيا فقد وصلت إلى ٤١٣٪ فيما بين ١٩٨٢ و ١٩٩٠.<sup>(١)</sup>

الأسباب المباشرة بدائية. فالمضخة تقوم برى فدان في مدة تتراوح بين الساعتين، بالنسبة إلى المضخات القوية، وخمس ساعات بالنسبة إلى المضخات الأضعف. يفوق منسوبها عامة منسوب الساقية من مرتبين إلى ثلاث مرات وربما غطت أحياناً مساحات أكبر سبع مرات. أغلب هذه المضخات التي تتميز بكونها مرنة نسبياً، سهلة الاستعمال والنقل ولكونها متحركة إذ تتمكن بعضها بوجود عجل، يمتلكها عادة شخص أو أسرة واحدة. وعلى الرغم من عدم عمل أي بحث ميداني منظم، فإننا يمكننا افتراض وجود مهاجر في بلاد الخليج، حالى أو سابق، خلف كل مضخة تقريباً تم شراؤها فيما بين بداية الثمانينيات و منتصف التسعينيات.

في عام ١٩٩٦، كان سعر المضخة المتحركة ١٠٠٠ جنيه، أى (نحو ٨٠٠ جنيه اليوم). إيجار المضخة كان نحو ٨ جنيهات في الساعة في المتوسط

---

(١) الإحصاء الزراعي: ١٩٨٢، ١٩٩٠ و ٢٠٠٠.

(نحو خمسة جنيهات بحد أدنى)، في عام ٢٠٠٠ في الدلتا، ونحو ١٢ جنيهًا في الساعة في إقليم المنيا في أكتوبر ٢٠٠٢. اليوم، تصل ساعة الري بين ١٥ و٢٥ جنيهًا. وقد المضخة وصيانتها على نفقة المالك حصريًا.

هكذا، فالهيدروليكي الحديثة التي دخلت بداية مع المهاجرين، والتي شجعها ونماها المستثمرون (الصغار والكبار)، والدولة وكبرى شركات الاستثمار الزراعى، قد أدت إلى التحول المفاجئ العنيف والتدرجى، حسب الأوضاع، من تقنية الفلاحين «التقليدية» إلى تقنية المهندسين. هذه النقلة التي تم فرضها على نحو غير مباشر، لجلب تكنولوجيات جديدة، تحمل تناقضًا شديدًا واحتلالًا بين نظام مبني حول تنظيم اجتماعى محلى، هو نفسه منتج لممارسات اجتماعية، تضبط الموارد المائية وتثير النزاعات وبين نظام مفروض من الخارج، يتبع منطق السلطة المركزية السياسية ومنطق المهندسين «العلمى» ومنطق المستثمرين «الاقتصادى».

أولى عواقب تعميم مضخة дизيل ونهاية السوقى؛ هي بالتأكيد اختفاء الشكل التقليدى لجمعيات مستخدمي المياه. مع هذا الاختفاء، بدأ ظهور عملية انقلاب اجتماعى عميق، تسبب فى خلق فردية تدريجية داخل المجتمع الريفى، ومن ثم اختفاء تدريجى لأشكال المساندة الأسرية والريفية التقليدية. سوف يتم تبرير هذا الوضع بالتأكيد؛ بأن ذلك هو ثمن التقدم والقدرة المترصد لكل المجتمعات التى تسلك طريق التقدم. هكذا، يبدو أن الحادثة تتعارض - على هذا النحو - مع التضامن على الأقل، فى أشكاله التقليدية.

ولكن المشكلة هو أن الأمر ليس متعلقاً بالتقدم الاجتماعى وعلى نحو أقل بالتطور المحلى. بالفعل، ليس نمو القطاع الزراعى هو الذى دفع إلى ظهور عملية ميكانة الري هذه بل هو فقر طبقة الفلاحين. فعلًا، هذه العملية هي نتاج وصول

أموال كبيرة نسبياً تم تحويلها من قبل فلاحين فقراء مهاجرين في بلاد الخليج هي أموال مصدرها من خارج الفلك الاقتصادي. هكذا، فنحن نشاهد ميكنة للرى في ريف يعيش فيه أغلب المستخدمين للرى تحت خط الفقر. وهم لا يستطيعون فرملة هذه العملية ولا مقاومة عواقبها. هذه ظاهرة تفرض نمطاً زراعياً اجتماعياً جديداً، يلفظ المطحونين وبالأخص هؤلاء الذين لا يمكنهم الاضطلاع بتكاليف هذه التغييرات التقنية.

خفى، وكأنه ذاب في الماء الذي هو موضوعه الأساسي، هذا التغيير إرهاصه لانقلابات عميقة سوف تصل في النهاية إلى تغيير جذري للمشهد الاجتماعي والزراعي للريف المصري ولفضائه المائي. على المدى المتوسط، سوف يتمكن فقط من الاستمرار في ممارسة نشاط زراعي فقط الذين قد استطاعوا مسايرة - سنة وراء السنة - نمو السوق، المزدوجة، سوق مياه الري وسوق الأرض الزراعية.

الساقية، نظام للري وللتماسك الاجتماعي الذي ولد:

نتيج الساقية، بفضل آلية معقدة نسبياً، ضخ مياه الري إلى مستوى المسقى<sup>(١)</sup>، التي تغذيها قناة الري الثانية، لتصبها في مروى (وتعتبر آخر جزء من نظام نقل مياه التيل) تقوم بدورها بتوجيهها نحو مستوى الأرضي.

---

(١) قناة من الدرجة الثالثة في شبكة توزيع مياه الري.

قبل حدوث انقلاب في المشهد المائي ووسائل إدارة الموارد المحلية، الناتجة عن ميكنة الرى الحديثة، كانت تقنيات الضخ والتنظيم الاجتماعي التابع لها، تقع دائمًا على عاتق الفلاحين بدلاً من الحكومة. كانت أيضًا مسؤولية العناية بالمسقى تقع على عاتق الفلاحين دون أن يملكون التحكم المباشر في جريان المياه (هوبكنز Hopkins 1999:371).

حول الساقية، كان هناك الشكل الأكثر انتشاراً لجمعيات مستخدمي المياه. ولما كان تكوين الجمعيات من «التقاليد» الفعلية، فالجمعية المرتبطة بالساقية لم تكن أبداً بنية مفروضة من قبل الإدارة. ولم يكن لوجودها سبب سوى الحاجة الجماعية لمجموعة المالك و/أو المقيمين على ضفاف الترع لتأمين التفاذ إلى مياه الرى، عن طريق إدارتها بشكل عقلاني وبالحد من مخاطر الصراعات بينهم. ربما كانت واحدة من أذرع الجمعيات والهيئات التي تحظى بالسيادة الذاتية والتي يمكن أن تطلق عليها الجمعيات التي تشارك فيها الجماعة في مصر.

مالك الساقية، المجتمعون في جمعية غير رسمية، كان عليهم أن ينكافوا بقوة لضمان تقسيم «عادل» (حسب مساحة كل عضو) لمخزون المياه على جميع الأراضي المزروعة ولتكليف الصيانة المختلفة ولتشغيل هذه الأداة الجماعية التي لا غنى عنها. كان الأمر يتعلق أساساً بتقليل مخاطر وحجم الصراعات بين مختلف مستخدمي المياه. ولم يكن لهذه الجمعيات وضع إداري قانونياً، ولكن كان دورها معترفاً به من قبل إدارة المياه المحلية التي كانت تقابليهم كشركاء في الإدارة المحلية للمورد. عدد «الشركاء» كان يصل عادة إلى نحو خمسة عشر شخصاً وأحياناً ينخفض إلى عضوين أو يتجاوز الأربعين عضواً. الأرض التي كانت تخدمها الساقية كانت تتراوح بين بضعة أفدنة ونحو ثلثين فدانًا.

كانت الساقية تخدم ٢٤ نوبة تسمى قيراطاً<sup>(١)</sup>. نوبات الرى لم تكن منفصلة عن الأرض بأى شكل من الأشكال. وفق هذا المبدأ، هذه النوبات كانت تناسب مع مساحة الأرض المستغلة من قبل المستخدم ضمن الأراضى التى ترويها الساقية نفسها. كان لكل فلاح الحق فى مدة للرى تناسب مع القطعة التى يملكها. لكن الفلاح ربما حصل على أكثر من نوبة للرى في عدة سوافى مختلفة فى آن واحد، إذ إن ملكية الأرض هى نفسها مجزأة وأحياناً متقارنة على ضفاف عدة ترع.

كان رئيس الجمعية عامة هو الذى يمتلك أكثر الأرضى المستغلة أو الذى يمتلك الأرض المركب عليها الساقية. وكان هذان الوضعان مرتبطين عادة. هكذا، فأكبر مالك أرض كان يمتلك الحصة الأكبر من الساقية وعليه وبقدر الحصص نفس قدر «سلطة» القرار والنفوذ «المادى» و«المعنوى». وجود الساقية على أرضه كان يحميه من أي محاولة ضغط، وكان يسمح له بلعب دور الحكم بالنسبة إلى التوزيع وكذلك دور الوسيط إذ هو متحرر من الضغوط أو التهديدات على الماء، في حالة النزاعات.

كان رئيس الجمعية مسؤولاً عن ضمان دوام عمل الساقية، كان يقع على عاته صيانتها وعمل الإصلاحات المحتملة ليقوم بعد ذلك بتقسيم التكاليف على جميع المستخدمين، كل حسب حصته. كما كان ينظم أيضاً، بالتشاور الحميم مع باقى أعضاء الجمعية، توزيع مدة الرى، حسب المساحات المطلوب ريها وأدوار الرى.

---

(١) الفدان يساوى ٢٤ قيراطاً، ٢٤ قيراطاً يساوى ١٧٥ م<sup>٢</sup>.

ومن أجل مزاولة وظيفته، كان رئيس الجمعية يحتفظ لديه بإحدى القطع الضرورية لتشغيل الساقية. في بعض الأقاليم، كانت مثلًا وصلة معدنية توضع على المحور الرأسى؛ وفي أقاليم أخرى، كان النير - وهو القيد الذى تدخل فيه رأس البهيمة حتى رببتها - كان على المستخدمين المرور على الرئيس لأخذ هذه القطعة والعودة لإعادتها مما كان يجعله يعلم من الذى استخدم الساقية والمدة التى استغرقها الري.

هكذا تتطلب الساقية تدخل عدد كبير من الأفراد لتشغيلها وهم مالك الساقية أو ملوكها، الخولى: المسئول عن تشغيلها وصيانتها، ملاك الدواب التى يدورونها بالتابع، الحال: المسئول عن توزيع المياه فى القنوات بين قطع الأرض، وأخيراً الجازر: وهو الطفل، حامل المقرعة. زمن الساقية مقسم إلى ثلاثة فترات، تسمى الفترة الواحدة «علقة» [إذ يقال تعليق الساقية، أى تعليق الدابة في الطوق] الفترة الصباحية، فترة النهار، والفترة المسائية التي تبدأ من الغروب حتى ابتساق الليل. كانت الساقية تروى من ٥ إلى ١٢ فدانًا (٥ أفدنة إذا كانت المساحة مزروعة قطن)، على أساس فدان واحد على مدار ٢٤ ساعة (Pintus, 1997:69).

بالإضافة إلى إدارة المورد وتوزيع فترات الري بين مختلف أعضاء جماعة مستخدمي مياه الري، كان الفلاحون المستخدمون للمسقى ينظمون أنفسهم جماعة للقيام بأعباء صيانة القناة السنوية مثل نظافتها وجرفها. كانوا يتبرعون بالمال لاستئجار مجرفة آلية أو أكثراء أيد عاملة أو متقطعة. في العموم، كان يفضل الأيدي العاملة عن الماكينات لأنها تقلل من الخسائر التي يمكن أن تصيب الأشجار والطرق. ومع وجود المدقات، كان استخدام المجرفة الآلية مستبعداً تماماً .(Hopkins 1999:372)

## الفيوم، حالة خاصة:

تمثل الفيوم حالة جغرافية خاصة داخل مصر. هذه الواحة الواقعة على بعد نحو مئة كيلو متر جنوب غرب القاهرة على البر الغربي من النيل والتي يغذيها بحر يوسف وهو أحد فروع النهر، هي الإقليم الزراعي الوحيد في البلاد حيث المنحدر شديد بالقدر الذي يسمح بالرى بالجانبية على مساحة كبيرة من الأراضي المزروعة. هكذا، كان توزيع المياه لا يتم على نحو آلى حول أى أداة للضخ إلا في الأجزاء الأكثر تسطيناً في الواحة حيث كنا نجد، مثلما نجد في مناطق أخرى من مصر، أن أداة الضخ لا غنى عنها، فكانت هي الساقية بالطبع.

في الفيوم أيضاً، توزيع المياه بين الفلاحين من نفس المسقى كان يتبع معايير صارمة للغاية. لكل مستخدم حق الحصول على الماء مرة أسبوعياً، في وقت محدد ول فترة ثابتة. في الفترة المخصصة له، يحصل على كل المياه التي تجري في المسقى، ولا يجوز لأى فلاح يمر المسقى بجوار أرضه من استخدام هذه المياه في هذه الفترة. وعند انتهاء الفترة المخصصة، يقوم فلاح آخر بالتناوب. هذه الدورات محددة بشكل نهائي ولا يمكن تغييرها إلا في حالة تغيير حجم الحيازة عند تملك قطع على حدودها. هذه الدورات تورث عند توريث الأرض.

حساب الفترة المخصصة للرى لكل شخص يتم على أساس المساحة المملوكة بـ «الغدادين الاسمية» المحددة كالتالي:

فدان خضروات يساوى فدانين اسميين، بينما الأفنة المزروعة بزراعات أخرى تساوى فداناً واحداً. المساحات التي تحولت إلى زراعة خضروات قبل ١٩٥٤ تحسب على أساس ٢,٥ فدان اسمى (انطونيوس ١٩٩٢:٩٦).

تقع مسؤولية تحديد الفترات الموزعة للرى، على أحد أعيان القرية؛ ويكون عادة رئيس الجماعة التى تمتلك أكبر قدر من الأراضى الواقعه على المسقى. فائد هذه الجماعة يسمى «رئيس المناوبه» أو «موزع الفاتحة». ومن ثم يحدث فى بقية أقاليم مصر، يقوم بحساب المساحة المطلوب ريهما على أساس الفدادين الاسمية ويحدد عدد دقائق الرى التى لكل فلاح. ثم يحدد ترتيب الأدوار. يكتب قائمة ويحتفظ بها لديه؛ حيث تحتوى على الموعد بدقة، لدرجة تدوينه بالدقائق، حتى يسلم كل فلاح دوره.

القائمه تقسم إلى ١٤ فترة، كل فترة من ١٢ ساعة، والفتره تسمى طرفاً وهو يشير إلى الوقت المنصرم منذ بداية الدورة. دورة الرى تبدأ يوم الخميس مع صلاة المغرب وتستمر ١٢ ساعة. الكل يضبط ساعته ليبدأ الأسبوع (هوبكنز Hopkins 1999:376).

هكذا، وعلى عكس الآراء المسبقة عن عدم المقدرة والجهل، فإن فلاحي الفيوم والأقاليم الزراعية الأخرى كانوا يظهرون مقدرة كبيرة في إدارة المياه بشكل جماعي ودقيق؛ كما تمكنا من تطويرها وتطوريها للمتغيرات المختلفة السياسية والاجتماعية التي شهدتها مصر على مدى نحو قرنين. الاستمرارية، التكيف، التحسينات المستمرة، التنازلات والخبرات فيما يخص فض النزاعات، كل ذلك يشكل بالتأكيد رأسمال اجتماعي ثميناً للغاية ومنظومة «جماعية» تخص الإدارة المشتركة للموارد الجماعية.

سوف نرى، للأسف، أن السياسات المائية الجديدة والمؤسسات التي نشأت في الآونة الأخيرة لم تدمج أبداً مجموعة المعارف والمهارات التي طورها الفلاحون المصريون. قامت السياسات بضرب عرض الحانط بالماضى. ولهذا

السبب أيضاً يبدو لي أن السياسات الحالية لا تدرج في الاستمرارية ولا تستند إلى أسس موجودة ولكنها تظهر قطعية حقيقة بموكب المخاطر المحتملة بالنسبة إلى القطاع المائي الزراعي.

جمعيات مستخدمي المياه الجديدة التي تنشأها الحكومة منذ عدة سنوات تنظم نفسها على أطلال جماعات مستخدمي مياه الري القديمة<sup>(١)</sup>. غير أن المضخات الصغيرة لم تدفع السوقى الجميلة إلى الاختفاء فحسب، بل وأيضاً جماعات مستخدمي مياه الري المرتبطين بها وكذلك منظومة القوانين الجماعية لإدارة المياه، بل وأدت إلى تفاقم فساد الموظفين المسؤولين عن إدارة المياه، وإلى صدع اجتماعي واستبعدت أكثر فأكثر صغار الفلاحين الذين لا يستطيعون تحمل العوائق المالية للميكنة.

هكذا، إن اختفاء الساقية، بعيداً عن كونه نهاية مؤسفة لآلية مدحشة من المشهد الريفي المصري، فهو يعبر - على وجه الخصوص - عن نهاية نظام اجتماعي أثار لأرض النيل أن تستمر في إطعام فقرانها. منذ الآن فصاعداً، فإن مبدأ «كل واحد لنفسه» يفرض نفسه نتيجة لما حدث ويعطي رقعة مصر كلها. وإذا كانت الإصلاحات التي تخصل القطاع الزراعي قد أدت لإعادة ظهور طبقة من الفلاحين بدون أرض، فإن نهاية الساقية، سوف تجعلنا نشهد ميلاد طبقة فلاحين بدون مياه.

ومع الانتقال من الساقية إلى المضخة дизيل لضخ مياه الري، انتقل المجتمع الريفي المصري من نظام اجتماعي منظم محلياً ومستقل نسبياً (مكون من «جمعيات المستخدمين» حول أداة عمل ضرورية لكل الجماعة) إلى نظام فردي؛

---

(١) انظر في هذا الصدد Ayeb H., 2005a, 2005b

حيث المستثمر (الصغير أو المتوسط) والمهندس يحتلان الأماكن والأدوار الرئيسية. وعلى نحو متوازٍ، انتقلت المياه من وضع المنفعة العامة التي لا يجوز التصرف فيها إلى وسيلة إنتاج لم يعد تحديد سعر لها أمراً محظوراً حتى لو، لأسباب سياسية داخلية، تطلب الأمر اتخاذ أشكال مقتنة إلى حد ما. الفياز إلى المياه، الذي كان ينظم حسب احتياجات الفلاحين المنتجين، أصبح مشروطاً بالإمكانات التي في وسع من يحتاجونها.

### التحكم في المياه.. مباراة اللاعبين:

بالنسبة إلى الدولة المصرية، الأمر الضروري كان دائماً، في البدء، ضمان ذوام واستمرارية التحكم المطلق على مجلل المجال المائي؛ ومن ثم على «المجال الاجتماعي». ومن أجل هذا، تتدخل في الإدارة المحلية للمياه عن طريق تعيين «مهندس للمياه» مقيم. ويعتبر هذا المهندس الحلقة الأخيرة لسلسلة طويلة جداً هرمية مكونة من إداريين وكبار الموظفين الذين يقسمون فيما بينهم النفوذ على مجلل أراضي البلاد والنظام المائي.

### إدارة المياه بين الدولة والفالح والمهندس

#### قبل ظهور جمعيات مستخدمي المياه

تختلط الحدود بين الإدارة الاجتماعية وإدارة الدولة عندما تصل إلى مستوى هذا التقني المقيم، الذي يعد كوبسيط «أفرزه» نظام مركزي يمنع اتساعه أى تدخل مباشر بدءاً من المركز؛ إذ يفرض نظاماً يقوم على التناوب التقني والإداري. حتى

منتصف الثمانينيات الذي شهد تعميم المضخات الآلية ونهاية جماعة مستخدمي مياه الري التقليدية، كان مهندس الري المحلي يقوم بدور أساسى ذى «انتساب» مزدوج، ينتمى من جهة، إلى وزارة الموارد المائية والرى التي يتبعها قانوناً، ومن جهة أخرى، إلى القرية حيث يمارس وظيفته وحيث «يتبعاه ويعتمده» الجميع في حالة كونه من خارج القرية.

في هذا السياق، كان من المنطقى أن يتدخل المهندس المقيم فى آليات النزاعات وحلها. هو موظف، إذن فهو ممثل السلطة، ويترتب على ذلك أن نفس هذا الشخص كان يمكنه أيضاً اكتساب وضع علية القوم المحليين وهو الوضع الذى تبواه بفضل عملية معقدة سنهما مستخدمو المياه. كان الهدف الرئيسي لهذه العملية هو توريط الموظف مباشرة في الأمور المحلية بشكل لا يسمح له بالتصرف كما لو كان غريباً تماماً عن المشكلات المحلية.

جماعة مستخدمي مياه الري التي كانت تلتقي مع المجموعة الريفية دون أن تتطابق معها؛ كانت تلجأ إليه ليقوم بالتحكيم في أي نزاع بين أعضائها وأو «كافالة» تنازل. كان هذا الإجراء يتم على نحو شبه دائم مادام الأعيان الآخرين، غير المتمكنين بالضرورة من إدارة المياه على المستويين القانوني والإداري، يفشلون في إيجاد حل للنزاع يرضى الجميع.

هكذا، كان الفلاحون يختلسون لصالحهم الحلقة الأخيرة من سلسلة الدولة في إدارة المياه. هنا، كانت الإدارة الاجتماعية تتم خارج أي اعتراف رسمي، ولكن إن تم التساهل في وجودها فعلاً ففى الحدود التي سمحت بها السلطة. بحيث إن الإدارة الاجتماعية للمياه كانت نوعاً قريب الشكل من أنواع إدارة المياه الاعتبادية ذات الطبيعة «غير الرسمية»؛ ولكن مثلها مثل أي نشاط غير رسمي، لم يكن لها أي

تفعيل إلا تحت مراقبة مقربة من السلطة المركزية. ولفهم آليات النزاع وطرق حلها يجب البحث عنها داخل هذه الجدلية الاجتماعية والسياسية المحلية.

طبقاً للتعريف، نظاماً الإداره، سواء نظام الدولة أو النظام الاجتماعي، لم يكن في وسعهما اتباع منطق وأهداف مماثلة، ولا استخدام الوسائل والمؤثرات نفسها. ومع تقسيم الأدوار هذا، كثيراً ما كانت تولد صراعات بين السلطة وممثليها من جهة، وأعضاء جماعة مستخدمي مياه الري، من الجهة الأخرى. هناك بعض المنازعات التي كانت تظهر أحياناً داخل الجماعة نفسها.

غير أن نوعى النزاعات هذه والذين يمثلان نموذجين لإدارة المياه؛ كانا من طبيعة مختلفة تماماً وكذلك أهدافهما وعواقبهما. ومن ثم، كانت لواجهما كذلك مختلفة تماماً. ولما كان وضع السلطة يسمح لها باستخدام العنف «الشرعى» لحل بعض المشكلات التي كانت تعجز المفاوضات فى حلها، كان أعضاء الجماعة فى المقابل يطروون الإجراءات المحلية لإدارة النزاع اجتماعياً؛ حيث كانت تتدخل شرعية الأعيان المحليين و العلاقات الأسرية ووضع الأفراد كبار السن ووضع الوسطاء وفي النهاية، وكآخر سبيل للتعاون فقط، السلطة الرسمية.

### اختفاء السواقى يرسخ سلطة المهندسين

#### ويسهل اختفاء صغار الفلاحين

إحدى العواقب المباشرة لاختفاء السواقى كان ترسیخ مكانة وسلطات موظفى الإدارة المحلية للمياه - وبشكل خاص المهندسين المسؤولين عن تنفيذ السياسات التي رسمتها الوزارة على أرض الواقع والقيام بمراقبة مجل الأنشطة المرتبطة باستخدام المياه الموجهة للري.

ولما كان المهندسون غالباً من أصول ريفية وعامة من القرية التي يمارسون عملهم فيها، وبما أن محورهم هو مجموعة مستخدمي مياه الري التي على رأسها شيخ هو بمثابة زعيم محلى (شيخ، من «كبار» المالك أو من الأعيان)، كل هذا كان يفرض على المهندس استخدام طرق دبلوماسية وفي الأغلب تقديم تنازلات - تتجاوز أحياناً الشرعية بقليل - حتى يمكنه الاستمرار في مباشرة وظيفته وحماية «مكانه».

وفي العلاقة بين الزعيم، مثل مصالح مستخدمي مياه الري والقرية وبين المهندس، مثل مصالح الإدارة والدولة، كان التنازل ضرورة للطرفين. «الشريكان المضطران» كان محكوم عليهما بالتفاهم في حالة وجود نزاع جوهري وقطيعي، وإلا خاطراً بضياع وضعيهما وأمتيازاتهما والمكاسب الرسمية وغير الرسمية.

ظهور أدلة الضخ وتعديم الفردية، وهي عاقبة من عواقب الدخول المكثف للمضخات الآلية الفردية، وانخفاض جماعة مستخدمي مياه الري المرتبطة بالساقيه، حرراً نهائياً المهندس من تلك العلاقة الملتبسة مع القرية، مما نزع عنه أيضاً الامتيازات العينية التي كانت تمنحه إياها القرية. ولما كان الراتب الذي يقل عن ٣٠٠ جنيه شهرياً (أبريل ٤٢٠٠٤<sup>(١)</sup>) بالنسبة إلى مهندس له خبرة تتعدى السنوات الخمس، لا يكفي، كان عليه أن يجد مصادر جديدة للدخل. كان هناك حلان هما عقد تحالف مصالح مع مالك ومؤجرى المضخات المتحركة وأو أن يصبح هو نفسه مالكاً لمضخة مخصصة للإيجار.

وتربى على ذلك أن المهندسين لعبوا في الوقت نفسه دوراً غاية في الأهمية خلال سنوات الثمانينيات والتسعينيات، في مضاعفة أعداد المضخات الآلية دون

---

(١) ٣٠٠ جنيه توازى ١٠ كيلو جرامات لحم في القاهرة في شهر يناير ٢٠٠٥.

مراقبة زيادة كميات المياه الموجهة للري. دخلهم غير الرسمي كان يوازي الزمن النسبي الكامل لعمل المضخة أو المضخات التي كانوا يملكونها.

بالتدريج، انتهى الأمر بكثير من المهندسين بأن أصبحوا، بشكل رسمي أو غير رسمي، مزارعين اشتروا أو استأجروا أراضي «مهجورة» تخلى عنها فلاحون صغار معdenون، غير قادرين على ملاحقة ارتفاع تكاليف الري والزراعة. ومن جديد وجدوا أنفسهم بين شقى الرحى فهم ممثلون لمصالح الدولة ومصالحهم الخاصة المرتبطة بشكل مباشر أو غير مباشر باستخدام المورد الذي كان من المفترض أن يحموه لحساب الدولة.

هذا الوضع الجديد «الفاسد» أو «استغلال السلطة» كان له، بالإضافة إلى العواقب المباشرة، تأثيرات في تنظيم إصلاح القطاع المائي الذي انطلق منذ منتصف الثمانينيات استناداً إلى الوصفة السحرية لجمعيات مستخدمي المياه.

في مرحلة أولى، رأى المهندسون في هذا الوضع الجديد مصدرًا لمخاطر كبيرة على مصالحهم الخاصة وبالذات ضياع سلطتهم ووضعهم كموظفين في مواجهة أشكال قانونية جديدة للتنظيم، أشكال «مستقلة» وتماك سلطة اتخاذ القرار. حتى إن بعض المهندسين كانوا يتوقعون أنهم سوف يعملون تحت سلطة الجمعية، بمعنى آخر تحت السلطة المباشرة لهؤلاء الفلاحين «الجهلاء القراء». على أي حال، كانوا يخشون ظهور هيكل قائم على التشارك معترف بها من قبل الدولة التي كانت تمنحهم إدارة المياه والتي سوف تهدد مباشرة هيئتهم كموظفين.

من جهة أخرى، بنية الري التحتية الجديدة التي فرضت وضع محطة ضخ واحدة على رأس المجرى وحظرت تماماً استخدام المضخات الفردية، أحدثت فدراً كبيراً في الدخل لجميع ملاك المضخات الصغيرة التي تعمل بمحرك، ومن بينهم

عدد كبير من المهندسين. هكذا، حاول بعضهم إرجاء تنفيذ برنامج الإصلاح. وفي بعض الأقاليم، أظهروا مقاومة أكبر من مقاومة الفلاحين محققين أحياناً «نجاحات» غير متوقعة.

وحيث لم ينجحوا في تأخير ولادة جمعيات مستخدمي المياه، تبنوا سلوكاً يهدف دائماً وأبداً إلى تعزيز أو على الأقل حماية مصالحهم الخاصة. هكذا سعوا إلى الاحتفاظ بالميزة الاستراتيجية التي يمقتضها يمكنهم تعين أعضاء إدارات الجمعيات، ومنهم الرؤساء وأمناء الصندوق وحراس المحطات المقربين منهم. هكذا تولدت تحالفات مصالح جديدة مناقضة تماماً للروح الحقيقة لجمعيات مستخدمي مياه الري.

وبعد أن أدرك المهندسون أن هذه الجمعيات التي كان عليهم «إنشاؤها» لم يكن لها أي معنى فعلي، ولم يتبعها أي نقل لسلطة اتخاذ القرار وللكفاءة الحقة، انتهى الأمر بالمهندسين إلى الاستسلام والمشاركة في تفعيلها على أرض الواقع.

«إعادة إحياء» سلطات مهندسى الري المحليين الذين كانوا يعتقدون أنهم مهددون من قبل جمعيات مستخدمي المياه الجديدة التي كانت تؤسسها الدولة، يفسره اختفاء الساقية الذي وضع نهاية لعملية «الأعينة» الريفية (أى أن تصبح من الأعيان) المرتبطة بإدارة المورد.

بداية، كان تعميم المضخات الفردية قد حرر تماماً الفلاحين من ارتباطاتهم الجماعية حول الساقية. من الآن فصاعداً، أدوات الضخ ومن ثم الري لم تعد تعتمد إلا على مقدرتهم الشخصية في النهوض بأعباء تكاليفها دون أي تزام نحو أي شخص. هكذا لم يعد للـ «عقد المعنوي» مع أعضاء جمعية مستخدمي مياه الري الآخرين أي معنى فعلى.

من جهة أخرى، اختفاء الساقية قلص من مساحة أهمية القرية داخل نظام إدارة المياه المحلي، إذ لم يعد نطاق المضخة الفردية وكذلك أيضاً نطاق جمعيات مستخدمي المياه الجديدة يحتلان نطاق القرية نفسه. ولما كانت المضخة الفردية متراكمة؛ فهي لم تعد تمثل نطاقاً محدداً ويمكن وضعها على التوالي على ترع عديدة وأراضٍ مختلفة حسب احتياجات المالك و/أو المستأجر.

أما بالنسبة إلى جمعية مستخدمي المياه الجديدة التي تستخدم محطة واحدة للضخ ثابتة، فهي تغطي زماناً ترويه المسقى التي يمكنها تغذية أراضٍ العديد من القرى في الوقت نفسه. ومن ثم انتقل الزمام «المنتقى» من قبل الزعماء من نطاق الساقية أو القرية إلى نطاق أوسع وهو زمام المسقى. بعض جمعيات مستخدمي المياه التي تأسست على ضفاف الترعة الثانوية أو الرئيسية؛ يغطي أكثر من نطاق أكبر حجماً. ويوازي هذا الاتساع الفضائي اتساعاً لقاعدة الأشخاص المعندين ومن ثم اتساعاً أيضاً لحجم مخاطر النزاعات.

ترع الري والمحيط المرwoي يتم حسابهما على أساس مختلف تماماً عن مساحة القرية. إذ يجب مراعاة الخصائص التقنية مثل انحدار المنهج ومسافته. أما المساقى (قنوات ثلاثة) يمكنها اختراق حدود القرية بينما أراضي القرية تروي عبر عدة مساقٍ. هذا ما يوحى بشيء من الصعوبة في نقل مؤسسات الزعامة القروية إلى سياسات إدارة الترعة (Hopkins, 1999:370).

لعب هذا الوضع دوراً لا ريب فيه لصالح مهندس الري المحلي فهو الشخص الوحيد المرتبط بمجمل زمام المسقى بفضل وظيفته التي تتيح له لعب دور جوهري في حل النزاعات بين الأعلى والأسفل ومن ثم بين القرى المختلفة المكونة لزمام المسقى التي يمر بها.

## إطار ٢

### التطورات التقنية والمؤسساتية، الاجتماعية والسياسية

مضخة جماعية (جمعيات مستخدمي المياه)	مضخة فردية (فترة انتقالية غير منظمة)	ساقية (جمعيات مستخدمي مياه الري)
<p>جار تركيبها في أقاليم مختلفة في كل من الدلتا والوادى مع إنشاء جمعيات مستخدمي المياه.</p>	<p>دخول مكثف في بداية الثمانينيات بفعل المصريين المهاجرين إلى بلاد الخليج.</p>	<p>حتى منتصف الثمانينيات</p>
<p>بشكل عام، لا تتم استشارة المستخدمين حتى إن بعض الأعضاء لا يتم إخبارهم بأنهم ينتمون إلى جمعية مستخدمي المياه. واقعياً، حارس المضخة الآلية هو الذي يتحكم القرار وهو ليس عضواً في الجمعية. ومن خلال هذه الحيلة، عادت السلطة الحقيقة إلى مهندس الري. وفي غياب نقل حقيقي لسلطة القرار، لم تعد هذه الجمعيات سوى مجرد أداة</p>	<p>الفردية المفاجئة والعنفية التي أثارت قطبيعة في التسيير «الاجتماعي لإدارة المياه». فردية أداة الضخ أحدثت صعوبة بقاء المجموعة. لم يعد للمناوبات معنى وخرجت المنازعات من إطار القرية من الضيق.</p>	<p>تنظيم قاعدي حول أداة الرفع له بعد اجتماعي مهم. على مستوى الساقية، مستخدمو مياه الري شكلوا في جمعيات تحمل اسمهم لإدارة المورد ونظموا أنفسهم لإيجاد حلول لفض المنازعات المحتملة.</p>

<p><b>لتوطيد رقابة الدولة على المياه والأرض وال فلاحين.</b></p>	<p>احتفظ المهندسون بقدر كبير من سلطة القرار و «السلط» ومع حدهم من مشاركة المستخدمين لإدارة الجمعية ومع وضع أكبر قدر من السلطة الفعلية بين أيدي أصحاب المضخات، ظل المهندسون يتحكمون في سوق المياه. بتواطئهم المباشر مع أصحاب المضخات،ستطيعون اختلاس جزء كبير مما يدفعه الفلاحون. العودة إلى الأداة الواحدة لا يكفي لضمان إدارة اجتماعية صحيحة للمياه، لكن الدولة المصرية تقوم بمراقبة أكبر ومشاركة أقل من قبل المستخدمين.</p>	<p>خلل تام في نظام الرى وتفاقم عدم المساواة في مواجهة النفاذ إلى المياه والفساد. بعض أثرى عندما أصبحوا مؤجرين للمضخات. هكذا اكتسبوا «سلطة» مالية بالإضافة إلى سلطاتهم الإدارية. هكذا عززوا على نحو غير مباشر زيادة الاستهلاك وتبديد المياه.</p>
<p>فساد مدعاً من بنية مفروضة من عل يطبقها فعلينا المهندس</p>	<p>تعيم للفردية الناتمة، تفشي الفساد من قبل</p>	<p>مشاركة فعلية في إدارة المياه في</p>

<p>المعنى الذى استطاع جراء ذلك اختيار المقربين لإدارة الجمعية وصيانته وحراسة محطة الضخ.</p>	<p>المهندسين، تفاقم عدم المساواة وخلل تام فى نظم الرى تحمل عواقبها أولاً الفلاحون الأكثر قابلية لضرر.</p>	<p>نطاق الساقية. آليات اجتماعية لحل النزاعات. فساد «إيجابى» من قبل مهندس الرى، فساد لا يسىء لمصالح الدولة ويستفيد منه المستخدمون والمهندس على حد سواء.</p>
---	---	--



## **جمعيات مستهلكي المياه في مصر**

إن تأسيس وتعظيم جمعيات مستخدمي المياه تم بناء على توصيات من كبرى المؤسسات المالية منذ الثمانينيات، تمهيداً لتحرير الدولة من التزامها بإدارة الموارد المائية وتسهيل انتقال هذه الإداره إلى جمعيات محلية يمكنها تدريجياً التحول إلى شركات خاصة. وكان قد انتهى الأمر بالبنك الدولي وهيئة المعونة الأمريكية بجعل هذا الوضع شبه شرط للحصول على تسهيلات ومساعدات مالية مخصصة للقطاع المائي.

### **جمعيات المستخدمي المياه، ولكن بلا تشارك:**

سرعان ما أصبحت جمعيات مستخدمي المياه عنصراً أساسياً في برامج الإصلاح الاقتصادي وإعادة الهيكلة، وبالتحديد في مجال إصلاح قطاع الزراعة والمياه. وتشير هيئة المعونة الأمريكية إلى أن «إنشاء جمعيات مستخدمي المياه تقدم خبرة ناجحة للخيارات المؤسساتية في مواجهة المشكلات التي يطرحها استخدام ملكية عامة لا وهي مياه الري» (Ray Bush 2004:18). هذه الوكالة المكلفة بالمعونة الأمريكية لديها برامجهما الخاصة لإنشاء جمعيات مستخدمي المياه ومنها برنامج سار العمل به منذ خمس سنوات في محافظة سوهاج بالصعيد.

نموذج جمعيات مستخدمي المياه؛ هو جزء من خطة أوسع تعمل على إحداث تطوير تقني ومؤسسي لنظام توزيع مياه الري لضمان سريان مستمر للمياه

بدلاً من مناوبات المياه المعتادة. ذلك يفترض أن يكون الفلاح حراً في «أخذ» كمية المياه التي يحتاجها للزراعات التي يختار زراعتها، (... ) بدلاً من ربط اختياره الزراعي حسب احتياطي المياه (Hopkins 1999:378).

من أجل إدراك أفضل لصعوبة نجاح برنامج إنشاء جمعيات مستخدمي المياه وأبعادها التقنية والمؤسسية، كان من الضروري إصدار قرار يحكم الإطار القانوني لهذا الإصلاح من قبل السلطات القومية. هذا القرار يساعد في فهم - إذا ما تجاوزنا مجلل المصاعب الاجتماعية والسياسية - ما تضمنه الإصلاح نفسه من عقباته الخاصة وحدوده على نحو جوهري.

مجلل الإصلاح يتم في إطار مشروع قومي يسمى «Irrigation Improvement Project» (IIP)، وممول أساساً برعوس أموال أجنبية، خاصة المعونة الأمريكية والبنك الدولي. يحتوى برنامج IIP على محورين هما: محور تقني لتعليلة منسوب المياه في المسقى بعد تجديدها ومعالجتها؛ حيث تصبح غير قابلة لامتصاص المياه. الهدف من هذا «التحديث» التقني هو «تقليص» إهدار المياه، وإتاحة سريان دائم لل المياه بفضل الجاذبية أو عن طريق الضغط (زرع مغطاة) حتى تصل إلى الأراضي المطلوب ريها وأيضاً تعليم أنماط للرى أكثر «فاعليّة».

المحور الثاني يتعلق بالإدارة الجماعية للمورد المائي عن طريق نقل المسؤولية إلى الفلاحين ولمستخدمين آخرين من خلال إنشاء جمعيات مستخدمي المياه. وعملية النقل هذه لا تتعلق، وفق القانون، إلا بما يخص عمليات الصيانة وكذلك إجراءات التوزيع الداخلي لكميات المياه المخصصة من قبل الدولة.

هناك بنية «جماعات» تعمل في مصر بشكل متوازن: الروابط، وتوجد أساساً في الوادي.. ومجالس المياه (Water Boards) في الدلتا والفيوم. وعلى الرغم من أن التوجه العام لكلتا البنيتين واحدة فإنه توجد لائحة خاصة لكل بنية منها.

### الروابط.. جمعيات مستخدمي المياه:

إنشاء وإدارة الجمعيات الرسمية (يعكس الجمعيات التقليدية) لمستخدمي مياه النيل للرى يحكمها إطار قانوني معقد بعض الشيء. ينبع عنه ليس فيما يتعلق بوضعها القانوني الفعلى وتحديد نطاق فعلها وسلطاتها. في الواقع، الأمر يتعلق ببنية قانونية لا تدرج فعلياً تحت أي إطار قانوني واضح. لا يحكمها مثلاً قانون الجمعيات الأهلية ولا قوانين الشركات الخاصة. وبناء على ذلك، طبقاً للقانون المصري فهي لا تشكل سوى تجمعات محلية تحت وصاية قانونية من قبل وزارة الري والموارد المائية.

كما أن القانون رقم ١٢ لعام ١٩٨٤، الذي مازال يحكم إدارة الري والصرف، يؤكد استمرار سيادة السلطة المركزية على النيل وفرزه وكذلك على توزيع المياه في كل القطاعات: الري، مياه الشرب والصناعة.

ومن جهة أخرى، قانون الإدارة المحلية رقم ٤٣ لعام ١٩٧٩ ينص صراحة على أن مياه الري والمساقى المختلفة تخضع للخدمة العامة القومية لا للإدارة المحلية. هكذا، فإن المجلس الشعبي المحلي لا يستطيع أن يقوم بأى دور فيما يخص إدارة المياه، إلا في إطار السياسات العامة والتراخيص المقررة من قبل وزارة الري والموارد المائية. ويتربى على ذلك أن إدارة المياه تقوم بها - بشكل مطلق - الحكومة المركزية وتحت سلطتها فقط.

أخيراً، ينظم القانون المدني العلاقات بين الأراضي الواقعة على ضفاف النهر لا بين أشخاص لأن معظم الأرضي المروية من مياه النيل وفروعه والمساقى تخضع للملكية الخاصة. ولا يوجد في القانون المدني، ما يسمح بإنشاء تجمعات تعاونية من قبل منتفعين من مياه النهر.

#### جمعيات مستخدمي المياه الجديدة.. الروابط<sup>(١)</sup>:

قسم ٤: إدارة وانتفاع المزارعين من النظام الحقلى "الرى بالغمر" والمطور على الأرضي القديمة.

##### مادة ٤٤: تجديد وتطوير المساقى يقوم على:-

- ١- تركيب طلمبة أو مجموعة طلmbات رى عند مأخذ المسقة الخاصة من الترعة الرئيسية أو الفرعية لتسهيل إمداد مياه المسقة.
- ٢- رفع وتبطين المسقة بالخرسانة لإمداد المياه عن طريق جاذبية الأرض من أجل تجنب فقد المياه بسبب ترشحها.
- ٣- عمل فتحات عند المسقة تجاه كل مروى لرى قطعة أرض أو أكثر.
- ٤- في حالة دفن المسقة (استبدالها بخط مواسير تحت مستوى الأرض) لا بد من تركيب محابس.
- ٥- اتباع أى أسلوب تقنى للضخ أو لتوزيع المياه توافق عليه الوزارة.

---

(١) قرار وزارى ينظم إطار دور وإدارة جمعيات مستخدمي المياه. وزارة الأشغال والموارد المائية، ١٩٩٥. كلمة رابطة لها أكثر من معنى يؤدي بعضها إلى فكرة أولى. هي أولاً تجمع أفراد من المهنة نفسها أو الأصول أو المشروع ..إلخ، والرابطة تعنى أيضاً ربطه العنق (وربطة العنق تستخدم أحياناً كادة للخنق) وتعنى أيضاً الفخ. مجرد مصادفة لغوية، بالطبع، ولكن يبدو لي بوضوح سزراً أن الفلاحين المصريين الفقراء مدفوعون بكل تأكيد نحو فخ.

**مادة ٤٥: على جميع المزارعين على المسقة المطورة تكوين رابطة من أجل:-**

- ١- تشغيل وصيانة طلبات الرفع والمسقة ووسائل الرى الخاصة.
- ٢- تحديد تكاليف الرى وتحصيلها من المزارعين.
- ٣- تنظيم أوقات التشغيل وتحديد المسؤوليات الجماعية بين أعضاء الرابطة.
- ٤- تحديد مسؤوليات المشغل المسؤول عن تشغيل وصيانة الطلبة أو الطلبات.

**تحديد مسؤوليات الحراس لعمليات الصيانة الالزمة وغيرها من المهام المنبئه عن وجود نظام جديد.**

**مادة ٤٦:**

تحدد وزارة الأشغال والموارد المائية المساقى التي سيتم تحديثها والأسلوب المتبع لتنفيذ أعمال التطوير. يلتزم المنتفعون بالخطيط الذي تعتمده الوزارة وحماية البنية التحتية المائية التي أنشأتها الوزارة.

**مادة ٤٧:**

- ١- يقوم مهندس التوجيه المائي ومعاونوه بإعلام المزارعين بقرار الوزارة القيام بتنفيذ نظام الرى الجديد؛ وشرح أهداف وأسلوب التطوير وتوضيح العائد من ذلك على المزارعين والتكاليف التقديرية للبرنامج الجديد.
- ٢- يتولى مهندس التوجيه المائي دعوة جميع المزارعين على المساقى من أجل تشكيل رابطة.
- ٣- يشكل الفلاحون المدعوون الجمعية العمومية لرابطة المسقة المطورة، ويختارون بالانتخاب المباشر في أول اجتماع لهم، عددا لا يقل عن خمسة أعضاء من بين أعضاء الجمعية العمومية كمجلس للرابطة. وينتخب هذا

المجلس من بين أعضائه الخمسة رئيساً للرابطة يسمى شيخ المسقة ويعاونه ثلاثة من مجلس الرابطة: نائب وأمين الصندوق وسكرتيره. وإذا قل عدد أعضاء الجمعية العمومية عن عشرة يكفي بانتخاب شيخ للمسقة وأمين للصندوق.

مادة ٤٨ :

يتم تحصيل تكاليف أعمال تطوير المساقى وتكاليف الطلبات التي يتم توريدها وتركيبها على المساقى بالتساوی.

مادة ٤٩ :

يتولى مجلس الرابطة الاختصاصات الآتية:-

- ١- انتخاب شيخ المسقة ونائبه وكذلك أمين الصندوق والسكرتير.
- ٢- التعاون مع مهندس التوجيه المائى فى اختيار نوع التطوير للمسقة، وتحديد موقع المحابس أو بوابات المراوى والاتفاق مع باقى الأعضاء.
- ٣- استلام المسقة المطورة بعد تنفيذها بموجب محضر خاص وذلك لتشغيلها وصيانةها بمعرفة المنتفعين (أعضاء الرابطة).
- ٤- تنظيم الاجتماعات الدورية الشهرية لمراجعة برامج تشغيل وصيانة المسقة والطلبات والموقف المالى لميزانية الرابطة وحسابها بالبنك.
- ٥- توزيع مسؤوليات ومهام أعضاء الجمعية.
- ٦- حل أى مشكلة قد تنشأ بين أعضاء الجمعية.
- ٧- تسييم ميزانية الرابطة وتحديد بنودها ونسبة ما يخص كل بند فيها من «حصيلة» تكاليف رى الأرض (سواء بالفدان، بساعة التشغيل أو برى المحصول أو بالموسم الزراعى).

## مجالس المياه.. جمعيات مستخدمي المياه التي أنشأتها وزارة الري بلا أى وجود قانونى

تنظيم مجالس المياه تم تكوينها فى إطار التعاون الثنائى بين الدولة المصرية والمملكة الهولندية. قام مهندسون هولنديون بتأسيس أول مجلس المياه فى شرق الدلتا والفيوم قبل نقلها إلى وزارة الموارد المائية والرى. ومنذ بضع سنوات بدأ تنفيذ برامج جديدة إما من قبل الوزارة مباشرة، خاصة فى وسط وغرب الدلتا، وإما من قبل هيئات أجنبية مثل هيئة المعونة الأمريكية التى تضع برامج فى جنوب البلاد وإما من قبل الهولنديين الذين بدعوا فى شهر يناير ٢٠٠٧ برنامجاً جديداً لـ «تغطية» كل محافظة الفيوم.

المفارقة هنا تتمثل فى أنه منذ أن تم تنفيذ تلك المشروعات المختلفة أو التى بدأ تنفيذها منذ بضعة عشر سنوات، وعلى الرغم من المبالغ الهائلة التى تم إنفاقها، فهى لا تحظى بوجود قانونى. قرارات داخلية للوزارة هي التى تحكم إنشاء وتنظيم جمعيات مستخدمي المياه هذه، لكن القانون الذى عليه أن يمنحهم الشخصية القانونية الشرعية ما زال يخضع للمناقشة داخل الوزارة التى من المفترض أن تقدمها للبرلمان المصرى منذ ١٩٩٧ - ١٩٩٨. هناك دائماً حجج تخص الأجندة السياسية يتم التعلل بها لتفسير هذا التأخير. فى الواقع، الأمر يتعلق، وفق المحاورين المختلفين وبالاخص الممولين الأجانب، بمقاومة عنيفة من قبل جزء كبير من الوزارة الذى يخشى تقلص دوره فيما يخص إدارة ومراقبة مياه النيل وموارد البلاد المائية الأخرى. كما يخشى مهندسو الوزارة كذلك على وظائفهم الإدارية والاجتماعية. هم على قناعة أن التعليم القانونى لجمعيات مستخدمي المياه سوف يجعلهم يخضعون لأوامر الفلاحين.

ونتيجة لهذا الحصار لا يمكن لمجالس المياه هذه أن تتخذ اليوم أى مبادرة شرعية. على سبيل المثال، لا يمكنها جمع المال الضروري للتنظيم والصيانة المكلفة بها ولا يمكنها توقيع شيك أو أى وثيقة قانونية. تحرير إنشاء هذه الهيئات يتم على مجرد أوراق، غير معنونة، تحمل فقط اسم الوزارة. رئيس المجلس المائى لا يمكن أن يصبح أو يوقع أى وثيقة رسمية ولا يكون في حوزته ختم رسمي. وعندما يقوم بعمل اتصالات مع وزارات أخرى أو إدارات وهيئات فذلك يتم رسميًا بصفته الشخصية.

حالياً، وفي انتظار تعديل قانون الري والصرف (قانون رقم ١٢ لعام ١٩٨٤)، فالمجلس يخضع هكذا للقرارات الخاصة التي تتخذها إدارة الري المركزية. ويترتب على ذلك، أن المجلس يقوم بوظائفه ومسؤولياته وفق مجمل هذه القرارات.

حتى إن كانت الأهداف الفعلية والمتطلبات والحدود متشابهة بشكل ملموس، فإن بنية مجالس المياه مختلفة تماماً عن الروابط، على الأقل في نقطتين مهمتين للغاية هما: مجلس المياه يجمع مجمل المستخدمين، لا الفلاحين فقط؛ ويغطي مساحات أكثر اتساعاً بكثير ومن ثم يغطي عدداً من المستخدمين أكبر بكثير من الروابط.

الإطار القانوني لهذه المؤسسة كما يحدده قرار وزارة الري الذي يسمح بالاستفادة من خبرة مجالس المياه، يستحق التوقف عنده:

- مجلس المياه بنية تجمع جميع مستخدمي المياه في زمام تحدده ترعة الري الثانوية، ومنهم المزارعون والسكان.

- يعمل المجلس على مصلحة جميع المستخدمين ويتعاون عن قرب مع الوزارة وكل المؤسسات من أجل تمثيل وحماية مصالح مستخدمي المياه في المنطقة. فهو يمثل هكذا حلقة الوصل الدائم بين مستخدمي المياه والوزارة.
- يقوم مجلس المياه بضمان علاقات التعاون مع الهيئات الأخرى مثل التعاونيات الزراعية والإدارات المحلية، فيما يخص جميع الأنشطة المرتبطة بالرى والصرف.
- محلياً، يقع على مجلس المياه مسؤولية تنفيذ الأعمال الصغيرة لصيانة القناة أو المصرف، هذا عن طريق التعاون الوطيد مع الوزارة.
- يقوم بإرشاد مستخدمي المياه وتيسير سبل ترشيد استهلاك المياه وحمايتها من التلوث ويشارك بهمة في فض المنازعات التي ربما حدثت بين مستخدمي المياه المختلفين و/أو أعضاء المجلس.

**مجالس المياه: تكوينها، اختصاصاتها وهياكلها كما قررتها وزارة الري والموارد المائية. تشكيل مجلس المياه:**

- يحدد القرار الوزارى رقم ٣٣ لعام ٢٠٠١ اختصاصات المجلس كالتالى:-
- ١- إدارة الري والصرف على مستوى الترعة الفرعية فى زمام المجلس.
  - ٢- تمثيل جميع مستخدمي المياه أمام اللجان الخارجية.
  - ٣- تحقيق هدف تحويل مجلس المياه إلى هيئة دائمة.
  - ٤- ضمان التشغيل وفق لائحة داخلية تحترم بدقة التمثيل العادل لمجمل أعضائه.

## **تكوين وانتخابات مجلس المياه:**

يعتبر كل من يسكن بيئاً أو يزرع أرضاً تقع في زمام الترعة عضواً في مجلس المياه:-

- ١- جميع الأعضاء ينتخبون ممثلين في لجان المجلس (اللجنة التمثيلية ومجلس الإداره).
- ٢- زمام المجلس ينقسم إلى ثلاثة وحدات أساسية ت منتخب أعضاء اللجنة التمثيلية.
- ٣- أعضاء اللجان التمثيلية ينتخبون الرئيس وأعضاء مجلس إدارة مجلس المياه.

## **الوحدات الأساسية:**

الوحدة الأساسية يتم تحديدها وفق مشكلات مجموعة مستخدمي المياه ومصالحهم ووفق طبيعة الزمام. هكذا يتكون مجلس المياه من وحدات أساسية مختلفة إما مجموعات زراعية وإما سكنية وإما وحدات من طبيعة أخرى وإما قطاعات مستخدمة للمياه. حجم وعدد هذه الوحدات المرتبط بالوحدات الأخرى المستخدمة للموارد المائية متعلقان بوجود تلك القطاعات وخصائصها التي تشكلها كل منطقة.

## **اللجنة التمثيلية:**

كل وحدة أساسية تقوم بانتخاب ممثل (رجل أو امرأة) ليصبح عضواً في اللجنة التمثيلية لمجلس المياه. تعتبر اللجنة التمثيلية أعلى سلطة في مجلس المياه. من حقها انتخاب وإقالة عضو من أعضاء مجلس الإدارة وإقرار السياسة العامة للمجلس ولاتهن الداخلية.

### **اختصاصات ومسئولييات اللجنة التمثيلية:**

- ١- الموافقة على المقترنات السنوية وتقارير مجلس المياه.
- ٢- متابعة أنشطة مجلس الإدارة.
- ٣- التمثيل والدفاع عن مصالح مشكلات الوحدات الأساسية.
- ٤- التعاون مع مجلس الإدارة من أجل نقل المعلومات والاتصال بمستخدمي المياه.
- ٥- الموافقة على إجراء تعديل في اللائحة الداخلية لمجلس المياه.

### **مجلس إدارة مجلس المياه:**

يقوم أعضاء اللجنة التمثيلية بانتخاب مجلس الإدارة الذي لا بد أن يتكون من ٧ إلى ١٣ عضواً. يتكون مجلس الإدارة من رئيس وسكرتير وأعضاء آخرين لهم اختصاصات ومسئولييات محددة. كل شخص تم انتخابه في مجلس الإدارة يفقد مكانه على الفور في اللجنة التمثيلية ويتم استبداله بشخص آخر تنتخبه الوحدة الأساسية نفسها.

### **اختصاصات وأنشطة مجلس الإدارة:**

يعتبر مجلس الإدارة هو الهيكل التنفيذي لمجلس المياه. يقوم بتحديد الأنشطة ويتخذ القرارات ويدير - بوجه عام - أعمال مجلس المياه:

- ١- إدارة الأنشطة والوظائف اليومية لمجلس المياه.
- ٢- وضع وتنفيذ نظام دائم لقنوات الاتصال وتبادل المعلومات بين جميع أعضاء المجلس.
- ٣- التعاون مع وزارة الري والموارد المائية من أجل الانتفاع من خدمات الري والصرف.

- ٤- وضع الخطة السنوية وقرارات المجلس ومتابعة تنفيذها، تنظيم الاجتماعات الدورية مع اللجنة التمثيلية.
- ٥- تنفيذ الخطط التي وضعها المجلس والتعاون مع الهيئات والإدارات الأخرى.
- ٦- حل المشكلات المرتبطة بإدارة الموارد المائية على مستوى ترعة الري وهي زمام المجلس.
- ٧- مراقبة ومتابعة الالتزام باللوائح الداخلية للمجلس والقوانين التي تحكمها.

#### **اجتماعات مجلس المياه:**

تحجّم اللجنة التمثيلية مرئين على الأقل سنويًا من أجل تحديد السياسة العامة وإقرار أنشطة المجلس المختلفة. أما مجلس الإدارة فيجتمع مرة شهرياً لمناقشة أنشطة المجلس وتحضير الاجتماعات مع اللجنة التمثيلية.

#### **انتداب أعضاء اللجنة التمثيلية ومجلس الإدارة:**

فترة اللجنة الأولى محددة لمدة سنة قبل تنظيم انتخابات جديدة لمجلس المياه. تحدد اللائحة الداخلية لمجلس المياه مدة كل فترة بين ٣ و٥ سنوات. من أجل أن يصبح المرشح عضواً في لجان مجلس المياه لا بد ألا يشغل أي وظيفة رسمية في وزارة الري والموارد المائية. عليه أن يكون مقيناً أو مزارعاً في زمام المجلس ومنفرغاً بالقدر الذي يسمح له بحضور الاجتماعات والمشاركة في الأنشطة. عليه من جهة أخرى، أن يكون متوكلاً من مسائل الري والصرف في زمامه.

فيما يخص التمثيل ومن ثم مشاركة المستخدمين في إدارة المورد، نجد أن مجلس المياه تتميز بأالية غير عادلة تماماً، تحيّن لكرار المالك والمستثمرين بقول أكبر لاتخاذ القرار. بالفعل، إن تعيين المندوبيين في اللجنة التمثيلية يتم وفق عملية

تعطى أصواتاً أكثر لكتاب المتنفعين بما أن عدد الأصوات يتم حسابه وفق المساحات لا حسب عدد المستخدمين. بمعنى آخر، إذا كان مالك واحد يمتلك ٥٠٪ من المساحة الإجمالية التي تغطيها القناة، فهو يمتلك بالتبعة ٥٠٪ من الأصوات. هدف المبادرين بتأسيس تلك البنية، ومنهم التقنيون المنفذون الهولنديون، هو دعم ظهور القواد المحليين «ذوى التفوذ» و«القادرين» في أن واحد على سحب مجمل المستخدمين خلفهم والدفاع عنهم في مواجهة مهندسى الوزارة.

وفق قراءة أولية، نجد أن هذه الرؤية ليست خاطئة تماماً. ولكن على مستوى الفعل نجد أن قائدًا قويًا ليست له مصلحة في عداء السلطات الإدارية أو السياسية المحلية التي لن تتردد في «إسقاطه» عند أول ظهور للاستقلال أو الاعتراض على اختيارتهم. لذا، فالقواعد الجدد «الأثرياء» يتحالفون مع الإدارة المحلية. على هذا النحو، يظهر فضاء آخر للفساد يضم المهندسين المزمنين، الزعماء الجدد والمسؤولين السياسيين المحليين. والفرق بين هذا التشكيل والفضاءات القديمة لـ «الفساد الإيجابي» التي كانت سائدة من خلال جماعات مستخدمي مياه الري التقليدية، هو أن صغار الفلاحين أصبحوا مستبعدين نهائياً من «تبادل الخدمات» الذي كان قائماً في النظام التقليدي.

هكذا، بهذه الروابط، نجد أن مجالس المياه تمثل أكثر ما تمثل أداة في أيدي الإدارة المركزية وكبار المالك عن كونها تقدم نظاماً لإدارة اجتماعية للمياه يقوم بها جماعة الفلاحين لصالح مجمل الفلاحين.

من أجل الاعتماد على الوضع الدقيق لإنشاء جمعيات مستخدمي المياه في مصر، نذكر بالإجراء العام المتبوع من قبل السلطات المسئولة عن قطاع المياه:

- تقوم الحكومة بتحديد قنوات الري وأماكن والأوقات المحددة لإنشاء «جمعيات» مستخدمي المياه.
- تقوم الحكومة بتحديد شكل الجمعية وهيكلها وتحديد إطارها القانوني وطرق تشغيلها.
- أراضي الفلاحين الموجودة على الموقع التي اختارتها الإداره، ليس لديهم الخيار في الالتحاق أو عدم الالتحاق بالهيئة.
- الفلاحون الأعضاء بالإجبار ليسوا مؤهلين لتغيير طرق التشغيل الداخلي للهيئة.
- الهيئات لا تشارك في تحديد السياسة المائية الشاملة ويفرض عليهم تنفيذها بالكامل داخل زمامها.

فيما يتعلق بالروابط أو مجالس المياه، فلا شيء من عناصر إنشائها وأو تشغيل جمعيات مستخدمي المياه الجديدة يتضمن أدنى إشارة إلى دور حقيقي للمستخدمين في إدارة الموارد المائية المحلية والجماعية، خارج السياسة العامة التي اتخذتها الوزارة حضرنا:

- الجمعيات غير مؤهلة للاعتراض على قرارات الحكومة- حتى بالنسبة إلى وجودها نفسه الذي يتم إقراره على المستوى المركزي وبدون مشاورات على المستوى المحلي - ولا على تقديم مقترنات تخص نظام إداري مختلف.
- غير مسموح للجمعيات بتكوين اتحاد مع جمعيات أخرى من أجل إنشاء تجمعات لدعم تقليلها الاقتصادي والتنظيمي وللتفاوض عند اللزوم من موقف الأقوى مع السلطات المحلية.

- لا يمكن للمستخدمين، في أي حال من الأحوال، أن ينوبوا عن المهندسين والموظفين الآخرين لوضع نظام تشغيل مبتكر.
- فكرة المبادرة المحلية نفسها غائبة تماماً عن لوائح إنشاء وتشغيل هذه الجمعيات الجديدة.

مفهوم جمعيات مستخدمي المياه، وإن كان مستوحياً من الأشكال الليبرالية، فهو يستند إلى فكرة مركزية يمكنها دعم مستوى ما للسيادة المحلية على المورد. بالفعل، إنشاء جمعيات مستخدمي المياه يفترض أن المستخدمين يشتكون طواعينة في إدارة هذه الملكية المشتركة الضرورية للنشاط الزراعي، لا سيما في المناطق القاحلة، حيث لا يمكن الزراعة إلا عن طريق الرى. في الوقت نفسه، ومنطقياً، فإن مفهوم المشاركة يفترض براحاً للحرية ولل فعل السياسي متسعًا إلى الحد الذي يسمح ويضمن على وجه الخصوص حرية التنظيم والمطالبة والاعتراض. فضلاً عن ذلك، فكرة المشاركة التطوعية والفاعلة نفسها تتعارض مع غياب الحريات السياسية الفردية والجماعية.

هكذا، في مصر، نقلست فكرة المشاركة خصوصاً الآن مع التأجيم الخطير للحريات السياسية الفردية والجماعية في الريف أكثر منه في المدينة وبسبب الفقر المدقع الذي يمس أغلب الفلاحين وعلى نحو أوسع سكان الريف. هذه الفرامل في وجه المشاركة حكمت منذ البداية بالفشل على فرص نجاح تجربة جمعيات مستخدمي المياه في بعدها المزدوج، التقني والمؤسسي. في الواقع، إذا كانت بعض المظاهر التقنية مثل عدم تسرب المياه وتعلية قنوات الرى لا يبدو أنها تثير مشكلات تقنية خاصة، فعلى المستوى المؤسسي الفشل ذريع. ولكن هذا الفشل لا يهتز له ولا يخيب آمال مسئولي القطاع ومجمل متذبذبي القرار السياسي

الذين لا يعترفون بأى نقل للخبرات وبشكل أقل بأى عملية تتجه نحو السيادة المحلية على الموارد.

وإذا كانت هذه البنية الجديدة يتم تقديمها كأداة سياسية جديدة للسيادة المحلية، يفترض أن تقوم بحل مشكلات النفاذ إلى أو الوصول إلى وتحديث النظام المائى، فهى تشهد حالياً فشلاً لا ريب فيه. تشكل جمعيات مستخدمي المياه، اليوم، جزءاً من إشكالية المياه فى مصر أكثر من كونها حلاً حديثاً لإدارة أفضل.

#### مثال جمعيات مستخدمي المياه فى محافظة المنيا<sup>(١)</sup>:

لصياغة أول «استعراض مؤقت» لتجربة جمعيات مستخدمي المياه فى مصر، تم عمل دراسة واسعة فى محافظة المنيا<sup>(٢)</sup>. استندت تلك الدراسة أساساً إلى عمل ميداني شمل ٨١٨ فرداً من بينهم ٧٤٧ فلاحاً، من خمس قرى مختلفة تتبعها ١٣ جمعية لمستخدمي المياه متفرقة. انتهت هذه الدراسة، من حيث النتائج التى وصلت إليها، إلى خلاصة لا لبس فيها، وهى الغياب التام لأى شكل من أشكال المشاركة الفعالة والتطوعية من قبل الفلاحين أعضاء الروابط.

---

(١) المنيا: محافظة من محافظات وادى النيل، تقع على بعد ٣٠٠ كيلو متر جنوب القاهرة عاصمتها مدينة المنيا.

(٢) هذا البحث الذى دعانى للاشتراك فيه الباحثون المكلفوون به قد تم تنفيذه، من عام ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٥، بجامعة المنيا، مع الأستاذة عاطف كشك وعبد العال. تناول البحث موضوع جمعيات مستخدمي المياه فى محافظة المنيا. وقام بتمويله المركز الدولى لأبحاث التنمية (كندا). غطت الدراسة المساحة التى تخدمها ثمانى ترع رئيسية للرى. بلغ العدد الإجمالي لعينة البحث ٨١٨ فرداً (٤٦٩ مزارعاً منهم ١٨٨ عضواً بادارة جمعيات مستخدمي المياه، ٩٠ امرأة و٧١ مهندس رى محلياً).

تمثل نتائج هذه الدراسة<sup>(١)</sup> فائدة قصوى؛ إذ تدلنا على مدى صلاحية التجربة وأخطاء الهيكلة المقترحة من أجل إنشاء تجمعات تضم الفلاحين مستخدمي مياه الري.

أغلب الفلاحين الذين تم سؤالهم أقرروا بأن جمعيات مستخدمي المياه ليس لها أى وجود فعلى؛ ومن ثم لم يحدث أى تغيير يذكر على مستوى الإصلاح وإعادة تنظيم البنية المحلية (سواء الإدارية أو الاجتماعية) للمورد المائي. الوقائع التي شارك أغلب الفلاحين الذين تم سؤالهم على أنها تكشف وتفسر على- الأقل جزئياً- الحالة المتردية والسلبية لما عايشوه في التجربة:

- تم إنشاء الجمعيات دون الرجوع المسبق إلى الفلاحين وحتى أحياناً دون علمهم. كثير منهم لم يعلم بالأمر إلا مع بداية موقع العمل الذي كان غرضه «تحديث» المسقى.
- أعضاء مجلس الإدارة لم يتم انتخابهم بل عينوا من قبل مسئولي الري المحليين (المهندسين).
- منذ إنشاء الجمعيات، اجتماعات مجلـل الأعضاء نادرة للغاية ولا تتعـدـى عادة الموافقة على كشف الحساب النهائي الذي يقدمه أمين الصندوق أو رئيس الرابطة شفـاهـة؛ فيصدقـونـ عليهـ معتمـدينـ علىـ أمانـهـماـ وـتقـهمـ فيـهـماـ.
- لم يتم أبداً إعلام الفلاحين باللائحة الداخلية والقوانين التي تنظم الروابط وتحدد أدوار أعضاء مجلس الإدارة. لم يتم إعدادهم بأى شكل من الأشكال. وينطبق هذا الوضع على أعضاء الجمعية. والمجتمعات مع الأعضاء لا يتم تنظيمها أبداً.

---

(١) لم تنشر هذه الدراسة ولكن يمكن الاطلاع على تقريرها النهائي لدى المركز الدولى لأبحاث التنمية .CDRI

الإجابات والملاحظات التي تم جمعها وقت البحث الميداني، تعلمنا بشكل مفيد جداً عن تجربة تأسيس مشروع (IIP) Irrigation Improvement Project وجموعيات مستخدمي المياه الذين يشكلن العنصر الأساسي للمشروع. تظهر مدى الريبة المتبادلة بين الفلاحين ومهندسي الري المحليين وعلى نحو أوسع غياب الثقة بين الفلاحين والحكومة. فعلاً، إن إصلاح القطاع المائي لا يرهن الفلاحون سوى جزءاً من إصلاح شامل لمجمل القطاع الزراعي والذي تصيبهم عواقبه بشكل متساوٍ:

- خلال البحث الميداني، ثبت لنا أن كثيراً من أعضاء مجالس إدارة جماعية مستخدمي المياه ليس لديهم فهم واضح لماهية أنوارهم ووظائفهم. ويدلل على ذلك غياب الكثير من المستندات والسجلات الضرورية لسير العمل بشكل جيد لجمعية مستخدمي المياه. اللائحة الداخلية يجعلها الأعضاء ولا وجود لها في ٧٩,٢٪ من الحالات.. (Kishk A.2005, chap.3:112).
- من المفيد الإشارة إلى أن الفلاحين والمهندسين على حد سواء الذين تم سؤالهم عن مميزات ومساوئ IIP، ذكرروا أساساً المظاهر التقنية مثل توريد وزمن الري المكتسب.
- في الواقع لا يغير أغلب الفلاحين اهتماماً للمحور المؤسسي الذي يشكله إنشاء جماعيات مستخدمي المياه كجزء مدمج في مشروع IIP.
- في كثير من اللقاءات، أعلن العديد من الفلاحين أن الحكومة يجب أن تكتفى بتحديث البنية التحتية وضمان إمداد المياه على نحو دائم، وتركهم ينظمون أنفسهم دون أي تدخل.. (Kishk A.2005, chap.3:113).
- أغلب الفلاحين والصغار منهم على وجه الخصوص مقتنعون بأن مشاركتهم في جماعية مستخدمي المياه غير ممكنة ولا جدوى منها. لا

يشعرون بأى مسؤولية تجاه مشروع الـ IIP والذين يعتبرونه مشروعًا خاصاً بالحكومة التي هي إذن المسئولة الوحيدة عن فشله أو نجاحه.

- الفلاحون الذين تم سؤالهم يؤكدون أنهم لا ينتظرون شيئاً من المشروع سوى توريد كمية من المياه كافية ولا يأملون إلا في التحديث التقني لنظام الري دون أن يتبعه ارتقاضاً في التكاليف..(Kishk A.2005, chap.3:59bis).
- في المقابل، ٥٥٪ من مهندسي الري الذين تم سؤالهم يتصورون أن الفلاحين غير قادرين على إدارة جمعية مستخدمي المياه، وأنهم في حاجة إلى نصائحهم ومساعدتهم. ويقر ٤٥٪ منهم أن الفلاحين تقصصهم المهارة والمعرفة التقنية لصيانة المساقى.. (Kishk A.2005, chap.3:147).

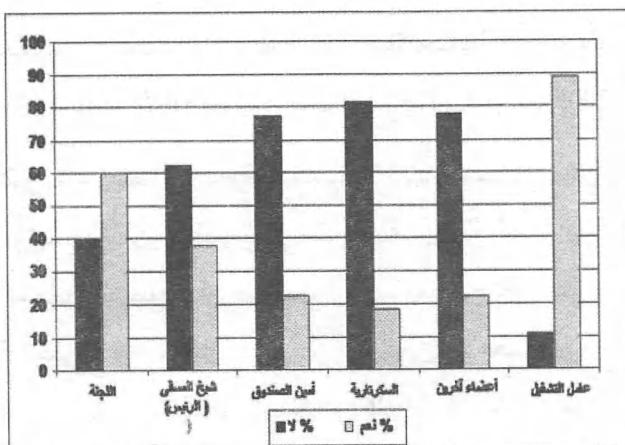
جهل كثير من أعضاء جمعية مستخدمي المياه بوجود مجلس إدارة للرابطه (نحو ٤٠٪) واضح؛ ومن الملحوظ أن قلة قليلة من الفلاحين هم الذين يتعرفون على أعضاء المجلس المختلفين ووظائفهم. ولكن، بعض النظر عن غياب الروابط، يجب الإشارة- على وجه خاص- إلى أن الفلاحين الأعضاء لا يعلمون من هو رئيسهم أو أمين الصندوق، وهما المسؤولان قانوناً عن جمع أموال الري وإدارة حساباتها، ولا يعلمون كذلك من هو السكرتير. فقط العامل الفني (مشغل الطلبة) هو المستثنى إذ يعرفه ٩١٪ من الأعضاء (رسم بياني ٥).

يشير الرسم البياني "٣" بجلاء إلى عدم وجود دور فعلى للجمعية وإلى عدم فاعليتها كأداة تهدف إلى إدارة أفضل لمياه الري وتحديث مؤسسى للنظام المائي للبلاد. هذا الرسم يلخص ويترجم الإجابات الكاشفة عن السؤال التالي: هل يمكنك إطلاعنا على أسماء جمعيتك، وأسماء أعضاء مجلس الإدارة المختلفين والعامل الفني؟

### رسم بياني ٣

نسبة أعضاء جمعيات مستخدمي المياه الذين يعرفون، أو لا يعرفون، مجلس رابطة مستخدمي المياه  
الإدارية، الأعضاء المختلفين والعامل حارس محطة الضخ<sup>(١)</sup>

الرسم البياني 3 : النسبة المئوية من عدد أعضاء روابط مستخدمي المياه الذين يعرفون أو لا يعرفون : مجلس رابطة مستخدمي المياه  
والأعضاء وعمل تشغيل محطة الضخ



\* من إجمالي ٦٣ رابطة حتى ٣ روابط مهملة مياها. في روابط واحدة هي ٢٣ فقط، وبلغ إجمالي عدد ممدوحات من موجودها ٥٢٠ جهاز مسحراً. منذ عام ١٩٩٧ لم يردد أي انتظاماً لاستخدام ومستلزمات القياس لم يتم إيقاف المزيد من الأجهزة في ذلك. حيث تتم هذه العمليات خارج الوقود.

(١) من مجمل الـ ٦٣ رابطة، هناك ٣ فقط قد حققت فائضاً. في إحدى الروابط التي تضم ٤٤ فللاحاً على ٢٣ فداناً، الزيادة الإجمالية المحققة بعد ثمانى سنوات من الوجود بلغت ٥٢٠ جنيهاً. لم يحدث أن تم اجتماع الأعضاء. منذ عام ١٩٩٧، أغلب الجمعيات لم تعد تودع أموالاً في البنك، غير أن هذه الممارسات غير قانونية بالمرة.

في الواقع يوضح هذا الرسم بشكل جلي «الانحراف» الذي حدث بالنسبة إلى النموذج الأساسي عند إنشاء جمعيات مستخدمي المياه من قبل. سلطات غيورة على سيادتها المطلقة. إذ قامت بكل بساطة بتقريح محتوى المشروع من فلسفته المرتكزة على مبدأ مشاركة مستخدمي المياه التطوعية في إدارة المورد، لحفظ قوقة خاوية لا تهدد إطلاقاً مصالحها واحتقارها للسلطة مع عدم رفض شروط البنك الدولي في مقابل المساعدات المالية.

من خلال هذا الرسم البياني، يظهر لنا جلياً أن الشخص غير المجهول أو المعروف داخل هذه البنية الشراكية نظرياً هو عامل محطة الضخ! نلاحظ في الوقت نفسه أن الشخص الأقل معرفة لدى المجموعة - هو بشكل متناقض - أمين الصندوق، بينما من المفترض أن يكون الأكثر تعاملًا مع جميع الأعضاء، على الأقل لأسباب عملية تخص دفع ساعات الري وعلى نحو أعم لأسباب تخص المحاسبة المالية. فعلاً، إن الملاحظ أعلاه يظهر بوضوح الوضع القائم إذ نحو ٧٥٪ من الفلاحين يجهلون اسم أمين الصندوق الذي هو فلاح منهم... وبشكل عام فالجهل بمجموعة أعضاء مجلس إدارة الجمعية يكشف عن تصور المستخدمين لهذه البنية المفروضة من أعلى.

أن يكون عامل محطة الضخ هو الشخص الوحيد المعروف؛ بينما ليس من الضروري أن يكون عضواً في جمعية مستخدمي المياه يتم تفسيره بفضل الدور المركزي الذي يلعبه داخل البنية الجديدة التي تأسست حول محطة واحدة لضخ وتوزيع مياه الري. بوجه عام، ولما كان مهندس الري الذي هو يختاره، فإن هذا الممثل الجديد في هيكل الري المحلي يصبح أهم حلقة في سلسلة الفساد. وبعكس ما يقره القانون وروح هذه البني الجديدة، فإن عامل المحطة هو الذي يتسلم النقود التي يدفعها الفلاحون في مقابل الري. بالطبع، من المفترض أن يعطي إيصالاً

للمستخدمين الذين يدفعون ويحول التقادم لأمين صندوق الجمعية؛ ولكن جميع من تم سؤالهم أكدوا لنا أنهم لا يتسلمون أبداً إيصالاً ولا يعلمون كيف تدار الأموال.

عمال محطات الضخ اختبروا فقط من قبل المسؤولين الإداريين للرى، بينما من المفترض أن تخترهم إدارة الجمعية. هكذا، يشعرون بأنهم مدينون مباشرةً لمسؤول القطاع الذى يعتبرونه «رئيسهم» الأوحد. يتقاضى العامل الحارس لمحطة الضخ جنيناً واحداً /فدان وجنيناً إضافياً عند كل مناوبة رى.

ونظراً لأن الفلاحين ليسوا على علم بحقوقهم وواجباتهم فى إطار الجمعية- إذ لا تصلهم المعلومات الكافية - فهم «يتناوضون» بشكل شبه مطلق مع العامل الوحيد المخول له الحق فى توريد مياه الري التي يحتاجونها، مدعيين هكذا وضعه كوسيرط لا يمكن تجاهله بينهم وبين الإدارة. ولما كان القانون لا يفرض أن يكون عامل محطة الضخ عضواً في الرابطة أو في مجلس إدارتها، فليس هناك، في نظر الفلاحين، أي علاقة بين الجمعية والشخص المسؤول عن تشغيل وصيانة المضخة. وعبر هذه العملية المزدوجة، فإن الإدارة تصبح مستبعدة من إدارة مصالح الجمعية. والعاقبة الأولى لهذا الخل هو غياب أي مشاركة وأى مراقبة من قبل الأعضاء.

ولما كان الفلاحون يدفعون مناوباتهم مباشرةً للعامل دون الحصول على إيصال عن المبلغ المدفوع مما يؤدي بشكل غير مباشر إلى الاختلاس، خاصةً أن أمين الصندوق لا يتحمل مسؤولية وظيفته وأعباء حسابات المال المشترك. بعض عمال محطات الضخ استفادوا من هذا الوضع الاحتقاري- في الأغلب بالتواطؤ المباشر مع المسؤولين المحليين- لإرساء نظام يسمح بالاحتيال على أموال الجمعية واستخدام السلطة لصالحهم. جميع الشهادات عن الفساد التي حصلنا عليها تشير

بوضوح إلى التواطؤ بين المسؤولين الإداريين المحليين للمياه والعامل. ما يلى بعض الأمثلة لخلال الجمعيات المتفاقم:

مع استغلال وضعهم الإداري، نجح الكثير من المهندسين في «وضع وتوظيف» مصالحهم الآلية الخاصة على المساقى المعدة واستغلال الرابطة الموجودة أصلاً من أجل الاستحواذ على إيراد الرى لصالحهم. لم يكن لهذا أن يحدث لو لا التواطؤ الإرادى أو الإجبارى للعامل وغالباً تواطؤ بعض أعضاء مجلس الإدارة.

الحالة الأكثر خطورة التي تم الكشف عنها لنا؛ تتعلق باختلاس بضعة آلاف من الجنيهات، على خلفية صراع تافه نسبياً بين عضو من الجمعية والعامل. قام الأول بالإعلان عن شكوك تخص إدارة الجمعية لدى السلطات الرسمية المحلية، وبناء عليه تم التحقيق الذي انتهى بالكشف عن عملية اختلاس أموال واضحة. مراجعة الحسابات وتقصى الحقائق أدت إلى الوصول للمعلومات التالية: بلغ حجم أعمال محطة الضخ ٧٢٠٠ جنيه. التكاليف الفعلية للصيانة والتشغيل وصلت إلى ٣٢٠٠ جنيه، كان من المفترض أن يتبقى في الخزينة نحو ٤٠٠٠ جنيه، لا أثر لها. تم تقديم شكوى تفاصيلها ضد العامل والمهندس المسؤول عن القطاع. وأكثر ما يدهش هو أن أمين الصندوق الذي كان من المنطقى الشك في تواطئه المتفاقم إلى حد ما، نجح في إثبات بعده النام والنهائى عن هذه العملية. على نحو فيه مفارقة، تمت تبرئته لأنه نجح في إثبات عدم مشاركته نهائياً في إدارة رأس المال الجمعية أو في جمع تكاليف الرى التي كان يدفعها الفلاحون للعامل مباشرة. كما أثبت أن التوقيع الموجود على بعض الإيصالات ليس توقيعه! هكذا قام بشكل لا إرادى بإثبات أنه في حالة الفساد وعدم وجود شفافية، عدم «المشاركة» يساعد في تجنب مشكلات كثيرة.

الأمر غير العادى، فى هذه الحالة، ليس اختلاس الأموال، فهى ظاهرة يمكن أن تحدث فى الهيئات الأكثر «ديمقراطية»، ولكن أن يستبعد تماماً أمين الصندوق من إدارة أموال الرابطة. هذا يعني بوضوح الغياب التام لأى إدارة جماعية حقيقة ووضع اليد الكامل من قبل المهندس (فى هذه الحالة، عمل لحسابه الخاص أكثر مما عمل للإدارة) على إدارة الجمعية.

ومما ضاعف من دهشتنا هو أن هذا الحال استمر أكثر من تسع سنوات. طوال هذه المدة، المهندس المكلف بالمسقى أصبح مسؤولاً إما بالتواطؤ (مسؤولية جنائية)، وإما بسبب عدم الكفاءة (خطأ مهنى خطير). في كل الحالات، لم يتخذ أى إجراء لمراجعة دقيقة لحسابات الرابطة.

من جهة أخرى، شجع مستخدمو المياه هذه الممارسات مباشرة. فهم لم يمارسوا أى رقابة، بل وبسبب جهلهم بواجباتهم وحقوقهم لمجرد عدم وجود أى تفعيل لانتهاهم في أمور الجمعية، منعوا على نحو إرادى أن تصل الشكوك، الحقيقة مع ذلك، إلى سمع رؤساء المهندس المكلف بقطاعهم والذى هو محط لشائعات متعلقة بالفساد. يرتبط هذا الوضع بالعصبيات الريفية والأسرية. التى عادة ما تتعارض أحياناً مع فكرة الواجب المدنى. هو أيضاً سلوك قدرى يتبنىه عادة الناس الذين يعيشون تحت حكم مستبد، إذ إن تقديم بلاغ ضد موظف فيه مجازفة؛ حيث يمكن أن ينقلب الوضع ضد الشاكى ويتحول إلى مصدر للهموم لكل المجموعة.

حيطة الفلاحين تجاه الإدارة والمهندسين كبيرة بالقدر الذى يسمح فى حالة النزاع بجعل المستخدمين مستمررين فى التفاهم بين بعضهم بعض، مستبعدين تماماً

المهندسين المسؤولين عن المسقى والذين يتهمنهم باتخاذ موقف، فقط عندما يتم «دفع الثمن»، في المقابل.

طابع هذا السلوك لا يخص فقط قطاعاً أو منطقة أو بلداً. لكن، في هذه الحالة بالتحديد، يشير هذا السلوك إلى تناقض جذرٍ بين فكرة الإصلاح واللامركزية وبين رفض نقل بعض سلطات القرار إلى الأشخاص أو المؤسسات المعنية.

هذه الثوابت تدعو للدهشة. فعلاً، من الصعب تصور بنية شراكية ما دون أن يكون لديها أدنى سلطة لاتخاذ القرار أو المبادرة. إذن لا يمكن أن نفاجأ بجمعية أنسنتها السلطات الإدارية، دون استشارة مسبقة ودون نقل أي سلطة أو كفاءة قد أسفرت عن نتائج إيجابية، بل وظهر كمشكلة إضافية أكثر من كونها بداية لحل المسائل المرتبطة بإدارة الموارد المائية. وكما يذكرنا بول ماتيو (٢٠٠١:١٨)، ينبغي ترجمة اللامركزية الحقة بأنها «تقاسم سلطة اتخاذ القرار الفعلية أى قدرة جماعيات المستخدمين على التفاوض مع المتدخلين الآخرين... كفاءات تقنية وإدارية للمسؤولين الفلاحين، أصالة الإحساس بالمصلحة المشتركة لنفس هؤلاء المسؤولين والعاملين الآخرين (إداريين)، تماسک اجتماعي ووظائف سيادية داخل جماعيات المستخدمين..إلخ»، وهو الأمر بعيد عن الواقع.

### جماعيات مستخدمي المياه في مصر والهند.. دعوة للمقارنة

في مصر كما في الهند؛ الرى عنصر جوهري - ضروري بالنسبة إلى الحالة المصرية - للإنتاج الزراعي. الظروف الاجتماعية والاقتصادية لطبقية الفلاحين في البلدين يمكن مقارنتها بشكل غير دقيق تماماً، أما التاريخ السياسي لإدارة الموارد المائية الممتد على مدى القرنين المنصرمين فمتباينان بالقدر الذي

يبرر مدخلاً للمقارنة. بيد أن هناك اختلافاً أساسياً يفرق بوضوح بين البلدين؛ بينما النظام السياسي في مصر مستبد ويعن أي محاولة خارج استئثاره وإشراف السلطة، فالديمقراطية الهندية تقدم - دون جدال - ضمانات وحقوقاً سياسية لمجمل مواطنيها. من ضمن هذه الحقوق، حق المشاركة الفردية والجماعية. بالطبع، ذلك لا يسمح بتجاهل المصاعب الاجتماعية والسياسية والاقتصادية الأخرى التي يواجهها السكان الهنود كما هي الحال بالنسبة، مثلاً، لنظام الطوائف الاجتماعية الذي ينتقص من شأن مفهوم المساواة إلى أدنى مستوى. ولكن، على الرغم من الفروق العديدة والمهمة بين البلدين، ستظل المقارنة متسلقة وممكناً و«مثمرة».

لا يتعلق الأمر هنا بالطبع بعد مقارنة استقصائية وتفصيلية لتجربتي إنشاء جمعيات مستخدمي المياه؛ إذ يتطلب ذلك أبحاثاً أكثر ومجالاً أرحب<sup>(١)</sup>. سوف أقدم بعض الفروق الصارخة والدالة من أجل أن أقدم للقراء نقاطاً للمقارنة وأبرز المتطلبات الخاصة بالسياق المصري. من جهة أخرى، سوف أكتفى بتفصيل التجربة الهندية من خلال ولاية واحدة هي ولاية آندھرا براديش وهي ضمن الولايات الأولى التي بادرت بتنفيذ برنامج «لا مركزية» إدارة المياه الذي يعتمد على جمعيات مستخدمي المياه. والغرض من هذا التناول هو تقديم بعض العناصر للمقارنة لإظهار اختلافات السياقات السياسية والأساليب بين البلدين فيما يخص إنشاء جمعيات مستخدمي المياه، سوف نتناول حالة الروابط فقط كمثال مصرى لمقارنتها بجمعيات مستخدمي المياه فى آندھرا براديش. وإذا كانت مجالس المياه، بسبب حجمها، تبدو أكثر ملائمة للمقارنة، فإن وجودها فى مصر، بالمقابل، حديثة للغاية ومحدودة جغرافياً من أجل استعراضها وتقيمها.

(١) انظر في هذا الصدد: Landy F,&Ayeb H.,2007 .

بالطبع، بالنسبة إلى البلدين فالهدف الأول متطابق وهو تحويل مهمة نفقات التشغيل والصيانة إلى المزارعين مستخدمي مياه الري. عمليات التشغيل هذه تتطلب عادة ميزانيات ضخمة ومجموعة كبيرة إلى حد ما من الموظفين والمستخدمين الإداريين والتقنيين. وترك هذه التكاليف على عاتق الفلاحين وبشكل عام على عاتق المستخدمين يحرر الإدارة من المصارييف والأعمال.

في الهند، وعلى الرغم من مصاعب التشغيل الواضحة وعلى الرغم من أن نقل السلطة قد تم بشكل نسبي، فيصعب الحديث عن فشل التجربة. بعض النقدم الذي أثبت نفسه يمكن أن يصل إلى نتائج إيجابية ودائمة. هذا يعتمد على مواصلة برامج الدعم المالي وعلى سرعة نقل سلطات اتخاذ القرار الحقيقة التي ظل قدر كبير منها في أيدي المهندسين ومسئولي إدارة الري.

في مصر، لم تتعذر التجربة تجديد بعض بنى الري التحتية وتشييد محطات للضخ (واحدة لكل جمعية من جمعيات مستخدمي المياه) وتأسيس صورى لجمعيات مستخدمي المياه في بعض المناطق. حالياً، تعطى جمعيات مستخدمي المياه بالكاد ٣% من الأراضي المروية. بالطبع، هذا الوضع لا يمثل تقدماً ملحوظاً. من جهة أخرى، كما لاحظنا فيما سبق، الإنشاء قد تم في ظروف لا تضمن أفضل تشغيل ممكن.

إنشاء جمعيات مستخدمي المياه الذي فرضه تقريباً البنك الدولى؛ كان يحقق هدفين مختلفين حسب البلد. يبدو لي أن في الهند، بالإضافة إلى التحرر من بعض الالتزامات والتكاليف، كان الهدف أيضاً تحسين الظروف المعيشية لصغار الفلاحين عن طريق منحهم النقاد إلى عملية إدارة المياه مع إمكانية ولو بسيطة للتأثير في السياسة المتبعة.

بالفعل، النظام السياسي «الديمقراطي» في الهند يسمح، نظرياً، بكل أشكال «المشاركة» واتخاذ مبادرات محلية ويضمن لها الحق والممارسة. وبين ثم، فالسلطة ليست الفاعل الوحيد على المسرح السياسي للريف الهندي. عليها أن تتقاوض وتتنازل حتى تسير إلى الأمام. الفلاحون يستثمرون هذا الوضع كما أن المجتمع الريفي مسيس للغاية. على سبيل المثال، الحكومة الأخيرة ذات التوجه «اللبيرالي» لولاية الأندھرا برايس لم تنجح في الانتخابات بسبب تصويت الفلاحين المعارضين. هؤلاء كانوا يخشون عواقب مشروع تحرير سوق الأرض والمياه خاصة تقليص مكثف للإعانت المالية التي كانوا يتمتعون بها حتى هذه الأثناء.

داخل الهند نفسها، الأنماط المستخدمة من قبل الولايات المختلفة ليست كلها متطابقة بالطبع. ومع ذلك فجميعها ينتمي حول ثلات ركائز رئيسية:

- الانتخابات لتحديد المسؤولين على كل مستويات المؤسسة و المجالس «الإدارية» المحلية العامة، كلها حقيقة. فالنظام السياسي الهندي يجعلنا نتصور أن الفلاحين يمكنهم اختيار ممثليهم بشكل «حر». بالطبع، لا يمكن أن ننupakan عن أهمية الفساد و عملاء السلطة السياسيين. كما لا يمكن القليل من حالة نظام الطوائف الاجتماعية الكريه والمحضري. ولكن هناك فكرة صحيحة لا وهي التأكيد على أهمية النظام السياسي في «السيادة» المحلية للموارد والمشاركة الطوعية للمستخدمين والمستهلكين.
- النظام الفيدرالي المصرح به قانونياً يسمح لجمعيات مستخدمي المياه بعقد تحالفات إقليمية وإقامة شراكات آنية أو مستديمة.
- تضم لجنة «اتصال» ممثلة مستخدمي المياه وممثلة الوزارة المكلفة بقطاع المياه.

هذا لا يخص الحالة المصرية بأى شكل، حيث الحكومة هي سيد اللعبة الأوحد، فهى التى تقوم بالإنشاء وتحديد القواعد والبرمجة والتنفيذ. كل ذلك يحدث بدون أى استشارة مسبقة.

### مثال الهند...

خلال النصف الثاني من التسعينيات، نقل العديد من الولايات الهندية مسؤوليات إدارة المياه إلى جمعيات مستخدمي المياه أو إلى متعاقدين من القطاع الخاص / NGO جمعيات غير حكومية. المبادرة كان مصدرها حكومياً على المستوى الفيدرالي. في معظم الحالات، انحصرت عمليات النقل في التشغيل والصيانة وظلت جزئية للغاية فيما يخص سلطة اتخاذ القرار وإدارة المورد.

أندھرا براڈیش كانت من أولى الولايات الهندية التي تقوم باختبار المؤسسات الجديدة لإدارة الموارد الطبيعية والحفظ عليها. ولهذا الغرض، تم عام ١٩٩٧ إقرار قانون من أجل تسهيل إنشاء جمعيات مستخدمي المياه المسئولة عن إدارة الموارد والتشغيل والصيانة. وتم تحديد إطار قانوني عام ١٩٩٧ من قبل The Farmer's Management of Irrigation Systems Act. انحصرت أهداف جمعيات مستخدمي المياه في أندهرا براڈیش في أربعة أهداف:

- تعبئة أقصى طاقة كامنة للرى.
- ضمان توريد عادل ومؤكد للمياه.
- تحسين فاعلية شبكة الري الموجودة،
- إدارة أفضل للموارد المائية بمشاركة مختلف الممثّلين (Stakeholders) مع انسحاب إدارة المياه (The Irrigation department) من التشغيل والصيانة.

استتبع ذلك، الانتخابات التي تم تنظيمها في شهر يونيو ١٩٩٧ وأدت إلى تكوين مجالس جماعيات مستخدمي المياه. وفي شهر نوفمبر تم انتخاب البنية الفيدرالية (DC) على مستوى تبع التوزيع **distributaries** (القنوات الثالثة). وتتألف لجنة المشروع على عجل هي الأخرى، لتسكمل بذلك مجلس البيكل.

تعطى كل هيئة فلاحية أكثر من دائرة إقليمية (**territorial constituencies**) أي ما يوازي من ٢٥٠ إلى ٦٠٠ هكتار. وكل جماعة لمستخدمي المياه تضم مساحتها ما بين ٢٥٠ و ٣٥٠٠ هكتار وتحتوي أكثر من DC، تكون من أكثر من (بين ٤ و ١٠) **Water User constituencies (WUC)** (دائرة إقليمية لمستخدمي المياه) تنتخب ممثلي واحد لكل (WUC) يكونون مجلس إدارة جماعة لمستخدمي المياه وينتخبون رئيسها.

مجلس جماعات مستخدمي المياه في محيط الترعة الثالثة تكون لجنة توزيع مسئولة عن الشئون المتعلقة بالترعة **distributary committee (DC)** جميع رؤساء جماعات مستخدمي المياه هم أعضاء في DC وينتخبون مجلس إدارة ورئيس الـ DC.

من ناحية أخرى، لجان المشروع (PC) مسئولة عن المسطح المر沃ى (**Project Command Area**)، وتنقسم عادة ما بين ٧ و ١١ دائرة. أعضاء الـ PC ينتخبون الرئيس ومن ٧ إلى ١١ عضواً لمجلس الإدارة التابع لكل دائرة. وعلى مستوى أعلى من مجلس هذه المجالس واللجان، هناك أوج للسلطة متمثل في مجلس يرأسه وزير المشروعات الكبرى والمتوسطة (المائية) مسئول عن صياغة الخطوط العريضة للسياسة المائية التي يجب اتباعها ومسئولي أيضاً عن فض المنازعات.

كل مساعد مهندس مسئول عن مساحة أقصاها ٤٤٤٥ هكتاراً وكل نائب مهندس مسئول عن مساحة من ٤ إلى ٥ مرات أكبر منها.

يجب الإشارة هنا إلى حجم الزمام وعدد المستخدمين المعنيين بالمؤسسة التشاركية (جمعية مستخدمي المياه) التي تغطي مجمل النطاق الذي ترويه القناة الثالثة (distributary). ذلك ما يمنحه تقالاً رقمياً و«سياسياً» لا يمكن للسلطات تجاهله دون مصادفة مخاطرات سياسية وخصوصاً على مستوى الانتخابات. في الواقع، جمعيات مستخدمي المياه تكون ثمة نقابة وبدون جدال سلطة مضادة محلية حقيقة في مواجهة إدارة المياه. استغل هذه المؤسسات الجديدة من قبل الأحزاب السياسية يجعلها أدوات تسمح بتكوين جماعات ضغط مؤثرة للغاية، لا يمكن التغاضي عنها إذ - وإن كان من المفترض أنها تختص فقط بمسائل المياه - تتوجه هذه الهيئات إلى توسيع أنشطتها إلى مجالات أخرى، خاصة إلى كل ما هو متعلق بالقضية المزدوجة: قضية النظام الزراعي وقضية الزراعة.

وفي مصر...

في مصر، كما رأينا عاليه، هيكل مختلف. نراجع باختصار ما سبق لنتذكر أن هناك خصائص مهمة يتم تقليل فائدتها وفاعليتها وفرص نجاحها:

- تكون جمعيات مستخدمي المياه على آخر مسقى وتعبر بالمسقى الثالثة.
- وهكذا لا يتعدى المحيط ثمة مئة أكر (فدان) على الأقصى وعدد محدود من الفلاحين، عادة ما بين ١٠ وخمسين فلاحاً.
- تتألف بعض هيئات مستخدمي المياه<sup>(١)</sup> ومنها مجالس المياه على التررع الرئيسية أو الثانوية. ولكن غياب نظام حقيقي للتمثيل الفاعل، يستند إلى

(١) يعني هيئات مستخدمي المياه كل هيكل يجمع مستخدمي مياه دون الأخذ في الاعتبار المسمايات الرسمية أو البنى الحكومية. ضمن هيئات مستخدمي المياه نجد الروابط ومجالس المياه، وكذلك البنى الأكثر قدمًا مثل التي كانت تتكون حول السوقى.

انتخابات من القاعدة وأيضاً كون توزيع الأصوات حسب مساحة الحيازات لا حسب صوت لكل فرد، يجعل هذه المجالس دون أى شرعية حقيقة و يجعلها تعامل مع السلطات دون أى تقويض من قبل الفلاحين.

- لا توجد انتخابات حقيقة لتعيين ممثلين أعضاء في مجالس إدارات جمعيات مستخدمي المياه. والأكثر خطورة، عادة هو انتقاء و «تعيين» لممثلين من قبل «مهندسي» الري. هكذا، يشعر الممثلون بالمسؤولية تجاه المهندسين ومن ثم أمام الإدارة المركزية للمياه لا تجاه أقرانهم، أعضاء جمعية مستخدمي المياه. هذا الوضع يخلق ليساً في الأدوار ويثير لدى مستخدمي مياه الري المعينين انطباعاً بأن مشاركتهم غير مرغوب فيها.

- أخيراً، غياب أى إمكانية قانونية لتكوين ائتلاف أو أى شكل من أشكال التحالف أو التعاون المتعلق بالوضع الاقتصادي الراهن أو التعاون الدائم مع جمعيات أخرى لمستخدمي المياه. من جهة أخرى، يتوقف الهيكل عند هذا المستوى من التنظيم (الترعة الثالثة = جمعية مستخدمي مياه واحدة) ولا يطرح أى شكل للجنة تجمع مستخدمين ومسؤولين إداريين. حالياً، وافقت الحكومة على إمكانية إنشاء جمعيات مستخدمي المياه على الترعة الرئيسية (مجالس المياه) لتغطي هكذا كل المنطقة التي ترويها هذه الترعة وفروعها المختلفة. ولكن هذا الوضع الأخير لا يتضمن ائتلافاً مؤسساً بدءاً من القاعدة التي تضم جمعيات مستخدمي المياه المكونة على مستويات أدنى. قانونينا، أى سعى في اتجاه اتخاذ إجراءات انتلافية ومن ثم ذات «مظهر نقابي» نظر ممنوعة بقوة القانون. بشكل أوضح، نجد اليوم أننا أمام نموذج مطبق للـ «top / down» (أعلى/أدنى) مصرح به منطقياً ولكن بمبادرة وتنظيم من قبل الدولة حصرياً.

على نحو أكثر عمومية، نجد أن غياب فضاء للحريات السياسية يمنع، وفق التعريف، المبادرة المحلية والمشاركة الجماعية والفردية. على مستوى المشاركة والسيادة، فإن تكوين جمعيات مستخدمي المياه في مصر ليس له أى نتيجة.

هكذا، تعتبر السلطات المصرية أنها نجحت على الأقل في نقطتين أساستين مما: نقل أعباء الصيانة والتشغيل إلى المستخدمين والحد من التعرض للمخاطر السياسية بإنشاء هيكل تسمى بالمشاركة. هذا الشكل مناسب تماماً للسياسة التي اتبعتها الحكومات المتعاقبة، منذ بداية السبعينيات، والتي ترتكز على مراعاة الفجوة الكبيرة بين التحرر الاقتصادي الكامل والانغلاق السياسي النام.

من جهة أخرى، لا تحصل جمعيات مستخدمي المياه على أى مساعدة مادية كبداية للانطلاق أو لمواصلة أنشطتها. وإذا كانت أولى الجمعيات قد حصلت بالمجان على المضخات الآلية من قبل المعونة الأمريكية، فمنذ عدة سنوات أصبحت جميع عمليات تحديث الترع وإنشاء بني تحتية جديدة ومحطة ضخ وحيدة تقع على عبء الفلاحين، وفق مساحة حيازتهم.. المساعدة الوحيدة الممنوحة هي تسهيلات في الدفع. إجمالي المصروفات لتنفيذ العملية يجب أن ترد من قبل المعنienes خلال عشر سنوات. هذا يساوى إجمالياً نحو ٣٠٠٠ جنيه لكل فدان تم ريه، والذين كانوا يمتلكون مضخات آلية فردية لم يحصلوا على أى تعويض بينما أصبح منوعاً عليهم استخدامها بل عليهم دفع ساعة الري مع استخدام المضخة الجماعية الوحيدة.

### جمعيات مستخدمي المياه في مواجهة الإدارة :

في مصر، الحجم الضيق لنطاق جمعيات مستخدمي المياه ومن ثم العدد القليل لأعضائها يعزز سلطة، قانونية أو غير قانونية، لـ «مهندسى» الري. هذا

الوضع يشجع نظام الفساد لأنّه، في مواجهة المهندس، لا يشعر رئيس ولجنة جمعية مستخدمي المياه بمساندة عدد لا يأس به من الأعضاء. هكذا، تبدو جمعيات مستهلكي المياه ضئيلة بدرجة لا تسمح بتكوين سلطة مضادة محلية «ذات نقل» وعلى جانب من الأهمية. أضف إلى ذلك؛ أن أصول المهندسين كثيراً ما تعود إلى المنطقة نفسها؛ مما لا «يسمح» لهم بتصعيد الخلافات إلى مستوى إداري أعلى. ومن ثم تفرض التسوية نفسها بين الطرفين لكن لصالح المهندس الذي يكتسب مساندة مجلس الإدارة، وهي مساندة فعلية . فعلى ضفاف المسقى يمثل المهندس الدولة برمتها.

النظام الهندي لجمعيات مستخدمي المياه الكبيرة التي تضم عدة مئات من الأعضاء وعدد مئات من الأكبر (مقاييس للمساحة يساوي نحو ٤ آلف متراً مربعاً)، يحول دون حدوث هذا الوضع مما يجعله يعزز سلطة جمعيات مستخدمي المياه في مواجهة إدارة المياه. ممثلو الإدارة المحلية للمياه ليسوا في وسعهم التصرف بمفردهم في سلطة اتخاذ القرار فيما يخص حياة الجمعية والأنشطة الزراعية والأخرى المرتبطة بإدارة المياه.

البنية الكبيرة التي تغطي ترغاً كثيرة؛ تقوم بجانبها بتوسيع مجال العلاقة /المواجهة بين المستخدمين وإدارة المياه، إذ يجب التعامل مع المستوى الإداري الذي يغطي مجلس رقعة جمعية مستخدمي المياه. على هذا المستوى، يشعر الممثّلون بأن لديهم شرعية وقوّة في الوقت نفسه هم موضوعون من قبل عدد من المستخدمين يتعدى العلاقات الأسرية و/أو القروية.

وجود بنية أخرى (على القمة) تضم ممثّل الدولة على مستوى أعلى - الوزير في الهند- وممثّل جمعيات مستخدمي المياه مما يطرح مجالاً للمناقشة/التفاوض لكل من الطرفين؛ ومن ثم مساحة وآلية لفض المنازعات

المحتملة. والفائدة هنا كبيرة وتمثل في أنه على هذا المستوى التمثيلي، يمتلك الطرف الرسمي سلطة اتخاذ القرار التي لا يملكها المهندس المحلي الصغير أو المستخدمين وكذلك مساندة لا يحصل عليها رئيس جمعية صغيرة. هكذا يمكن للطرفين الارتباط واتخاذ القرار الذي يتحملون مسؤوليته.

أخيراً، إن عدد الأعضاء الكبير يسمح بمنافسة حقيقة للوصول إلى القيادة التي عليها أن تستثمر نفسها فعلاً لصالح الجميع حتى تتجنب العزل وتتمكن من الفوز في الانتخابات اللاحقة.

بلا ريب، هذه النقاط تشكل اختلافات جوهرية بين التجربتين وتفسر التطورات والنتائج المتضادة نسبياً - هذا يستحق دراسات بحثية وتحليلية أكثر عمقاً.. وهو عمل يجب أن يقوم به المسؤولون والمهندسو من أجل تجنب تكرار الأخطاء. حالياً، أظن أن المسؤولين المصريين يقومون بعمل تجاربهم الخاصة دون استعراض لتجارب بلاد أخرى من العالم. حتماً، سوف يكررون الأخطاء نفسها خاصة الخطير منها.

### جمعيات مستخدمي المياه .. إشراك المستخدمين أم عملية وضع التعريفة؟

أول شرط، أو على الأقل من أول الشروط التي ينبغي وضعها من أجل إشراك المستخدمين ومن بينهم الفلاحون، بشكل مباشر، في إدارة متوازنة وفعالة للموارد المائية المتاحة، يكون تحرير السياسة العامة للمياه من دائرة مهندسين الري الضيقه والتي مازالت منحصرة فيهم. بالطبع، قضية المياه أمر تقني ولا أحد قد أعاد النظر في هذه البديهية، فهي أيضاً، ربما منذ البداية، مسألة سياسية وكذلك

مسألة اجتماعية. استهلاك المياه واستخدامها تشير إلى مجموعة قواعد وقوانين وحقائق اجتماعية لا بد ألا يجهلها المهندس الإداري.

«السيطرة التقنية على المياه من خلال التنظيم، كثيراً ما تكون العامل الوحيد (أو الأساسي) الذي يوضع في الاعتبار، بينما يتم تجاهل جوانب أخرى كثيرة لأن الإعداد التقني الصرف لمسؤولي الهندسة الريفية والأسلوب الإداري المستحدث العلمي الذي تتبعه الإدارات يؤدي ببساطة إلى تجاهل - التعامى عن - كل هذه العوامل التي تتدخل مع الإنتاج المروي». (Mathieu,2001:18)

لذا كان من الضروري، إضفاء بعدين اجتماعي وسياسي لعمل المخططين والإداريين وتقني المياه. كما يبدو لي أن ضرورة إشراك و «تمسّؤل<sup>(\*)</sup>» الفلاحين وكذلك محمل المستخدمين يجب أن يمر أولاً بإشراك وتمسّؤل المهندسين، وبالخصوص بالنسبة إلى عواقب اختيارهم وقراراتهم المباشرة وغير المباشرة. هكذا، ولتحقيق مشاركة حقيقة من قبل المستخدمين في سياسات إدارة الموارد المائية، يجب، بداية، وجود «شروط اجتماعية وسياسية ملائمة للمستوى المحلي والإقليمي وهي: إطار سياسي محلي لجمعيات المستخدمين، دور للسلطات السياسية المحلية، تفاعل بين نقل الإدارة واللامركزية (الإدارية السياسية) وبين «الحلفات المحلية» للاعب ومراهنات السلطة» (Mathieu,2001:19).

تطبيق نظام لا مركزية المياه لا يمكن أن يحدث بمجرد تأسيس هيكل جديدة، يبدو كالشكل التعاوني، حتى ينجح نظام نقل مسؤولية إدارة المورد إلى المستخدمين؛ إذ يجب أن يصاحب هذا الانتقال التقني، نقل فعلى للكفاءة وسلطة القرار.

---

(\*) منح المسؤولية أو إعطاء المسؤولية أو تقاسم المسؤولية.

## تسعير مياه الري ما بين التقى والاجتماعى:

هل هناك ضرورة لتسعير مياه الري في مصر؟ إذا بدا هذا السؤال موجزاً في طرده، وهو السؤال الذي يتجاوز مجرد السجال البسيط حول إدخال المياه ضمن فلك السوق، فهو يفرض سؤالين آخرين أساسيين وهما:

١) هل يمكن لل فلاحين شراء الماء الذى يمنحك لهم بـ «المجان» وهل سيقبلون مبدأ شراء الماء؟

٢) ما النظام الذى يمكن الوثوق به لاتباعه من أجل ضمان مراقبة فعالة للاستهلاك حتى يمكن تحديد «الفاتورة»؟

قبل أن نتعرض لهذه المسألة المهمة ومحاولة الإجابة عنها، يجب أن نشير إلى أن الفلاحين المصريين يدفعون المياه أصلًا وإن كان بطريقة غير مباشرة. وفق الأمثلة القائمة، إما يدفعون الطاقة الضرورية لضخ مياه الري و«نقلها» إلى قطعة الأرض (بنزول، كهرباء، طاقة حيوانية وبشرية أو استئجار المضخة الآلية... إلخ)، وإما يدفعون بالساعة للانتفاع من محطة الضخ الوحيدة خاصة في إطار جمعيات مستخدمي المياه الجديدة. في هذه الحالة الأخيرة، يقال إن هناك «تغطية» تكاليف أو مصاريف إدارة المورد من قبل المصالح المعنية. مع ذلك، يشاع رسميًا أن مياه الري مازالت مجانية؛ إلا أن وآيا كان المسمى الشائع، ففي الممارسة اليومية نجد أن مستخدمي المياه عليهم دفع «ثمن» يوازي ساعة الري. وهم لا يعيثون بالوضع الرسمي للمياه؛ إذ يعلمون تمام العلم أن المياه ليست مجانية.

كثير من الممولين الأجانب (المعونة الأمريكية، البنك الدولى) يدفعون الحكومة المصرية إلى فرض ثمن للمياه ومصاريف إدارية على المستخدمين

الالتزام بها. هذا المشروع ليس مرتبطاً بانشغال الحكومة المصرية بإيجار المزارعين على التوفير في استهلاك المياه برفع سعرها[...]. «السياسة التقليدية المتبعة في توصيل المياه إلى مستوى أقل من مستوى الأرض تم تطبيقها في مصر لحث الفلاحين على عدم استخدام مياه للري بأكثر مما تتطلبه مساحة الأرض».. (Hopkins,1999:380)

البنك الدولي، كما نعلم، يساند أي مبادرة تسير في اتجاه تحديد تعريفة وبشكل أعم دمج المياه بفالك السوق. المؤسسة الدولية التي لا يجهل أحد تقليها وتأثيرها في مصر وببلاد أخرى كثيرة، تدفع إلى اتخاذ سياسة كهذه من أجل تشجيع إدارة أكثر «رشداً» للمورد واسترجاع مصاريف توريد المياه وتشغيل وصيانة النظام المائي في مجمله.

لكن السلطات المصرية لديها التباس فيما يخص مسألة تغطية التكاليف، إلا أن هذا التردد والازدواجية لا يتعلّقان بمبدأ نظام التعريفة؛ ولكن بأسلوب تطبيقه خصوصاً بطريقة عرضه على المستخدمين. بالنسبة إلى المصريين المياه هبة إلهية مما يجعل طلب تعريفة صريحة مسألة حساسة. مع ذلك، هناك شخصيات فاعلّان من الدرجة الأولى في مجال الري. أبو زيد وراضي<sup>(١)</sup>، كتاب في مذكرة موجهة للبنك الدولي «التعقيد في إرساء تعريفة وظيفية للمياه وتطبيق نظام لتغطية المصاريف لا يجب التقليل من شأنهما، فعلى المدى الطويل ليس للبلاد بديلاً آخر يمكن عمله سوى السير في هذا الاتجاه».. (Hopkins,1999:380). هذا يظهر بجلاء أنه على المدى الطويل، تسير البلاد نحو هذا الاتجاه أياً كانت المبررات والمسميات المنتقدة.

---

(١) وزراء سابقون للري والموارد المائية.

إحدى المشكلات التي يمكن أن تظهر جراء خيار سياسي محتمل بفرض تعريفة لمياه الري مشكلة ذات طابع تقني. بالفعل، يتطلب هذا الخيار إرساء نظام للتوزيع والتوصيل خاصة للعد يكون فعال وموثوق فيه ودقيق في أن واحد. شبكة التوزيع المكشوفة التي تمتد حالياً بطول نحو ١٢٠٠٠ كم والتي تخدم ٧ ملايين فدان من الأراضي الزراعية المقسمة إلى أكثر من ٣,٦ مليون حيازة، لا يمكن استخدامها بالوضع التي هي عليه داخل إطار سياسة لسوق المياه، حيث إن الفاقد والسرقات والاختلالات، المحتملة وربما المبررة، سوف تحدد حقاً فاعليتها التقنية. من جهة أخرى، تغيير النظام المائي الحالى بنظام جديد للنقل والتوزيع واقع تحت الأرض يضم صنابير للتغذية وعدادات سوف تتطلب وقتاً واستثماراً لا يمكن تقديرهما.

تظل هناك إمكانية إعادة تطبيق نظام قديم للضريبة على المياه مرتبطة بالضريبة العقارية.. بمعنى آخر لن يتم دفع المياه حسب المقدار المستخدم ولكن حسب المساحة الزراعية لكل حيازة. ولكن هذا النظام سهل التطبيق نسبياً لا يتفق وتوقعات المدافعين عن التعريفة ولن تكون نتائجه سوى زيادة تكلفة الإنتاج، دون تشجيع توفير المياه الذي يطرح كهدف أساسى إضافة إلى تغطية مصاريف توريد المياه. لو كان على المستخدمين الدفع حسب المساحة، فلا شيء سوف يحthem على ترشيد الاستهلاك الذى، على أى حال، لن يترجم عبر خفض المبلغ المطلوب دفعه. في المقابل، هذا النظام يمكن له أن يثير التناقض على المورد وجعل القدرات التقنية والاجتماعية هي الوسائل الوحيدة للحصول على مياه أكثر.

غير أن، وفيما هو أبعد من المصاعب التقنية، نجد أن الأسئلة التي تفرض نفسها تنتهي إلى فلسفة السياسة التعريفية نفسها في مصر: هل يمكن الحديث عن القيمة التجارية أو عن سعر المياه؟ هل يمكن تطبيق تعريفة المياه الموجهة للزراعة

المرورية؟ هذه الأسلمة تثير جدلاً في المجتمع كثيراً ما يكون مشتعلًا حيث تطرح الحجج الأكثر توغاً.

هذا الحل يبدو انتقاداً للموضوع في نظر بعض الذين يرون أنه لا يمكن اعتبار المياه، وهي عنصر طبيعي ضروري للحياة، مجرد ثروة للاستهلاك؛ ذلك هو الخطاب حول تقافة المياه، وحول التصورات عن المياه، الخطاب عن النيل كمكون أساسى من مكونات الهوية. فمصدر المياه هو النهر، هو منبع له موضع جغرافي وقد تم تملكه بشكل رمزي؛ وعندما تصبح المياه سلعة، لن تعد تحمل هوية وتحول إلى سلعة تجارية، قابلة للاحتكار لمن يزيد في السعر، سواء كان من «البلد» أو من الخارج.

داخل الصورة التي يتخيلها فلاج النيل عن نفسه، نجد دائمًا وأبداً مرتبطة بالعنصرتين المكونتين لهويته وهما الأرض والمياه. بالنسبة إلى الفلاح، المياه التي أرسلها الله له عبر النهر الخالد لا يمكن أن تتحول إلى شيء تجاري مبتذر. تغير المياه تتزعم منه جزءاً من هويته، وتحرمه من أداته إنتاجه الأساسية وتسرع بتهميشه النهائي لصالح مستثمرين تشجعهم وتساعدهم وتحميهم السلطات الرسمية.

في كل الأحوال، سياسة تحرير سوق المياه التي تهدف إلى ترشيد الاستهلاك والتبديد على وجه الخصوص والفقد سوف تحدث حتماً نتائج مضادة عكس ما كان متوقعاً. لن يتم ادخار المياه تماماً لأن هناك مخاطر لظهور كثير من التجاوزات عن طريق استخدام الحجة المتداولة: «مادمت أدفع، فمن حقى الاستهلاك». ولا ضمان للسلام الاجتماعي حيث هوجة الفلاحين سوف تهدد أسس النظام السياسي نفسه وتتفى أي شرعية لمتخذى القرار. وأخيراً لن تخرج الزراعة من هذه الفوضى أحسن حالاً.

الواقع الاجتماعي معقد بالفعل ورفض دفع ثمن المياه ليس فقط نتيجة لخطأ السوق. رفض دفع ثمن المياه هو بالتأكيد التعبير الطبيعي لعجز طبقة الفلاحين المصريين عن تحمل أي زيادة تضاف إلى أعبائها.رأينا، في الفصل الأول، الإضرار، وفي بعض المناطق، التردد من أجل البقاء الذي أشعله القانون ٩٦ لعام ١٩٩٢ الخاص بتحرير سوق تأجير الأراضي الزراعية والذي انتهى إلى بضعة عشرات من الموتى ومنات من الجرحى والمعتقلين. كان ذلك بلا شك تمرازاً من أجل البقاء قامت به الأقلية المحرومة والأكثر عوزاً من المجتمع المصري. إن أي مبادرة في اتجاه شراء مياه الري تعد مخاطرة؛ ربما يتربّط عليها إشارة ردود أفعال لا يمكن إلا أن تخشى اتساعها وعواقبها الأمنية والاجتماعية والسياسية.

جميع الأبحاث الميدانية التي أجريت في مصر مع الفلاحين والدراسات التي تمت حول مستوى معيشة طبقة الفلاحين؛ تظهر أن هؤلاء يستبعدون مبدأ شراء مياه الري نفسه الذي يعتبرونه مبدأ ظالماً وأيضاً مضاداً للصورة التي يرسمونها لحقوقهم. بالنسبة إلى فلاحي الريف المصري الماء هبة سماوية، ملكية عامّة. استخدامها واستهلاكها يجب أن يتم حسب الاحتياجات لا حسب قوانين السوق أو الإرادة المنفردة لمتّخذ القرار السياسيين أو التقنيين. بالنسبة إلى الفلاحين، يقتصر دور التقنيين والمسؤولين الآخرين على التحقق من التقسيم العادل للمورد، حسب المعايير الوحيدة الخاصة بالاحتياجات الاستهلاكية والإنتاجية.

رفض مبدأ شراء مياه الري، وإن لم يكن مستندًا إلى أن ٥٠٪ من سكان الريف المزارعين يعيشون تحت مستوى الفقر، وفق كل الدراسات المعروفة التي كلفت بها أو نفذتها المصالح الحكومية نفسها؛ كان يمكن اعتباره - رفض مبدأ شراء مياه الري - مجرد موقف مبدئي فتوى يحمل التطوير من خلال المفاوضات. ولكن

التصورات والمعتقدات، عندما تضاف إلى فقر المستهلكين، فهى تترجم غالباً إلى مقاومة شديدة البأس.

بالنسبة إلى الفلاحين، شراء مياه الرى يوازى انتزاع أداة عمل منهم ومن ثم تقليل دخلهم. سياسة كذلك سوف تدفع بعدد كبير منهم إلى طريق الهجرة. سوف يظل على هذه الأرض فقط الذين يملكون وسائل الاستثمار في مجال التكنولوجيا الحديثة التي ستتيح لهم دمج سعر المياه في عملية الإنتاج الرأسمالية. ذلك سيثير انشقاقات الاجتماعية، في وقت تثير فيه أصلاً سياسات التحرير الاقتصادي؛ أزمات اجتماعية عميقة في بلاد كثيرة من جنوب المتوسط ومنها مصر.

## الخاتمة

### جوع ونهاية الفلاح<sup>(١)</sup>

عادة يتم تناول قضيتي الفقر والنفاذ إلى الموارد على نحو منفصل، كما لو كانا غير مرتبطين بشكل عضوي، وكما لو أنهما غير مؤثرين ومتأثررين ببعضهما بعض وكما لو أنه ليس هناك تمفصل بين القضيتين. الدراسات التي تبحث إداهاماً، لا تتناول عادة - إلا على نحو سريع وتلميحي - الظاهرة الأخرى، وعلاقتها على أساس السبب والنتيجة؛ أما مختلف جوانب ارتباطهما التبادلي فلا يتم التدويه عنه إلا قليلاً. هكذا فإنه من المفيد ملاحظة أن مفردات اللغة المستخدمة عادة تُظهر جلياً تجزئه موضوع الدراسات والتحليلات، إذ يتحدثون عن تقسيت الأرض الزراعية أو تقسيمها؛ بينما الأمر يتعلق بمصاعب النفاذ إلى الأرض وعدم تكافؤ الهياكل الزراعية البين. يتم استخدام لفظ «أزمة المياه» بينما الأمر يتعلق بداية بالظلم في مواجهة النفاذ إلى المياه وبأزمة المياه الاجتماعية. كما تتم الإشارة إلى فكرة الكسل واللامبالاة، وحتى رفض اتخاذ موقف عملي، بينما القضية تتعلق بعدم

---

(١) المترجم: هذا العنوان المثير بالفرنسية يستحق التعليق بالعربية. العنوان الأصلي - *La fin-faim du Fellah* يترجم حرفيًا هكذا: نهاية - جوع - الفلاح. بالفرنسية كلمنا نهاية وجوع يتم نطقهما بنفس الطريقة تماما وإن اختلفت الحروف المكتوبة. هكذا يصبح بالإضافة إلى الجنسين بينهما أيضاً ثمة ترافق.

أما كلمة فلاح فقد بدأها المؤلف بحرف كبير يستخدم في أول أسماء الأعلام في الفرنسي من أجل رفع شأن الفلاح وتقديرًا له وإعطائه الشخصية التي يستحقها حتى لا يكون مجرد اسم نكرة.

القدرة أو عدم المقدرة، كما لاحظه أمارتياسين و/أو بسبب حظر تام لأى عمل سياسي ولأى مشاركة لها طابع المواطنة... إلخ.

وبالطريقة نفسها؛ فإن تقليل مجالات الدراسات الاجتماعية والاقتصادية إلى مجرد بضعة أرقام وإحصاءات وأشكال بيانية عامة، تبدو لي خطيرة وعقيمة. حيث إنه، خلف الأرقام والمعدلات، هناك نساء ورجال يعيشون حياة يومية يتحركون ويتفاعلون ولا شيء يمكن أن «يحبسهم» داخل إطار إحصائي ثابت. ومن أجل تجنب هذه الحدود الاصطناعية وهذا التبسيط المبالغ فيه لموافقات معقدة للغاية عادة، يبدو لي أن البحث المنظم والتحليل المتعمق لمختلف الارتباطات الكمية والتوعية يفرضان نفسهما على البحث والفعل على حد سواء. ومن أجل هذا، لا بد من تطوير دائم لأدوات البحث الجديدة ومناهجه ولتحليلات بالنسبة إلى الباحثين ومتذبذبي القرارات.

ضمن المناهج الأخرى وأدوات التحليل، فإن مفهوم الفقر المائى ومنهج التحليل المتبعة فى آسيا، والتى حاولت تكييفها لتناسب الوضع المصرى، يبدو أنها تقدم أدوات ملائمة وفعالة على حد سواء. فهى تتيح لنا، مثلها مثل أدوات أخرى، إدراكًا كاملاً لحالة الجماعة الفلاحية دون تقسيمها إلى عدة «عنوانين فرعية» وهى ليست في الواقع سوى أبعاد لنفس القضية. يتتيح لنا المنهج كذلك مقارنة الوضع المحلي بأوضاع بلاد أخرى في العالم - مثل الهند التي شهدت على مدى القرنين المنصرمين تاريخًا مائياً يمكن مقارنته بتاريخ المياه في مصر ولكن مع الاحتفاظ بنظام سياسي مختلف جذرياً. عند مقارنة مستويات الفقر المائى في العالم، يمكننا على نحو أفضل إدراك الخصائص والحالات المتنوعة.

دراسة الفقر المائى، الذى يمس بکثافة جزءاً كبيراً من المجتمع المصرى، وفهم آياته ونشاطه الخاص ربما كان ضرورياً إذا كان نريد تجنب ترجمة عملية زوال الفلاح بسبب تدهور حىث وكامل للبلاد وخلخلة تشمل المجتمع ككل. ودون أن يكون هذا الاختفاء قدرًا محتماً أو نتيجة لتطور لا بد منه، فإن اختفاء الفلاح هذا يبدو لي للأسف لا رجعة فيه فى غياب إجراء سياسى قوى وعاقل يهدف إلى حفاظ على صغار الفلاحين على أراضيهم فى إطار أكثر عمومية يشمل الكفاح ضد الفقر والتنمية المستدامة. «معالجة» فقر صغار الفلاحين دون تقليل مشكلات النفاذ إلى الأرض والمياه والخدمات هو رهان يبدو لي مستحيل التحقق.

لو كان علينا اختيار الكلمة الجوهرية الوحيدة لتعريف حالة الأزمة التي تواجهها جماعة الفلاحين والتي تغذيها مجمل مشكلات البلاد وتجعلها تتضاعف في الوقت نفسه، وكانت كلمة النفاذ. أن نتناول الفقر الفردى أو الجماعى، أن نشير إلى قضية الأرض الزراعية وهياكل النظام الزراعى أو نتأمل الإشكاليات المتعلقة بالمياه... إلخ؛ نصطدم بشكل منظم بمفهوم النفاذ.

إذن في داخل إطار عام لتقييد حقوق النفاذ وللمنع الفعال لكل الأشكال الاحتجاجية ولمشاركة المواطنين الطوعية، من جهة، وللفرد المكثف، منبئ كل ما يتعلق بالعجز المستمر، من جهة أخرى، في هذا الإطار يتحدد قدر الفلاحين المصريين الراهن.

بالطبع، فقر طبقة الفلاحين المصريين المكثف هو نتيجة عدة عوامل، تاريخية واقتصادية وسياسية، و gio سياسية... إلخ؛ الإشارة إلى سبب واحد أو مسئول واحد يعد افتقاداً للدقة ويعبر كذلك عن دوجانانية عقيمة. مع ذلك، يبدو لي أن لم المشكلة يمكن أولاً في مصاعب النفاذ إلى مختلف الخدمات والموارد، ومنها، في المقام الأول، الأرض والمياه.

ال فلاحون؛ وهم بلا جدال أعداد تفوق ما تتحمّله الأرض الزراعية المتوفّرة في وادي النيل والדלתا والتى يتمركز فيها أكثر من ٩٥٪ من السكان والأنشطة، وهم - بشكل مكثف - يفتقدون ومحرومون من أي أداة قانونية للمطالبة ولللاحتجاج السياسي - مثل الجمعيات والنقابات المستقلة - هؤلاء الفلاحون وعددهم نحو ٣,٦ مليون نسمة وأغلبهم فقراء يتسبّلون ببيأس في قطع صغيرة من الأرض في حالة تخلص دائم وبوظيفة يتخلص التقدير لها شيئاً فشيئاً. في مواجهتهم، المهندسون، المسيطرّون بلا حساب على الجهاز الحكومي، الذين يحلمون بقطاع زراعي حديث، في أيدي كبار المستثمرين، ويكون قد تخلص من صغار الفلاحين الذين لا يكرون لهم سوى الاحتقار والذين يعتبرونهم المسؤولين عن مجلّل مشكلات ال زراعة المصرية.

في المتوسط العام، يكون لكل مزارع فدانين بالكاد ولنحو ٩٠٪ من الفلاحين في المتوسط أقل من فدان مما يجعل تفتيت الأرض أمراً بدبيها. لكن القاعدة التقنية للتقطّيت تخفي الحقيقة الاجتماعية لعدم العدالة في النفاد إلى الأرض الزراعية: في عام ٢٠٠٠، ٣٤٪٩١ من يفلحون الأرض في مصر كانوا يتقاسموها بالكاد ٥٪٥٠ من إجمالي مساحة الأرض، من خلال حيازات أقل من ٥ أفدنة وفي المتوسط ١,٢٥ فدان لكل حيازة و٣٪٦٣ من المزارعين يستأثرون على ٥٪٣٣ من إجمالي المساحة الزراعية من خلال حيازات أكثر من ١٠ أفدنة، وفي المتوسط ٨١ فدان لكل حيازة. ذلك هو الإثبات دون جدال الذي يبرهن على أن التقطّيت لا يتعلّق إلا بالأرض التي يشغلها صغار الفلاحين، وهم الكثرة الغالبة.

عدم العدالة فيما يخص النفاد إلى الأرض الزراعية يترجم مباشرة بنفس عدم العدالة في مواجهة النفاد إلى المياه، خاصة مياه الري. بالطبع، هذه الأخيرة متوفّرة منطقينا ارتباطاً بحجم الحيازة، وباستثناء الحالات الخاصة، فالحقوق

الخاصة بالماء تطبق على الجميع دون تمييز. ولكن التعريفة المقمعة، التي تسمى عادة بـ «تغطية التكاليف»، تقدم شكلًا جديداً لعدم العدالة يعاقب أكثر الأكثرين فقراً. وبانتقال جماعة مستخدمي مياه الري من نظام الساقية التقليدي إلى نظام المضخات الآلية، انتقلت من نظام كانت فيه الاحتياجات هي التي تحدد (منسوب وزمن النفاذ) إلى المياه إلى نظام تفرضه وتحدده الوسائل.

مصاعب النفاذ إلى الأرض والمياه؛ قد تفاقمت بشدة مع تطبيق القانون الزراعي ١٩٩٢/٩٦ الذي حرر تماماً سوق الأرض (الإيجار والبيع) وألغى نظام نقل الإيجار من الأب إلى الأبن. وهناك علامة لا جدال فيها: ارتفاع إيجار الأرض من ٥٠٠ جنيه للدان عام ١٩٩٧ إلى أكثر من ٤٠٠٠ جنيه اليوم. وفي الفترة نفسها، تضاعف سعر الأرض إلى أربع وخمس مرات. إلغاء الدعم على المكملاة أفقلا تماماً تكاليف الإنتاج الزراعي وجعل حالة الأكثر عوزاً الاقتصادية ومن ثم الاجتماعية متفاقمة. نجد عدد صغار الفلاحين الذين يتذمرون عليهم ضمان تكاليف الإنتاج يتزايد؛ فيتجهون للبحث عن دخل آخر خارج نطاق حيازاتهم.

من جهة أخرى، تزايدت هذه المشكلات المختلفة بالتأكيد وتعقدت بفعل سباق قومي يواكب مرحلة «تشابك» نموذجين للمجتمع: مجتمع تقليدي يحاول البقاء دون وسائل كثيرة ومجتمع، أو فلنقل مشروع مجتمع «حديث»، مظهره الأكثر سلبية هو الاضطراب الاجتماعي الدرامي الناتج عن قسوة تطبيقاته.

هي أيضاً مرحلة ظهرت فيها المعارضة وبالأخص المواجهة بين من ينادي بتنمية الاقتصاد الجماعي بأى ثمن ومن يخشون أن يقوم هذا الاقتصاد بمفاقمة الفقر والإقصاء، ومن ثم زيادة حدة الشقاق الاجتماعي. تلك التي تذكرنا بموجة العنف

السياسي الذى شهدتها البلاد فى التسعينيات؛ وتؤكد أن الفقر وانعدام العدالة كانا المصدر لهذه الأحداث التى كشف حسابها الإنسانى عن عدد من القتلى، كانوا كثيرين جداً.

تظهر قضية الفلاحين المصريين بأن الجدال لا يتناول فقط إشكالية مفهوم، يمكن أن يناقشها المتخصصون فيما بينهم. إذ أصبحت من الآن فصاعداً حياتهم اليومية ومستقبلهم معرضين للخطر؛ إنهم فعلاً الأكثر عرضة لعواقب مواجهة النماذج، والمشروعات تلك. إن الفلاحين هم الذين يكونون بالضبط الجماعة الاجتماعية الأولى التى «يُجرب فيها»، على نطاق واسع، مشروعات «التحديث» التقنى المكثفة فى الريف المصرى التى يتم تنفيذها منذ عدة عقود وبشكل متسرع عنيف فى السنوات الأخيرة.

يشكل أسلوب ومعالجة وضعهم الاجتماعى والاقتصادى عبر برنامج يحتوى على إصلاحات لبرالية لمجمل القطاع المائى الزراعى، تم فرضه عليهم ويشمل التحرير التام للسوق الزراعية والعقارية، تعريفة تدريجية للمياه، ميكنة عشوائية للزراعة وللرى على وجه الخصوص، إعادة تدريجية لتشكيل الدواائر الشاسعة وأخيراً «خلق» زراعة استثمارية فى أيدى رءوس الأموال الكبيرة المحلية والأجنبية.

فى مواجهة هذه العملية التى تم إقرارها «من فوق»، لم يعد للفلاحين سوى خيار بديل هو هجرة أرضهم والزراعة بحثاً عن دخل فى قطاع اقتصادى آخر. لكن عددهم كبير للغاية والمصابع الاقتصادية تعم مصر. كثير منهم يظل على الهامش ليغوص فى فقر أكثر، ومنهم من يهاجر إلى التجمعات السكانية الكبيرة وليس لديه حظ أفضل للفرار من التهميش والإقصاء.

هكذا، فإن تطبيق برامج التحديث التقنى والعنيف على الزراعة المصرية تخاطر بترجمتها أولاً إلى نقل فقر الريف إلى المدن، ومن القطاع المائى الزراعى إلى قطاعات أخرى. على أى حال، إن النفاذ إلى الموارد والخدمات سوف ينفلت أكثر لصالح عدد صغير من الأفراد والشركات الخاصة.

وتجاوزاً للاعتبارات الإنسانية الراهنة، فإن العمليات الاقتصادية والاجتماعية الحالية تطرح تساؤلات ملحة حول معنى وأهداف التنمية التي يحلمون بها: ما فرص استدامتها؟ ما الثمن الاجتماعي الذى ينبغي دفعه على مستوى الإفقار والإقصاء المكثفين؟ ما الطبقات والفئات التى تستهدفها أولاً مشروعات التنمية؟ «التضاحية» بجيل من أجل «صالح» الأجيال القادمة، وهى الفكرة التى يؤيدوها كثير من متذوى القرار المصريين، هل هي مقبولة إنسانياً وهل من الصواب الدفع عنها؟

على الرغم من خصائصها الفريدة، فإن الحالة المصرية ليست منعزلة بالتأكيد. إن التحولات والاضطرابات التي يخضع لها المجتمع المصرى يمكن مقارنتها بما تشهده مجتمعات أخرى في العالم. في كل الحالات، مسألة الأهداف الحقيقية للتنمية تم مراجعتها باللحاج؛ ولكن أن يحدث في مصر، على ضفاف النيل الفياض، أن نحو ٣٥٪ من سكانها لا تصلهم المياه إلى منازلهم، ولا يملكون النفاذ إلى مياه شرب، صالحة للشرب فعلًا، دون مخاطر صحية، لا يستند إلى «قوة» سماوية. كل ذلك يسمى فقراً... مائياً. ومع وجوده داخل نطاق المدينة، فإن الفقر المائى يمس أولاً جماعة الفلاحين وأسرهم ومجمل سكان الريف - أى ثلث الشعب المصرى. إن دراسة الفقر المائى وفهم آلياته يفرض نفسه إذن على الباحثين وأعضاء المجتمع المدني وكذلك متذوى القرار.



## قائمة المراجع

مصر

### المراجع العربية

- محمد عبد الفضيل، ١٩٧٨، التحولات الاقتصادية والاجتماعية في الريف المصري (١٩٥٢-١٩٧٠)، القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- أبو كريشة عبد الرحيم تمام، ١٩٩٨، ملامح التغيير في الريف المصري، القاهرة، كتاب المحرورة.
- أحمد السيد النجار، ٢٠٠٢، الاقتصاد المصري من تجربة يوليو إلى نموذج المستقبل، القاهرة، مركز الدراسات الاستراتيجية والسياسية.
- حسنين كشك، ٢٠٠٤، إفقار الفلاحين. الآليات وسبل المواجهة، القاهرة، دار ميريت.
- كوماندر سيمون، ١٩٩١، الدولة والتنمية الزراعية في مصر منذ ١٩٧٣، نص بالعربية، ترجمة نادية على عبد العظيم، القاهرة، مدبولى.
- كشك حسنين، ١٩٩٦، عمال الزراعة في مصر ١٩٥٣-١٩٩٥. القاهرة، كتاب المحرورة. محمد عاطف كشك، ١٩٩٩ الأرضي والمياه في مصر: دراسة حول استخدام وإدارة الموارد في الزراعة المصرية. ميريت.
- محمد عاطف كشك، ١٩٩٩. توشكى، أنواع و الحقائق. القاهرة، ميريت.

## **المراجع الأجنبية**

**Abdel Aal Mohamed H., 2002, Agrarian Reform and Tenancy in Upper Egypt. In Ray Bush (Ed.). Counter-Revolution in Egypt's Countryside.**  
London, New York: Zed Books.

**Abdel Fadhil M., 1990, « Nouvelle perspective sur l'avenir de l'agriculture et sur la question agraire en Egypte », Tiers-Monde, n°121, IEDES.**

**Abdel Nasser Gamal, 1997, « Contre-réforme agraire en Egypte », Le Caire, document de travail non publié.**

**Abu Mandur Muhammad, 1995, « L'Impact des politiques d'ajustement dans l'agriculture égyptienne », Egypte/Monde arabe, n°21, Le Caire, CEDEJ.**

**Adams Richard H., Jr., 1999, « Nonfarm Income, Inequality, and Land in Rural Egypt ». In World Bank. Economic Development and Cultural Change. Washington DC, World Bank.**

**Alleaume Ghislaine, 1992, « Les systèmes hydrauliques de l'Egypte pré-moderne. Essai d'histoire du paysage », in Itinéraires d'Egypte. Mélanges offerts au père Maurice Martin s.j. réunis par Christian Décobert, Le Caire, IFAO.**

-1997, « La Production d'une « économie nationale » : Remarques sur l'histoire des sociétés anonymes par actions en Egypte de 1856 à 1956 », *Annales islamologiques*, t.XXXI, Le Caire, IFAO.

**Al-Sayyid Mansour Mahmoud**, 1995, « La libéralisation du secteur agricole », *Egypte/Monde Arabe*, n°21, p.147-182.

**Altorki Soraya & Donald Cole**, 1998, « Twenty Years of Desert Development in Egypt », *Cairo Papers in Social Science*, vol. 21, n°4: “Twenty Years of Development in Egypt (1977-1997)”, Cairo, The American University in Cairo, p.44-54.

**Antonius Rachad**, 1992, *Irrigation et pouvoir social en Egypte*, thèse de doctorat (Sociologie), université du Québec, Montréal.

**Appleton S. and Song L.**, 1999, *Income and Human Development at the Household Level : Evidence from 6 countries*, Background Paper for World Development Report 2000/01, Economics Department, University of Bath, U.K.

**Ayeb Habib**, 2002, « *Hydraulic Politics: The Nile and Egypt's Water use: a Crisis for the twenty-first Century?* ». In Ray Bush (dir.) *Counter-Revolution in Egypt's Countryside*, London/New York, Zed Books, p.76-100.

-2005a, « La Gestion de l'eau d'irrigation en Egypte à l'épreuve de la libéralisation » in *Territoires en Mutation*, n°12, p.159-176.

-2005b, « L'Etat égyptien entre menace de crise hydraulique et pauvreté paysanne : Les risques d'une gestion libérale de l'eau », in *Territoires en Mutation*, n°12, p.202-221.

**Ayeb Habib, & Saad Reem, 2006, « Poor Women and Access to Agricultural Resources: Implications for Agro-biodiversity in MENA ».**  
Report for IDRC, 33p.

**Ayeb Habib, & Landy Frédéric, 2007, « Les Associations des usagers de l'eau égyptiennes vues de l'Inde: Entre gouvernance, démocratie et accès à l'irrigation ».** In Autrepart – IRD, n°42.Paris, p.109-126.

**Bernstein Henry, 2001, « Agrarian Reform' after Developmentalism? »**  
**Conference on Agrarian Reform and Rural Development: Taking Stock.**  
**Social Reseach Center. American University in Cairo.**

**Bethemont J., et al.1980, L'Egypte et le Haut barrage d'Assouan, de l'impact à la valorisation,** Presses de l'Université de Saint-Etienne.

**Bishay Ali, 1998, « Sustainable Development and Poverty Eradication ».**  
In Kishk, M.A, (ed.), 1998, **Poverty of the Environment and Environment of Poverty. Proceedings of the National Symposium on Poverty and environmental Deterioration in Rural Egypt.** Cairo, Dar El-Ahmady Publications, p.25-45.

**Blin Louis (dir.), 1993, L'Economie égyptienne, libéralisation et insertion dans le marché mondial.** Paris, L'Harmattan.

**Bush Ray, 2004, Civil society and the Uncivil State ; Land Tenure Reform in Egypt and the Crisis of Rural Livelihoods . Civil Society and Social Movements Programme paper Number 9 May 2004 – United Nations Research Institute for Social Development. 36p.**

**-1998, « Facing Structural Adjustment » in Hopkins N. (Ed.) Directions of Change in Rural Egypt. In Hopkins, Nicholas S., Westergaard; Kirsten (ed.), 1998, Directions of Change in Rural Cairo, The American University in Cairo Press.**

**-2002, « Land Reform and Counter-Revolution ». In Ray BUSH (Ed.) Counter-Revolution in Egypt's Countryside. Zed Books; London-New York, 2002.**

**-2002, « More Losers than Winners in Egypt's Countryside: the Impact of Changes in Land Tenure » ». In Ray BUSH (Ed.) Counter-Revolution in Egypt's Countryside. Zed Books; London- New York, 2002.**

**Cassing J. and al., 1998, Enhancing Egypt's Exports, Ministry of Economy, Cairo, DEPRA report.**

**Clément Françoise, 1998, « Libéralisation du rapport salarial en Egypte », Maghreb-Machrek, n° 162.**

**Cottenet Hélène & Mulder Nanno, 2001, The Competitiveness of Egyptian Manufacturing : An International Perspective, Working Paper Series, Economic Research**

**Forum.**[http://www.erf.org.eg/cms.php?id=publication\\_details&publication\\_id=770](http://www.erf.org.eg/cms.php?id=publication_details&publication_id=770), 56p.

**Cottenet Hélène**, 2001, « Ressources exogènes et croissance industrielle : le cas de l'Egypte », *Tiers-Monde*, n°163, p.523-546.

-2000/2001, « L'Industrialisation de l'Egypte au XXe siècle. Des volontés politiques aux réalisations économiques », *Egypte-Monde Arabe*, n° 4/5, p.135-171, Editions Complexe, 2003.

-2003, Local Development of SME Clusters in Egypt, Working Paper Series, n° 9, CEDEJ, July 2003.

-1998, The Manufacturing Sector in Egypt : Structure and Performance Evolution since 1970, Mimeo, World Bank, Washington DC.

**Delteph Müller-Mahn**, 1998, « Spaces of Poverty : The Geography of Social Change in Rural Egypt » in Hopkins N.S and Westergaard K. (dir.) Directions of Change in Rural Egypt, Cairo, The American University in Cairo Press.

**El Ghonemy Riad**, 2002, « Agrarian Reform between Government Intervention and Market Mechanism ». A paper prepared for the Conference on Agrarian Reform and Rural Development : Taking stock, organized by the Social Research Center of the American University in Cairo, Egypt, 4-7 March 2002.

-2002, « Agrarian Reform Policy Issues Never Die » Keynote speech at the Conference on Agrarian Reform and Rural Development : Taking stock, organized by the Social Research Center of the American University in Cairo, Egypt, 4-7 March 2002.

El Katsha, 2002, Gender, behaviour and health, Schistosomiasis transmission and control in rural Egypt, Cairo, The American University in Cairo Press.

El Katsha Samiha and Susan Watts, 1997, « Schistosomiasis in Two Nile delta Villages : An Anthropological Perspective », Tropical Medicine and International Health, vol.2, n°9, September.

El Laithy Heba & Oman O.M., 1996, « Profile and Trend of Poverty and Economic Growth in Egypt », a background paper prepared for Egypt Human Development Report, 1996, UNDP.

El Mahdi Ali, 1997, Aspects of Structural Adjustment in Africa and Egypt, Report by the Center for the Study of Developing Countries, Giza, Egypt, Cairo University.

-1997, Aspects of Structural Adjustment in Africa and Egypt, Cairo, Center for the Study of Developing Countries.

Gaurav Datt, Joliffe Dean, and Sharma Mahonar, 1998, « A Profile of Poverty in Egypt : 1997 ». International Food Policy Research Institute.

**Food Consumption and Nutrition Division. Fend Discussion Paper,  
n°49.**

**Gaurav Datt, & Joliffe Dean, 2005, « Poverty in Egypt : Modelling and  
Policy Simulations », in Economic development and cultural change.  
The University of Chicago, Chicago.**

**Hopkins Nickolas S., 1999, « Irrigation in Contemporary Egypt » in  
Alan K. Bowman, Eugene Rogan (ed), Agriculture in Egypt from  
Pharaonic to Modern Times, Oxford University Press, Oxford, pp.367-  
385.**

**Hopkins Nickolas S., Westergaard Kirsten (ed.), 1998, Directions of  
Change in Rural Egypt, The American University in Cairo Press.**

**Hopkins Nickolas S., 1987, Agrarian Transformation in Egypt,  
Westview Press, Boulder.**

**Ibrahim Galal Dina, 1987, Rôle et effets de l'aide économique  
américaine sur l'économie de l'Egypte durant la période de 1975-1983.  
Etude analytique et estimative, magister, faculté d'économie et de  
sciences politiques de l'université du Caire.**

**Ireton François, 1998, « The Evolution of Agraria structures in Egypt :  
Regional Patterns of Change of Farm Size », in Hopkins Nickolas and  
Westergaard Kirsten, 1998, Directions of Change in Rural Egypt, Cairo,  
The American University in Cairo Press.**

- Issawi Charles, 1963, Egypt in Revolution. An Economic Analysis, Oxford University Press, London.**
- 1954, Egypt at Mid-Century. An Economic Survey, Oxford University Press, London.**
- Kamel Hussein El, 1997, New Horizons for Korean Investment in Egypt, The Egyptian-Korean Dialogue, Center of Asian Studies, Cairo University.**
- Kishk Mohamed Atif, 2005, « Social Value and Management of Water in Egypt ». Final Report IDRC Funded Project. Minia University, [http://www.idrc.org.sg/uploads/userS/11279874571Narrative\\_Report.doc](http://www.idrc.org.sg/uploads/userS/11279874571Narrative_Report.doc)**
- 1999, (ed.) Resources or Resourcefulness, Findings of Research Project on Poverty and Environmental Deterioration in Rural Egypt. Miret for Publication and Information (in Arabic & English). بالعربية والإنجليزية**
- (ed.), 1997, Poverty of the Environment and Environment of Poverty. Proceedings of the National Symposium on Poverty and Environmental Deterioration in Rural Egypt. 385p. Cairo, Minia, Dar El-Ahmady Publications.**
- King Stephen J., 2006, Democratic failure and The New Authoritarianism in the Middle East and North Africa. Georgetown University. January 16, 2006.**

**Korayem Karima, 1997, Egypt's Economic Reform and Structural Adjustment, Working Paper, n°19, The Egyptian Center for Economic Studies, October.**

**Levallois Agnès et Vernier Marie-France, 2000, « Egypte, Nord-Sud », Nord-Sud Export, Numéro Spécial.**

**Löfgren Hans, 2001, « Less Poverty in Egypt ? Explorations of Alternative Pasts with Lessons for the Future », International Food Policy Research Institute – Trade and Macroeconomics Division. TMD Discussion Paper, n° 72, February 2001.**

**Maunier René, 1916, « L'Exposition des industries égyptiennes », Egypte Contemporaine, n° 28. Cairo.**

**Mead Donald, 1967, Growth and Structural Change in the Egyptian Economy, Economic Growth Center, New Heaven : Yale University Press.**

**Meyer, 1998, « Economic Changes in the Newly Reclaimed Lands ; from State Farms to Small Holdings and Private Agricultural Enterprises » in Nicholas Hopkins and Kirsten Westergaard (dirs), Directions of Change in Rural Egypt.**

**Meyer G., 1994, « Land Reclamation and Development of New Agricultural Land in Egypt », Applied Geography & Development, n° 44, p. 59-71.**

- Michel Nicolas, 1996, Conférence sur la grande hydraulique en Moyenne-Egypte, IFAO, 17 nov.**
- Mitchell Timothy, 1998, « The Market's Place » in Nicholas Hopkins and Kirsten Westergaard, (dirs), Directions of Change in Rural Egypt.**
- Nassar Heba and El Laithy Heba, 2000, « Labor Market. Urban Poverty and Propoor Employment Policies in Socioeconomic Policies and Poverty Alleviation Programms in Egypt », Conférence, 16-17 October.**
- Pintus Florence, 1997, La gestion de l'eau à Shushay-Egypte : un exemple de recompositions sociales et techniques en milieu rural. Mémoire pour le diplôme d'agronomie tropicale, Montpellier, CNERC.**
- Radwan Samir & Mabro Robert, 1976, Industrialization of Egypt, 1939-1973, Policy and Performances, London, Oxford University Press.**
- Radwan Samir, 1974, Capital Formation in Egyptian Industry and Agriculture, 1882-1967, London, Ithaca Press.**
- Raji Ass'aad and Rouchdi Malak, 1999, « Poverty and Poverty Alleviation Strategies in Egypt », Cairo Papers in Social Science, Volume 22, Monograph 1, Cairo, American University in Cairo.**
- Rivier François, 1981, « Politiques industrielles en Egypte », Maghreb-Machrek, n° 92.**
- Rodgers Gerry et alii, 1995, Social Exclusion : Rhetoric, Reality, Response, Genève, ILO.**

**Roussillon Alain, 1998, « Secteur public et sociétés islamiques de placement de fonds : la recomposition du système redistributif en Egypte », Bulletin du CEDEJ n° 23.**

**Ruf Thierry, 1990, « L'Etat égyptien et les paysanneries, histoire de deux siècles de transformations techniques et socio-économiques dans la vallée du Nil ». Document de travail non publié. غير منشور**

**-1998, Histoire contemporaine de l'agriculture égyptienne, essai de synthèse, Paris, éditions de l'ORSTOM, « Etudes et synthèses ».**

**Saad Reem, 2004, « Social and Political Costs of Coping with Poverty in Rural Egypt » Fifth Mediterranean Social and Political Research Meeting, Florence & Montecatini Terme 24-28 March 2004, organised by the Mediterranean Programme of the Robert Schuman Centre for Advanced Studies at the European University Institute.**

**-1999, State, Landlord, Parliament and Peasant : The Story of the 1992 Tenancy Law in Egypt in Agriculture, in Bowman and Rogan (editors), Egypt from Pharaonic to Modern Times. The British Academy.**

**Saad Z. Nagi, 2001, Poverty in Egypt Concepts, Realities, and Research Agenda. Social Reseach Center, American University in Cairo.  
[http://www1.auccegypt.edu/src/pdr/Pub\\_Thematic.asp](http://www1.auccegypt.edu/src/pdr/Pub_Thematic.asp). 31 p.**

**-Poverty in Egypt : Human Needs and Institutional Capacities, New York, Lexington Books.**

**Seyam Gamal M. & El-Bilassi Asma Omar, 1995, Land Tenure Structure in Egyptian Agriculture : Its Changes and Impacts. In Egyptian Agriculture Profile ; Options méditerranéennes, Sér. B / n° 9, 1995.**

**Tignor, 1989, Egyptian Textile and British Capital, 1930-1956, Cairo, The American University Press in Cairo.**

**Tignor Robert L., 1984, State, Private Entreprise, and Economic Change in Egypt, 1918-1952. Princeton. N.J. Princeton University Press.**

**Von Caroline Laetitia Tingay, 2005,, Agrarian Transformation in Egypt : Conflict Dynamics and the Politics of Power from a Micro Perspective. Dissertation zur Vorlage am Fachbereich Politik – und Sozialwissenschaften an der Freien Universität Berlin. Leeds University. Berlin.**



## **المراجع العامة**

- Ahmad Q. K., 2003, « Towards Poverty Alleviation : The Water Sector Perspectives », in Water Resources Development, Vol. 19, n°2, 263-277.**
- Ahmad Ziauddin, 1991, Islam, Poverty, and Income Distribution, Leicester, The Islamic Foundation.**
- Ayeb Habib, 1998, L'Eau au Proche Orient : la guerre n'aura pas lieu, Paris, Karthala/CEDEJ.**
- 1993, Le Jourdain dans le conflit israélo-arabe, Beyrouth, CERMOC.**
- Bairoch Paul, 1999, Mythes et paradoxes de l'histoire économique, Paris, La Découverte/Poche.**
- Batou Jean, 1990, Cent Ans de résistance au sous-développement. L'Industrialisation de l'Amérique latine et du Moyen-Orient face au défi européen, 1770-1870, Centre d'histoire économique internationale, Université de Genève.**
- Baulch Bob and John Hoddinott, 1999, "Economic Mobility and Poverty Dynamics in Developing Countries", Journal of Development Studies, تحت الطبع**

Berry, Albert, Susan Horton and Dipak Mazumdar, 1997, Globalization, Adjustment, Inequality, and Poverty, Department of Economics, University of Toronto.

Bourguignon François, 1999, Inclusion, Structural Inequality and Poverty: Interplay of Economic and Social Forces, World Bank, Research Advisory Staff, Washington DC et Delta, Paris.

Bravard J.-P., Petit F., 2002, Les cours d'eau. Dynamique du système fluvial, Paris, Colin, 2ème édition, 222p.

Bravard J.-P., Combier J., Commercon (Ed.), 2002, La Saône, Axe de Civilisation, Lyon, Presses Universitaires de Lyon, 552 p.

Bravard J.-P., Kondolf G.M, Piégay H., 1999, Environmental and Societal Effects of River Incision and Remedial Strategies, in Simon A. et S. Darby, "Incised River Channels", J. Wiley and Sons, p.303-341.

Chambers Robert, 1995, "Poverty and Livelihoods: Whose Reality Counts?", IDS Discussion Paper n° 347.

Chambers Robert, 1983, Rural Development. Putting the Last First, Essex, Longman Scientific and Technical.

Cheylan J.-P., Riaux J., 2007, « Irrigation communautaire de montagne; intégration des ressources et résolution de conflits », Le séminaire thématique international, ISIIMM تحت الطبع ASA INFO.

Cheyhan J.P., Auclair L., el Gueroua A., Riaux J., Romagny B., Vassa A., 2007, D'un Pouvoir l'Autre...ou les Deux ? Gestion des ressources,

**dynamiques territoriales et innovations institutionnelles dans le Haut-Atlas Central. Cas de la vallée des Aït Bouguemez. Colloque Les Agdals de l'Atlas marocain. Savoirs locaux, droits d'accès, gestion de la biodiversité, IRD-Univ Cadi Ayad, Marrakech, 10-13 mai.**, تحت الطبعة ، IRD-IRCAM.

**Cheylan J.-P., 1990, « Les oasis sahariennes à Foggara : Mutations sociales sous fortes contraintes écologiques » Mappemonde, n° 4-90, p. 44-47.**

**Dasgupta Partha, 1999, « Valuation and Evaluation : Measuring the Quality of Life and Evaluating Policy », Mimeo, University of Cambridge.**

**Datt Gaurav, 1998, Poverty in India and Italian States : an update, Discussion paper 47, Washington DC, IFPRI, FNCD.**

**De Haan, 1997, Poverty and Social Exclusion : a Comparison of Debates on Deprivation, Working Paper n° 2, Poverty Research Unit, University of Sussex.**

**Dreze Jean et Amartya Sen, 1995, India : Economic Development and Social Opportunity, Delhi, Oxford University Press.**

**-2001, « Comprendre les agricultures du Tiers-Monde ». In Pour, n° 170, p. 89-93.**

**Dufumier M., 2003, « Quelle recherche agronomique pour nourrir le Sud ? » L'Ecologiste, n° 10, p. 20-24.**

-2004, **Agricultures et paysanneries des Tiers-Mondes**, éditions Karthala, Paris.

-2004, **Les Projets de développement agricole. Manuel d'expertise**, éditions Karthala ; Paris, réédition 2004.

**Fargues Philippe, 2000, Générations arabes. L'alchimie du nombre**, Paris, Fayard.

**Fields Gary, 1999, Distribution and Development : a Summary of the Evidence for the Developing World. Background Paper for the World Development Report 2000/1.**

**Filmer Deon, 1999a, The Structure of Social Disadvantage in Education : Gender and Wealth, Policy Research Report on Gender and Development, Working Paper Series 5, Washington DC, World Bank.**

**-1999b, Educational Attainment and Enrolment Profiles : A Resource Book Based On An Analysis Of Demographic And Health Surveys Data, Washington DC, World Bank.**

**Grootaert Christiaan, Ravi Kanbur et Gi-Tak OH, 1997, « The Dynamics of Welfare Gains and Losses : An African Case Study », Journal of Development Studies, vol. 33, n° 5.**

**Haddad, Lawrence et Ravi Kanbur, 1990, Are Better-Off Households More Enaqual Or Less Enaqual ?, Washington DC, World Bank.**

**Hamdan Kamal, 1996, Poverty in the Arab World in Preventing and Eradicating Poverty, Report by UNDP and UN Department for Development Support and Management Services.**

**Holzmann et Jorgensen, 1999, Social Protection as Social Risk Management : Conceptuel Understandings for the Social Protection Sector Strategy Paper, SP Discussion Paper n° 9904, Washington DC, World Bank.**

**Jayaraman Rajshiri, 1999, Kerala and Uttar Pradesh : a Case Study for the World Development Report 2000/1, Mimeo.**

**Kanbur S. M. Ravi, 1999, « The Evolution of Thinking about Poverty : Exploring the Interactions » in Kanbur R., Squire L., 1999, The Evolution of Thinking About Poverty : Exploring the Contradictions, Department of Economics Working Paper, Ithaca, Cornell University/ New York, New York State College of Agriculture and Life Sciences, Dept. Of Agricultural Resource, and Managerial Economics.**

**Kaufmann Danniell, Aart Kraay and Pablo Zoido-Lobaton, 1999, Governance Matters. Washington DC, World Bank.**

**Olson Lanjouw Jean, 1997, « Behind the Line, Demystifying Poverty Lines » in Technical Support Document, Poverty Reduction, Module 3 – Poverty Measurement : Behind and Beyond the Poverty Line, Renata Lok Dessallien (dir), UNDP. <http://www.org/undp/seped/povres.html>**

**Landy Frédéric, 2006, Un milliard à nourrir, Paris, Belin.**

- 2002, L'Union Indienne, Nantes, éditions du temps.
- 2002, (avec B.Chaudhuri) De la mondialisation au développement local en Inde. Questions d'échelles, CNRS Editions.
- 2001, « La Libéralisation économique en Inde : inflexion ou rupture ? », Revue Tiers-Monde, PUF, 165, janv. 2001, 238 p.
- 1998, « Rationalités et objectifs des exploitations paysannes : un exemple en Inde du sud », In Revue Tiers-Monde, 153, janvier-mars 1998, p. 189-210.
- Lawrence P., Meigh J. et Sullivan C., 2002, « The Water Poverty Index : an International Comparison » in Keele Economics Research Paper, KERP 2002/19.
- Lipton M., 1996, Defining and Measuring Poverty : Conceptual Issues, New York, UNDP.
- Lopez Ramon et Carla Della Maggiora, 1999, « Rural Poverty in Peru : Stylized Facts and Analytics for Policy », in Ramon Lopez et Alberto Valdes (dirs), Rural Poverty in Latin America : Analytics, New Empirical Evidence and Policy, Mimeo.
- Mathieu Paul, 2001, « Quelles institutions pour une gestion d'eau équitable et durable ? Décentralisation et réformes du secteur irrigué dans les pays ACP », document de travail, n° 11, avril, Université catholique de Louvain.
- Mendras Henri, 1992, La fin des paysans, Paris, Babel.

**Milanovic Branko,, 1998, Income, Inequality, and Poverty during the Transition from Planned to Market Economy, New York, Oxford University Press.**

**Molle François, Nittaya Ngernprasertsri et Savakon Sudsawasd ; « A Post-modern Analysis of Water User Groups in Thailand and the Prospect for Reincarnation » وثيقة عمل غير منشورة ،**

**Narayan Deepa, Chambers Robert, Shah M. & Petesch, 1998, Global Synthesis : Consultation with the Poor, Washington DC, World Bank.**

**OCDE/BAFD, Perspectives économiques en Afrique 2002, in Site internet de l'OCDE : [www.oecd.org](http://www.oecd.org)**

**PAM, 2000, Note au conseil d'administration, troisième session ordinaire du conseil d'administration, Rome, 23-26 octobre.**

**Rao Vijayendra, 1998, « Domestic Violence and Intra-Household Resource Allocation in Rural India : An Exercise » in M. Krishnaraj, R. Sudarshan et A. Sharif (dirs), « Participatory Econometrical » in Gender, Population and Development, Oxford University Press.**

**Reddy R.V & Kumar H.U, 2004, Formalising Irrigation Institutions a Study of Water User Associations in Andhra Pradesh, Draft for comments, Hyderabad, Centre for Economic and Social Studies.**

**Richards Alan et John Waterbury, 1996, A Political Economy of the Middle East, Boulder, West view Press.**

**Rouchdy Malak S., 1999, Poverty and Poverty Alleviation Strategies in Egypt, Ragui Assaad and Malak S. Rouchdy, Cairo Papers in Social Science, vol.22., Number 1, Cairo, The American University in Cairo Press.**

**-1998, « Change and Continuity : Family Strategies in the Village of Batra », in Direction of Change in Rural Egypt, Hopkins and Westergaard eds. Cairo, AUC Press.**

**- 1992, « La spécificité de l'espace rural : Représentations et transformations socio-économiques d'un village égyptien », in Egypte, Monde arabe, Cairo, CEDEJ, April 1992.**

**- 1990, Peasants and Merchants in Batra : The Process of Socio-Economic Transformation and Diversification in an Egyptian Village, Rural Sociology and Development Studies. PhD degree. University of Durham, England.**

**Sahn, David E. et David C. Stifel, 1999, Poverty Comparisons Over Time and Across Countries in Africa, Cornell University.**

**Sen Amartya, 1999, Development as Freedom, New York, Knopf.**

**-1993, « Capability and Well-being », in Nussbaum et Sen (dirs) The Quality of Life, Oxford, Clarendon Press.**

**-Poverty and Famines, an Essay on Entitlement and Deprivation, Oxford, Oxford University Press.**

- Sen Amartya et Jean Dréze, 1989, Hunger and Public Action, Oxford, Clarendon Press.**
- Sen Amartya, 1984, « Poor, Relatively Speaking », in Resources, Values and Development, Oxford, Basil Blackwell.**
- Sinha Saurabh et Michael Lipton, 1999, « Damaging Fluctuations, Risk and Poverty : A Review », World Development Report 2000, Background Paper, Washington DC, World Bank.**
- Streeten Paul et alii, 1981, First Things First. Meeting Basic Human Needs in the Developing Countries, Oxford, Oxford University Press.**
- Townsend Peter, 1979, Poverty in the United Kingdom, London, Allen Lane.**
- 1985, A Sociological Approach to the Measurement of Poverty : a Rejoinder to Professor Amartya Sen, Oxford Economic Papers, n° 37.**
- Van Eeghen Willem, 1996, Poverty in the Middle East and North Africa Preventing and Eradicating Poverty, Report by UNDP and UN Department for Development Support and Management Services.**
- Wagstaff Adam, 1999, Inequalities in Child Mortality in the Developing World : How Large Are They ? How can They be Reduced ?, Washington DC, World Bank, Human Development Network.**
- Wodon Quentin, 1999, Poverty and Policy in Latin America and the Caribbean, Washington DC, World Bank.**



## تقارير

- البنك الأهلي المصري، ٢٠٠٤، التقرير الاقتصادي، المجلد ٥٧، رقم ٩، القاهرة.
- Banque mondiale, 1987, Rapport sur le développement dans le monde, Washington D.C
- Bce (Banque centrale égyptienne), 2000, Bulletin économique, n° 3, vol. 53, Le Caire
- البنك المركزي المصري، ٢٠٠٠، النشرة الاقتصادية، رقم ٣، المجلد ٥٣، القاهرة.
- 2000, Bulletin économique, n°1, vol.57, Le Caire.
- ٢٠٠٠، النشرة الاقتصادية، رقم ١، مجلد ٥٧، القاهرة.
- جهاز التعبئة العامة والاحصاء، التعداد العام للسكان في مصر، القاهرة، ١٩٩٦.
- ١٩٩٩، الكتاب الإحصائي السنوي، ١٩٩٨-١٩٩٢.
- ٢٠٠٣، الكتاب الإحصائي السنوي، ١٩٩٥-٢٠٠٢، القاهرة.
- ٢٠٠٤، الكتاب الإحصائي السنوي، ١٩٩٥-٢٠٠٣، القاهرة.
- مركز التعبئة العامة والإحصاء، وزارة الموارد المائية والإنشاءات العامة، النشرة السنوية لتحسين الأراضي في جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٣-٢٠٠٢.
- مركز التعبئة العامة والإحصاء، وزارة الموارد المائية والإنشاءات العامة، النشرة السنوية لتحسين الأراضي في جمهورية مصر العربية، ١٩٩٦/١٩٩٧.

- E.Sewa 2001, « Agricultural Trade and the New Trade Agenda : Options and Strategies to Capture the Benefits for the Middle East Case Study from Egypt ». (E/ESCWA/AGR/2001/6) 5 October 2001, United Nations,, New York, 2001.

**Faostat, Database.**

- Ifpri (Food Consumption and Nutrition Division. FCND DISCUSSION PAPER, n° 77. November 1999. FCND

- Ifpri (International Food Policy Research Institute), 1998, A profile of Poverty in Egypt :1997.

- ILO (International Labor Organization), Genève, LABORSTA.  
Selection years : 1990-2003 <http://laborsta.ilo.org/>

- Inp (Institute of National Planning), 1996, Egypt Human Development Report, Cairo, INP & UNDP.

- 1997/98, Egypt Human Development Report, Cairo, INP & UNDP.

- International Institute for Environment and Development, 1992, Special Issue on Applications of Wealth Ranking, Rapid Rural Appraisal.

- وزارة الزراعة، النتائج النهائية للتعداد الزراعي ١٩٩٩/٢٠٠٠ .

- وزارة الأشغال والموارد المائية، ١٩٩٥، قرار رقم ١٤٩٠٠ .

- وزارة الموارد المائية والرى، مادا تعرف عن مجلس المياه؟

**Ministry of Planning and UNDP, 1997, National Human Development Report for Kuwait, Kuwait.**

**UNDP (United Nations Development Program), 1994, Human Development Report 1994, New York, Oxford University Press.**

**-1996a, Economic Growth for Human Development : Arab States, New York, UNDP.**

**-1996c, Human Development Report 1996, Oxford, Oxford University Press.**

**-1997a, Human Development Report 1997, Oxford, Oxford University Press.**

**-1998a, Human Development Report 1998, New York, Oxford University Press.**

**-1998c, Poverty Report, New York, United Nations.**

**-1999, Human Development Report 1999, New York, Oxford University Press.**

**-2000, Human Development and Poverty in the Arab States, Moez Doraid (Coord.) « Sub-regional Resource Facility for Arab States ».**

**-2003, Egypt Human Development Report 2003, Egypt, UNDP and INP (Institute of National Planning).**

**United Nations, 1995, Comparative Experiences with Privatization : Policy Insights and Lessons Learned, New York and Genève, UN.**

**-Poverty Reduction Strategies : A Review, New York, United Nations World Summit for Social Development.**

**World Bank, 1990, World Development Report, New York, Oxford University Press.**

**United Nations, 1998, Reducing Poverty in India. Options for More Effective Oublic Services. Report, n° 17881-IN. Washington DC, World Bank.**

**-1999a, World Development Indicators, 1999, Washington DC, World Bank.**

**-Poverty trends and the voice of the poor, Washington DC, World Bank, Poverty Reduction and Economic Management.**

**-2002, World Development Indicators ; CD-ROM.**

**World Bank & Arab Republic of Egypt, 2002, Poverty Reduction in Egypt ; Diagnostics and Strategy, June 29.**

**World Bank « Egypt, Arab Rep. At a Glance », 2006, 8 December, in [http://devdata.worldbank.org/AAG/egy\\_aag.pdf/WFP\\_2001](http://devdata.worldbank.org/AAG/egy_aag.pdf/WFP_2001) « Country programme-Egypt ». In Executive Board, Third Regular Session. Rome, 22-26 October 2001, WFP/EB.3/2001/8./<http://www.wfp.org/eb>**

**WOAT (World Organization Against Torture). Agrarian Policy, Human rights and violence in Egypt. Information and Recommendations for the European Union, in the Context of the Association Agreement between the European Union and Egypt. Executive summary. Geneva 8. Switzerland. ([www.omct.org](http://www.omct.org)).**

فيلم تسجيلي

حبيب عايد وأوليفيه أرشمبو، ٢٠٠٣، تقاسم المياه على ضفاف النيل، توثيقى، ٤٦ دقيقة.



**المؤلف في سطور:**

### **حبيب عايلب**

جغرافي، باحث بمركز الدراسات الاجتماعية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة. متخصص في الإشكاليات المعنية بالمياه والمجتمع الريفي، يقوم بدراسات مقارنة في كل من مصر وتونس، وهي دراسات متخصصة في "التنافس على الموارد الزراعية والريفية ومشكلات طبقة صغار الفلاحين". صدر له العديد من المقالات والكتب. في عام ٢٠٠٥، قام مع أوليفييه أرشمبو بإخراج فيلم بعنوان "على ضفاف النيل: نشارك المياه".

المترجمة في سطور:

### منحة البطر اوى

- ناقدة مسرحية بجريدة الأهرام الفرنسية "إيدو".
- كاتبة صحفية في الهندسة المعمارية والعمارة الداخلية في مجلة "البيت".
- آخر ترجمة لها: "التحضر العشوائي" لجليلة القاضي.

التصحيح اللغوي: كريمان البدرى

الإشراف الفنى: حسن كامل

